

2023년 지정 글로벌대학
최종 수정 실행계획서

2024. 6.

전북대학교

글로벌대학 최종 수정 실행계획서 제출서

소재 광역자치단체명	전북특별자치도
대 학 명	전북대학교
주 소	전북특별자치도 전주시 완산구 효자로 225 (54968)
	전북특별자치도 전주시 백제대로 567 (54896)
URL	https://www.jeonbuk.go.kr/
	http://www.jbnu.ac.kr/

본 대학 및 실행계획서 공동 추진기관([별지1] 참조)은 2023년 글로벌대학 지정에 따른 최종 수정 실행계획서를 제출합니다. 귀 기관과의 협약, 기관이 정한 제반사항 등을 준수하고 실행계획서에 제시한 목표 및 추진과제를 성실히 이행하여 소정의 성과를 거두겠습니다.

아울러 동 수정 실행계획서에는 사실과 다른 내용이 포함되지 않았으며, 만약 허위 사실이나 중대한 오류가 확인될 경우에는 글로벌대학 지정 해지 등 그에 상응하는 불이익을 감수할 것을 서약합니다.



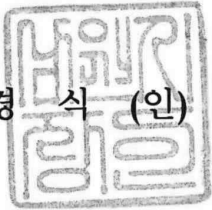
2024년 6월 14일

전북대학교 총장	양 오
----------	-----


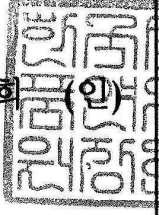

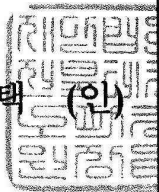
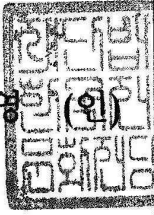


교육부 장관 / 한국연구재단 이사장 귀하






[별지1]

글로벌대학 공동 추진기관			
구 분	소속기관명	직위(급)	성 명
광역 (기초) 자치단체	전북특별자치도	지사	김 관영 (인) 
	전주시	시장	우 범기 (인) 
	남원시	시장	최 경식 (인) 

글로벌대학 공동 추진기관

구 분	소속기관명	직위(급)	성 명
연구기관	한국과학기술연구원	원장	오 상 록 (인) 
	한국식품연구원	원장	백 형 호 (인) 
	전북연구원	원장	이 남 호 (인) 
	전북테크노파크	원장	이 규 태 (인) 
	한국전통문화전당	원장	김 도 영 (인) 

글로벌대학 공동 추진기관

구 분	소속기관명	직위(급)	성 명
산업체	(주) 하림	대표이사	정 호 석 (인) 
	비나텍 (주)	대표이사	성 도 경 
	(주) 천보BLS	대표이사	김 형 준 김 현 호 (인) 
	성일하이텍 (주)	대표이사	이 강 명 
	다산기공 (주)	대표이사	김 병 군 (인) 

【글로벌대학 최종 수정 실행계획서 요약문】

소재 광역자치단체명	전북특별자치도	대학명	전북대학교
비전 및 목표	<ul style="list-style-type: none"> • (비전) 전북과 지역대학을 미래로 세계로 이끄는 플래그십 대학 - (목표1) 일할 수 있고, 살고 싶은 지·산·학·연 공동체 만들기 - (목표2) 학생 중심의 배리어프리 플래그십 대학 만들기 - (목표3) 유학생이 오고 싶은 대학, 정주하고 싶은 지역 만들기 		
혁신계획 추진방안	추진과제	세부과제	주요내용
	1. JUC(대학-산업 도시) Triangle 및 지·산·학·연 공동캠퍼스 구축	1-1. JUC(대학-산업도시) Triangle 구축	<ul style="list-style-type: none"> • JUC@새만금(K-방위산업, 2차전지, 센서 및 차세대 모빌리티 반도체) • JUC@전주·완주(농생명·그린수소 클러스터) • JUC@익산·정읍(펩타이드·동물의약품)
		1-2. 대학-연구기관 혁신융합 공동캠퍼스 구축	<ul style="list-style-type: none"> • 학연 융합 공동캠퍼스 구성 • 산·학·연 융합 공동연구 및 인력양성사업 추진, 연구성과 기술 이전·사업화로 지역 생태계 구축
	2. 지·산·학·연 싱크탱크 구축 및 지역문제 해결 프로그램 운영	2-1. JBNU 지역발전연구원 설립 및 운영	<ul style="list-style-type: none"> • 기초지자체 현안문제를 해결하고, 지역의 혁신성장을 견인하는 기초지자체 맞춤형 개별연구소 설립
		2-2. 세부전공별 기업·기관·연구소 맞춤형 자문제도 운영	<ul style="list-style-type: none"> • JUC 지역협력 전문가 컨설팅단(300명) 구성 및 전북대학교 특성화 연구소별(인문사회, 이공, 국제화분야) J-Doctor 워킹 그룹 운영 • 세부전공별 기업·기관 맞춤형 자문제도 운영
		2-3. 지·산·학·연 재직자 대상 지역·산업체 수요 맞춤형 재교육 프로그램 고도화	<ul style="list-style-type: none"> • 전북교육학습 개방형 플랫폼 구축, 전북권 재직자 맞춤형 재교육 프로그램 구성 및 운영, 산업·연구 분야별 커리큘럼 수립
	3. 남원시 서남대 등 폐교 유휴 캠퍼스 재생을 통한 지역 활성화	3-1. 폐교 캠퍼스 활용 마스터 플랜 수립	<ul style="list-style-type: none"> • 서남대 폐교부지 국유재산 관리전환 • 리모델링 및 지역개방 공간 조성
		3-2. 전북대 남원 글로벌캠퍼스 설립 및 한국어학당 운영	<ul style="list-style-type: none"> • 전북대 남원 글로벌캠퍼스 설립(학위과정 유학생 학부(전공) 개설·운영 및 유학생 공동 기초·교양과정 '글로벌 트랙' 운영) • 전공수학능력 향상 한국어(전공 한국어) 교육과정 개발 • 수요자 맞춤형 한국어학당 운영
		3-3. 남원특화산업 「스타트업 인큐베이터 타운」 공간활용	<ul style="list-style-type: none"> • 「스타트업 인큐베이터 타운」 및 창업 복합단지 조성
	4. 신입생 모집단위 광역화와 학생 전공 선택권 보장	4-1. 신입생 모집단위 광역화	<ul style="list-style-type: none"> • 신입생 모집단위 광역화(106개 → 46개 → 31(26*)개) *의학계열 5개 단과대학 제외 • 학생정원 조정 및 대학입학전형시행계획 수립 • 모집단위별 학사 운영 및 전공선택 지원방안 마련
		4-2. 학생 전공 선택권 보장	<ul style="list-style-type: none"> • 전학·전과비율 확대(20% → 30% → 40% → 50%) • 복수(부)전공 신청 성적 기준 폐지 • 마이크로디그리 개설 확대('24년 10개, '25년부터 매년 20개 개설)
		4-3. 글로벌 스탠더드에 맞는 교원 인사제도와 행정 거버넌스 혁신	<ul style="list-style-type: none"> • 다중소속제 교수 채용 및 교수 상시채용제도 도입 • 단과대학장 교원 인사권 및 예산집행권 강화 • 글로벌대학30 사업 운영을 위한 조직개편 및 대학 행정 효율화

추진과제	세부과제	주요내용
5. 지역 맞춤형 모듈형 학사구조 운영	5-1. 학생 수요 맞춤형 융·복합 모듈형 학사운영으로 전환	<ul style="list-style-type: none"> • 학생 맞춤형 다학제간 융·복합 모듈전공 개설 • 다전공선택제 도입
	5-2. 전북 맞춤형 전공 확대를 통한 지역 전문 인재 양성	<ul style="list-style-type: none"> • 융합전공 개설(반도체, 방위산업, 디지털농생명, 배터리융합) • 대학원 전공 개설, 기초지자체 계약학과 확대
	5-3. 디지털역량 교육 인증제 운영	<ul style="list-style-type: none"> • 대학 우수 SW 교과목 지역 내 타 대학과 공유 • SW 비전공 학생 대상 디지털역량 교육 인증제 운영
6. 전북지역 대학 간 벽허물기	6-1. 전북지역 대학 대상 전북대 캠퍼스 완전 개방	<ul style="list-style-type: none"> • 디지털 ID(J-Card) 시스템 구축 및 캠퍼스 시설 개방
	6-2. 교육콘텐츠 공유 및 타대학 개설 전공 이수 체계 구축	<ul style="list-style-type: none"> • 전북지역 대학 간 교육콘텐츠 공유 • 소속대학에 미개설된 타대학 전공 이수체계 구축
	6-3. 지역대학 특화 유도	<ul style="list-style-type: none"> • 지역대학의 역할 분담을 통한 상생 협력 모델 제시 • 전북 RISE사업과 연계한 대학별 특성화 상생·협력 모델 제시
7. 유학생 5,000명 유치 및 정주여건 개선	7-1. 유학생 유치 전략 다변화	<ul style="list-style-type: none"> • On-Line to Off-Line(O2O) 전북대 국제캠퍼스(센터) 구축 • 다양한 학위제도를 활용한 유학생 유치 • 장학제도 활용 및 교환학생 확대를 통한 유학생 유치
	7-2. 유학생 정주여건 개선	<ul style="list-style-type: none"> • 전북지역 특화형 유학생 지역산업체 현장실습 및 인턴제 도입 • 전북대-국제학교 연계 프로그램 운영 • 외국인 유학생 전용 가족생활관 단계적 확대 운영
8. 글로벌 취업 역량 강화	8-1. 글로벌 학생과건 확대	<ul style="list-style-type: none"> • 해외 자매결연 대학 교환학생 파견 및 어학연수 파견 인원 확대 • 해외 우수 대학/연구소 공동기획 교육과정 파견 인원 확대
	8-2. 글로벌 PBL 다양화 및 양방향 글로벌 하이브리드 강좌 확대	<ul style="list-style-type: none"> • 글로벌 PBL프로그램 확대 및 브랜드화 전략 • 해외 우수대학 저명학자 활용 온라인 및 하이브리드 강의 운영 • 해외 대학과 전공 특화 공동 교육프로그램 운영
9. 특성화 분야 글로벌 TOP100 진입 및 기초·보호학문 육성	9-1. 특성화 분야 글로벌 TOP100 진입 및 기초·보호학문 육성	<ul style="list-style-type: none"> • 글로벌 TOP100 진입을 위한 우수 연구분야 선정 및 현황 분석 • 선도형분야 글로벌 TOP100, 도약형 분야 글로벌 TOP200 진입 • 전북특화 및 기초·보호학문 육성
10. 지·산·학 협력을 통한 지역혁신 성공 경험의 국제적 확산	10-1. 교육콘텐츠 수출 및 글로벌 창업	<ul style="list-style-type: none"> • 지역 특화기술 전수 및 교육콘텐츠 수출 • 전북 글로벌 창업센터(JGISC) 설립 • J-Eduenter 설립(전북대와 지역민방 JTV의 조인트 벤처 기업)
	10-2. 글로벌 학생연합팀의 국제 문제해결 창의 프로젝트 교육과정 운영	<ul style="list-style-type: none"> • 국제 문제해결 창의프로젝트 교육과정 운영 (다국적 다학제 프로그램 운영)

연차별 성과지표	지표명		단위	기준값 (현재값)	목표값																					
					2023	2024	2025	2026	2027																	
연차별 성과지표	① 학사구조 유연화 지수		지수	30.0	30.0	52.4	58.1	68.0	73.7																	
	② 지역맞춤 인재양성 지수		지수	100.0	102.9	107.6	115.6	123.5	131.4																	
	③ 글로벌 혁신 지수		지수	50.0	59.6	70.8	90.5	104.5	120.6																	
지역사회 기여도 지표	① 지역혁신성장 기여 지수		지수	51.6	51.6	52.0	52.3	52.9	53.6																	
	② 지역네트워크 활성화 지수		지수	65.0	65.0	82.0	85.5	89.0	92.5																	
재정투자 계획 (단위: 억 원)	영역	2023					2024					2025					2026					2027				
		글로벌	국고	지방	교비	기타	글로벌	국고	지방	교비	기타	글로벌	국고	지방	교비	기타	글로벌	국고	지방	교비	기타	글로벌	국고	지방	교비	기타
	1영역	7	6	0	4	0	38	25	0	17	0	57	24	20	29	0	54	24	32	26	0	51	21	32	27	0
	2영역	4	3	0	2	0	3	21	0	14	0	17	28	30	4	0	18	26	52	7	0	27	30	53	6	0
	3영역	3	0	0	0	0	4	0	30	0	0	59	62	44	41	0	49	58	43	38	0	49	60	33	38	0
	4영역	3	0	0	0	0	8	0	0	0	0	41	0	0	0	0	41	0	0	0	0	42	0	0	0	0
	5영역	1	3	0	2	0	0	6	0	3	0	10	8	19	6	0	10	10	28	5	0	4	6	34	3	0
	6영역	9	2	0	1	0	23	9	0	6	0	20	21	63	13	0	11	12	84	8	0	5	5	87	4	0
	7영역	5	0	0	0	0	5	6	0	4	0	6	6	25	4	0	6	7	40	4	0	5	5	40	4	0
	8영역	4	1	0	1	0	4	8	0	5	0	34	37	34	23	0	34	41	52	26	0	29	38	52	24	0
	9영역	1	0	0	0	0	8	0	0	0	0	45	0	0	0	0	45	0	0	0	0	29	0	0	0	0
	10영역	4	2	0	1	0	4	15	0	10	0	5	3	5	2	0	5	4	9	2	0	5	4	9	2	0
	사업 운영	9	0	0	0	0	3	0	0	0	0	13	0	0	1	0	13	0	0	2	0	11	0	0	2	0
	합계	78					279					859					926					876				

최종 수정 실행계획서 수정 · 변경 현황

목차		수정·변경 내용		변경 사유		비고 (해당 페이지)										
대제목	소제목	수정 실행계획서 (2023.12.제출)	최종 수정 실행계획서	사유	구분	수정 실행계획서 (2023.12.제출)	최종 수정 실행계획서									
I. 혁신 방향과 추진전략	1. 글로벌대학 혁신 방향	○ 유학생이 오고 싶고, 답고 싶은 글로벌 대학 만들기	<내용수정> ○ 유학생이 오고 싶은 대학, 정주하고 싶은 지역 만들기	○ 혁신목표 3에 적합한 표현으로 변경	컨설팅 결과 반영	p.1	p.1,2									
II. 세부추진계획	1. JUIC(대학- 산업 도시) Triangle 및 자·산·학·연 공동캠퍼스 구축	○ 신규	<내용추가> ○ 전북대·협력연구기관·기업 공동연구 성과물을 통해 지역 내 기술 사업화 허브로서의 역할 수행 ○ 융합사업 우수성과를 통한 예비창업자 발굴 및 우수한 기술력 기반의 유망 창업기업 육성·지원 ○ 산·학·연 협력 네트워크 강화를 위한 대학 공동연구실 지원 및 공동연구사업 심포지엄 개최 ○ 공동 연구성과 기술이전 및 사업화 <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 20%;">2025</td> <td style="width: 10%;">3건</td> <td style="width: 70%;">탄소/복합</td> </tr> <tr> <td>2026</td> <td>4건</td> <td>탄소/복합, 농업</td> </tr> <tr> <td>2027</td> <td>6건</td> <td>탄소/복합, 농업, 제약</td> </tr> </table>	2025	3건	탄소/복합	2026	4건	탄소/복합, 농업	2027	6건	탄소/복합, 농업, 제약	○ “연구성과 기술이전·사업화로 지역생태계 구축 부분” 구체적 작성 필요	컨설팅 결과 반영	p.27	p.36
2025	3건	탄소/복합														
2026	4건	탄소/복합, 농업														
2027	6건	탄소/복합, 농업, 제약														

목차		수정·변경 내용		변경 사유		비고 (해당 페이지)	
대제목	소제목	수정 실행계획서 (2023.12.제출)	최종 수정 실행계획서	사유	구분	수정 실행계획서 (2023.12.제출)	최종 수정 실행계획서
2. 지·산·학·연 싱크탱크 구축 및 지역문제 해결 프로그램 운영	○ JBNU 지역발전연구원 산하 기초지자체 연구소(센터) 설립 및 운용	<내용수정> ○ JBNU 지역발전연구원 설립 및 운영과 연계한 기초지자체 연구소(센터) 설립 및 운용	○ 추진전략과 세부과제 간 상호 연결성 확보	컨설팅 결과 반영	p.29	p.39	
	○ 지역산업 경쟁력 강화 및 지역경제 활성화를 위한 중추적 싱크탱크 역할 확대	<내용수정> ○ 지역산업 경쟁력 강화 및 지역경제 활성화를 위한 맞춤형 자문제도 운영을 통한 환류체계 구축	○ 추진전략과 세부과제 간 상호 연결성 확보	컨설팅 결과 반영	p.29	p.39	
	○ 지역인재 육성 및 지역문제 해결을 통해 지역사회의 지속가능성 확보	<내용수정> ○ 지산학연 연계 지역사회 수요맞춤형 재교육과 지역문제해결을 통한 지역의 지속가능성 확보	○ 추진전략과 세부과제 간 상호 연결성 확보	컨설팅 결과 반영	p.29	p.39	
	○ 기초지자체의 현안해결을 위한 기초지자체 맞춤형 개별 연구소 설립	<내용수정> ○ 기초지자체의 현안해결 및 지역균형 발전에 기여하기 위한 기초지자체 맞춤형 개별연구소 설립	○ 지역균형발전에 대한 기여부분 제시	컨설팅 결과 반영	p.30	p.40	
	○ 연구원 산하 지역별 연구소 4개 이상 설립 (전주, 익산, 완주, 진안, 부안)	<내용수정> ○ 연구원 산하 지역별 연구소 설립('24.6, 남원시 지역발전연구소) 및 설립 추진(정읍, 완주, 장수, 진안 등)	○ 추진사업 내용의 명확화	컨설팅 결과 반영	p.30	p.40	
	○ 신규	<내용추가> ○ 시·군별 수립된 중장기 발전계획을 분석하여 보완·발전 방향 지원	○ 추진사업 내용의 명확화	컨설팅 결과 반영	p.30	p.40	

목차		수정·변경 내용		변경 사유		비고 (해당 페이지)	
대제목	소제목	수정 실행계획서 (2023.12.제출)	최종 수정 실행계획서	사유	구분	수정 실행계획서 (2023.12.제출)	최종 수정 실행계획서
		○ 신규	<내용추가> ○ JBNU 지역발전연구원 산하 지역별 연구소를 설립하여 지자체의 싱크탱크 역할 수행 - 지자체 파견 및 연구소 관계자 상주 등 실질적 운영을 통해 지역의 경제·산업·사회·고용 등 현안 문제 해결 지원	○ 추진사업 내용의 명확화	컨설팅 결과 반영	p.30	p.40
		○ 신규	<내용추가> ○ 완주군 및 전북대학교 캠퍼스 소재지인 정읍시·고창군·장수군과 지역발전연구소 MOU 체결 및 개별 연구소 설립 추진	○ 추진사업 내용의 명확화	컨설팅 결과 반영	p.30	p.40
		○ 신규	<내용추가> ○ 전북특별자치도의 강점인 전북연구개발특구와 강소연구개발특구, 새만금지역 이차전지 특화단지, 국가식품클러스터 등과 전북대학교의 우수한 인적·물적 자원을 연계하여 지역산업 경쟁력 강화를 위한 발전방향 제시	○ 추진사업 내용의 명확화	컨설팅 결과 반영	p.30	p.40
		○ 신규	<내용추가> ○ JBNU 지역발전연구원 주도 지역산업 육성 및 정책자문단 운영을 통한 규제개혁 및 지역산업·사회 문제 해결 지원 - 지역현안문제 해결	○ 사업내용 주제를 지역현안, 지역 산업, 기업지원과 신산업, 정책자문단으로 구분하여 추진사업 내용을 명확히 할 필요	컨설팅 결과 반영	p.30	p.40

목차		수정·변경 내용		변경 사유		비고 (해당 페이지)	
대제목	소제목	수정 실행계획서 (2023.12.제출)	최종 수정 실행계획서	사유	구분	수정 실행계획서 (2023.12.제출)	최종 수정 실행계획서
			<ul style="list-style-type: none"> • 개별연구소 활성화를 통한 지역현안 분석 및 문제 해결 • 낮은 인구 성장률, 빠른 인구 감소세, 고령화에 따른 지역소멸 위기 등 인구 변동에 대비한 마스터플랜 수립 지원 <ul style="list-style-type: none"> - 지역산업 육성 • JBNU 지역발전연구원과 지역 개별연구소가 주도하여 지·산·학·연 연계를 통한 지역 산업 육성 및 발전 방안 마련 • 전북특별자치도의 전략산업 육성 전략에 발맞춘 지자체별 산업 육성 정책 발굴 및 지·산·학·연 연계를 통해 농생명 산업의 생산성 향상을 위한 신기술 도입, 농생명 클러스터 기반 산업 육성, 문화관광산업 및 신산업 융합을 통한 고부가가치화, 신성장 산업 육성 기반 강화, 청정에너지 클러스터 조성, 고령 친화산업 육성 등 지역의 현안과 특성에 맞는 발전 방향 설정 <ul style="list-style-type: none"> - 기업지원 및 신산업 육성 • 지역 특화 산업 육성에 따른 특정 업종 의존도가 높은 지역 산업계 문제에 대응하고 새로운 미래 먹거리 발굴을 위한 신산업 중점 육성 방안 마련 및 				

목차		수정·변경 내용		변경 사유		비고 (해당 페이지)	
대제목	소제목	수정 실행계획서 (2023.12.제출)	최종 수정 실행계획서	사유	구분	수정 실행계획서 (2023.12.제출)	최종 수정 실행계획서
			정책 제언 • 지역 산단 및 기업 경쟁력 확보를 위한 인적자원 발굴 및 연계 • 기초자치단체 일자리 여건 편차에 따른 불균형 해소 방안 마련 ○ 정책자문단 구성·운영 - 지역 현안 및 문제해결 방안으로 정책자문단을 구성·운영하여 지역 주력산업 및 신산업을 연계한 프로젝트 발굴 및 사업 추진을 통한 지역의 지속적인 발전 촉진 - 산업 및 기업의 성장 저해 요인 분석 및 지역사회 문제 해결을 위한 정책 공동연구 추진				
		○ 전북 도정과 연계된 지역 정책연구 중심인 반면, JBNU 지역발전연구원은 전북대의 다양하고 우수한 인력의 전문성을 활용하여 지자체, 기업 그리고 전 세계의 학계와 연계된 지역·산업·문화의 실질적인 해결방안제시하여 차별성 확보	<내용수정> ○ (차별화 방안) 전북연구원이 전북특별자치도의 중·장기 발전을 위한 정책 연구 중심인 반면, JBNU 지역발전연구원은 전북대학교의 우수하고 다양한 인적·물적 자원을 활용하여 지자체, 기업과 연계된 지역·산업·문화 관련 문제에 대한 실질적인 해결 방안을 제시함으로써 차별성 확보	○ 추진사업 내용의 명확화	컨설팅 결과 반영	p.31	p.41
		○ JBNU 지역발전연구원 전담조직 및 운영체계 확립을	<내용수정> ○ (협력방안) JBNU 지역발전	○ 추진사업 내용의 명확화	컨설팅 결과 반영	p.31	p.41

목차		수정·변경 내용		변경 사유		비고 (해당 페이지)	
대제목	소제목	수정 실행계획서 (2023.12.제출)	최종 수정 실행계획서	사유	구분	수정 실행계획서 (2023.12.제출)	최종 수정 실행계획서
		통한 공식 소통창구 마련	<p>연구원-전북연구원 공동발전을 위한 업무협약 체결 추진 및 정보 교류, 공동 연구 추진, 연구실적 상호 활용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ (협력방안) 지·산·학·연 협력 네트워크 기반으로 지역사회 문제해결을 위한 자문회의 및 포럼 운영 				
		<ul style="list-style-type: none"> ○ 기업 및 기관별 주력산업 분야 자문제도 운영 ○ 공공부문 현장문제 해결형 Inno-Lab 운영 ○ 연구회 및 성과점검 개최 	<p><내용수정></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ JBNU 지역발전연구원 중장기 계획 및 비전 수립 ○ 기업 및 기관별 주력산업 분야 자문 제도 운영 ○ 공공부문 현장문제 해결형 Inno-Lab 운영 지원 ○ 연구회 및 성과 점검 보고회 개최 ○ 시·군 지자체 개별연구소 설립 4건 - 그 외 지자체 개별 지역발전 연구소 설립 추진을 위한 MOU 체결 추진 및 상시 교류 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 연차별 실행계획 과정, 산출 내용 조정 	컨설팅 결과 반영	p.31	p.42
		<ul style="list-style-type: none"> ○ 시·군 지자체 개별연구소 설립 : 4건(전주, 익산, 진안, 부안) ○ 규제 개혁 사례 및 정책발굴 보고서: 2회 	<p><내용수정></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 지역혁신기관 및 지자체MOU 체결: 5건 이상 ○ 규제 개혁 사례 및 정책발굴 보고서: 4회(개별 지역발전연구소 설립 기준) ○ 14개 시·군에 대한 개별 연구소 설립의 현실적 어려움이 존재함에 따라 권역별 연구소 설립 검토 및 협의하여 추진 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 시·군 지자체 개별연구소 전반에 대한 설립계획 및 과정·산출·성과 서술 필요 	컨설팅 결과 반영	p.31	p.42

목차		수정·변경 내용		변경 사유		비고 (해당 페이지)	
대제목	소제목	수정 실행계획서 (2023.12.제출)	최종 수정 실행계획서	사유	구분	수정 실행계획서 (2023.12.제출)	최종 수정 실행계획서
		○ 신규	<내용추가> ○ J-Doctor 자문단 및 전공별 교원을 재직자 교육에 투입 - 재직자교육 전문 수행 기관과 협약을 통한 인력 교류를 통해 재직자교육 교수자 확보 계획을 수립 - 전북대는 대학연구과제와 연계한 기업대상 전문기술 교육수행	○ 교육과정 수행의 인력(강사 및 교수진) 공급 계획 추가 필요	컨설팅 결과 반영	p.36	p.49
		○ 신규	<내용추가> ○ 과정 단계에 수요자 대상 설문조사 및 수요조사 내용 추가	○ 지자체와 지역주민의 수요조사 필요	컨설팅 결과 반영	p.37	p.50
	3. 남원시 서남대 등 폐교 유휴 캠퍼스 재생을 통한 지역 활성화	○ 신규	<내용추가> ○ “폐교 유휴 캠퍼스 재생으로 동부권 지역 경제 활성화의 주요 거점을 확보하여 지역균형발전의 선도모델 제시” 추가	○ 지역균형발전에 대한 기여부분 제시	컨설팅 결과 반영	p.40	p.55
		○ 학위과정 유학생 학부(전공) 개설·운영 - K-커머스학부, K-과학기술학부	<내용수정> ○ K-커머스학부 → K-비즈니스&이코노미 ○ K-과학기술학부 → 삭제 ○ '28년 이후 유학생 수요에 따라 150명으로 모집인원 확대 예정	○ 대학 운영 현실화 반영	대학 자율 수정	p.42	p.57
		○ 서남대 캠퍼스 부지, 건물 기반 마련 및 인큐베이팅 활용 계획 수립	<내용수정> ○ 서남대 캠퍼스 부지, 건물 기반 마련 및 인큐베이팅 활용 계획	○ 남원특화산업 스타트업 인큐베이터 타운의 구체적인 목표 기재 필요	컨설팅 결과 반영	p.46	p.61

목차		수정·변경 내용		변경 사유		비고 (해당 페이지)	
대제목	소제목	수정 실행계획서 (2023.12.제출)	최종 수정 실행계획서	사유	구분	수정 실행계획서 (2023.12.제출)	최종 수정 실행계획서
			수립 - 기업입주공간 및 기업지원공간, Start-up 협업공간 운영 - 화장품특성화 및 청년창업 기업 - 지역전통문화 및 특화산업 기업				
		○ 기업정착 및 유치를 위한 복합공간 조성 - 판소리 공연장, 드론체험·교육장, 목공예제작소 등 문화 교육 공간 확보	<내용삭제> ○ “판소리 공연장, 드론체험· 교육장, 목공예제작소 등 문화 교육 공간 확보” 삭제	○ 기업정착 및 유치를 위한 복합공간 조성 내용에 판소리 공연장, 드론 체험교육장, 목공예제작소 등은 무관 - 캠퍼스 공간 구축 계획에 반영으로 변경	컨설팅 결과 반영	p.46	p.61
	4. 신입생 모집단위 광역화와 학생 전공 선택권 보장	○ 2025학년도 모집단위 : 106개→ 42개 ○ 2028학년도 모집단위 : 42개→24(19)개	○ 2025학년도 모집단위 : 106개→ 46개 ○ 2028학년도 모집단위 : 46개→31(26)개	○ 모집단위 광역화 계획 변경으로 인한 모집단위 수와 학사구조 유연화 지수 변화 수정	대학 자율 수정	p.49	p.65
		○ 신규	<내용추가> ○ 전공트랙제(전공 내 세분화된 소단위 규모 전공 이수 모형) 도입 및 운영 계획	○ 전공 선정의 계획을 제시하고 전공 교수 등 전공별 강의 제공 역량 제시 필요	컨설팅 결과 반영	p.50	p.66
		○ 제도개선(소수 학과를 위한 폐강 기준 완화 등)을 위한 구성원 대상 의견수렴 및 정책연구 실시	<내용수정> ○ 제도개선(소수 학과를 위한 폐강 기준 완화, 대규모 강의실 관리, 미러링수업 등)을 위한 구성원 대상 의견수렴 및 정책연구 실시	○ 모집단위 광역화에 따른 수강인원 쏠림현상 대책 마련	컨설팅 결과 반영	p.51	p.67
		○ 이해관계자의 의견수렴 및 이견 해소방안 중 ‘학생설계전공 위원회에서 이수방법, 교육과정 등 설명’	<내용수정> ○ 학생설계 전공 설치 및 운영지침(안)을 마련(개설 신청 및 심의절차, 교육과정 편성 및 이수, 지도교수, 학위 수여 등을 규정)하고 학생설계전공	○ 학생설계 MD 도입을 신중하게 하고 지원체계 도입을 전제해야 사업성공 가능	컨설팅 결과 반영	p.54	p.71

목차		수정·변경 내용		변경 사유		비고 (해당 페이지)	
대제목	소제목	수정 실행계획서 (2023.12.제출)	최종 수정 실행계획서	사유	구분	수정 실행계획서 (2023.12.제출)	최종 수정 실행계획서
			위원회에서 이수방법, 교육과정 등 설명				
		○ 신규	<내용추가> ○ 학생설계 전공 개설 책임교수 및 MD과정에 대한 다양한 인센티브 부여 계획 수립	○ 교원들의 적극적 참여 유도를 위해 교원 인센티브 부여 필요	컨설팅 결과 반영	p.54	p.71
	8. 글로벌 취업 역량 강화	○ 학생의 참여를 높이기 위한 홍보 방법 및 인센티브 방안 마련	<내용수정> ○ 프로그램 브랜드화 및 학생의 참여를 높이기 위한 홍보 방법 및 인센티브 방안 마련	○ 글로벌 PBL 프로그램 브랜드화 위한 홍보 및 피드백 수집방안 필요	컨설팅 결과 반영	p.92	p.113
	9. 특성화분야 글로벌 TOP100 진입 및 기초·보호학문 육성	○ 신규	<내용추가> ○ 학·연 공동 교육모델 구축을 위한 선도적 학·연 교육모델 정책연구, 지역 연계 특성화를 위한 Global Top 100 선도형/도약형 학문분야 및 플래그십 학문분야 정책연구 수행	○ 정책과제의 의미와 목표를 보다 구체화 필요	컨설팅 결과 반영	p.97	p.118
III. 거버넌스 구축 및 성과관리계획	1. 글로벌대학 거버넌스 체계	○ 로컬자문위원회, 글로벌자문위원회	<내용수정> ○ 글로벌대학 자문단	○ 신속한 문제해결을 위해 글로벌대학 관련 위원회 간소화 필요	컨설팅 결과 반영	p.109	p.132
		○ 산업체는 JB지산학협력단 및 글로벌대학 사업추진단과 산학협력을 진행하며 산업계 수요 및 요구사항을 자문위원회 및 글로벌대학위원회의 참여를 통해 전달	<내용삭제> ○ 산업체는 JB지산학협력단 및 글로벌대학 사업추진단과 산학협력을 진행				
		○ 전북특별자치도 지사, (주)하림 대표이사, KIST 원장, 모로코 대사를 전북대 총장과 함께 공동위원장으로 구성	<내용삭제> ○ '(주)하림 대표이사', 'KIST 원장' 삭제 <내용수정>				

목차		수정·변경 내용		변경 사유		비고 (해당 페이지)	
대제목	소제목	수정 실행계획서 (2023.12.제출)	최종 수정 실행계획서	사유	구분	수정 실행계획서 (2023.12.제출)	최종 수정 실행계획서
			○ 글로벌대학위원회 위원에 (주)하림 대표이사, KIST 전북 분원장 추가				
		○ 자체평가위원회(전북대, 전북 특별자치도, 지자체, 산업체 위원 포함)에서 반기별로 추진실적 및 성과 지표 달성·점검	○ 자체평가위원회(전북대, 전북 특별자치도, 지자체, 산업체 위원 포함)에서 연 1회 이상 추진실적 및 성과 지표 달성·점검	○ 글로벌대학사업 운영규정(제12조 자체평가위원회)에 의거 수정	대학 자율 수정	p.112	p.135

목 차

I. 혁신 방향과 추진전략	1
1. 글로벌대학 혁신 방향	1
1-1. 비전 및 목표	1
1-2. 대학과 지역 현황 분석 및 진단	3
1-3. 혁신 방향과 지역발전계획의 연계성	7
1-4. 혁신 방향 세부 내용	8
2. 혁신 방향 및 실행계획에 대한 구성원 의견수렴	2
2-1. 대학 구성원 의견수렴 과정 및 결과	2
2-2. 향후 이해관계자 간 갈등 해소 방안	6
II. 세부 추진계획	71
<혁신계획 추진 총괄표>	7
1. (추진과제 1) JUIC(대학-산업 도시) Triangle 및 지·산·학·연 공동캠퍼스 구축	7
(세부과제 1-1) JUIC(대학-산업 도시) Triangle 구축	8
(세부과제 1-2) 대학-연구기관 혁신융합 공동캠퍼스 구축	5
2. (추진과제 2) 지·산·학·연 싱크탱크 구축 및 지역문제 해결 프로그램 운영	9
(세부과제 2-1) JBNU 지역발전연구원 설립 및 운영	0
(세부과제 2-2) 세부전공별 기업·기관·연구소 맞춤형 자문제도 운영	4
(세부과제 2-3) 지·산·학·연 재직자 대상 지역·산업체 수요 맞춤형 재교육 프로그램 고도화	8
3. (추진과제 3) 남원시 서남대 등 폐교 유휴 캠퍼스 재생을 통한 지역 활성화	2
(세부과제 3-1) 폐교 캠퍼스 활용 마스터 플랜 수립	3
(세부과제 3-2) 전북대 남원 글로벌캠퍼스 설립 및 한국어학당 운영	7
(세부과제 3-3) 남원특화산업 「스타트업 인큐베이터 타운」 공간활용	1
4. (추진과제 4) 신입생 모집단위 광역화와 학생 전공 선택권 보장	4
(세부과제 4-1) 신입생 모집단위 광역화	5
(세부과제 4-2) 학생 전공 선택권 보장	9
(세부과제 4-3) 글로벌 스탠더드에 맞는 교원 인사제도와 행정 거버넌스 혁신	3
5. (추진과제 5) 지역 맞춤 모듈형 학사구조 운영	7
(세부과제 5-1) 학생 수요 맞춤 융·복합 모듈형 학사운영으로 전환	8
(세부과제 5-2) 전북 맞춤형 전공 확대를 통한 지역 전문 인재 양성	2
(세부과제 5-3) 디지털역량 교육 인증제 운영	6
6. (추진과제 6) 전북지역 대학 간 벽허물기	9
(세부과제 6-1) 전북지역 대학 대상 전북대 캠퍼스 완전 개방	0
(세부과제 6-2) 교육콘텐츠 공유 및 타대학 개설 전공 이수 체계 구축	2
(세부과제 6-3) 지역대학 특화 유도	5
7. (추진과제 7) 유학생 5,000명 유치 및 정주여건 개선	8
(세부과제 7-1) 유학생 유치 전략 다변화	9
(세부과제 7-2) 유학생 정주여건 개선	0
8. (추진과제 8) 글로벌 취업 역량 강화	801
(세부과제 8-1) 글로벌 학생파견 확대	9
(세부과제 8-2) 글로벌 PBL 다양화 및 양방향 글로벌 하이브리드 강좌 확대	1
9. (추진과제 9) 특성화 분야 글로벌 TOP100 진입 및 기초·보호학문 육성	6
(세부과제 9-1) 특성화 분야 글로벌 TOP100 진입 및 기초·보호학문 육성	7
10. (추진과제 10) 지·산·학 협력을 통한 지역혁신 성공 경험의 국제적 확산	1
(세부과제 10-1) 교육콘텐츠 수출 및 글로벌 창업	2
(세부과제 10-2) 글로벌 학생연합팀의 국제 문제해결 창의 프로젝트 교육과정 운영	8

목 차

Ⅲ. 거버넌스 구축 및 성과관리계획	131
<글로벌대학 거버넌스 구축계획>	131
1. 글로벌대학 거버넌스 체계	21
1-1. 거버넌스 추진체계 및 역할 분담	231
1-2. 거버넌스 운영계획	4
2. 연차별 성과관리 계획	6
<성과지표 총괄표>	631
2-1. 성과지표 설정 및 세부 계획	631
3. 성과관리 체계 및 환류·확산 전략	51
3-1. 성과관리 체계 구축 및 관리·운영	541
3-2. 지속가능한 성과관리 환류·확산	741
Ⅳ. 지자체 지원계획	8
1. 글로벌대학에 대한 지자체 투자 계획	841
1-1. 지자체 자체 대학지원 실적 및 성과	841
1-2. 지자체 투자규모 및 계획	4
2. 글로벌대학 관련 지역산업 육성계획	851
3. 지자체의 행정·제도적 지원 방향	11
3-1. 글로벌대학 지원체계	11
3-2. 글로벌대학 성과 확산 및 활용 계획	761
Ⅴ. 재정투자계획	9
<글로벌대학 재원(5개년) 운용 및 중장기 투자 현황>	9-6
1. 재정투자 방향 및 전략	0
1-1. 혁신계획 추진을 위한 재정 운용 방안	071
1-2. 지속가능성을 위한 중장기 재원 확보 방안	271
2. 총 소요예산 내역	18

I. 혁신 방향과 추진전략

01 글로벌대학 혁신 방향

1- 비전 및 목표

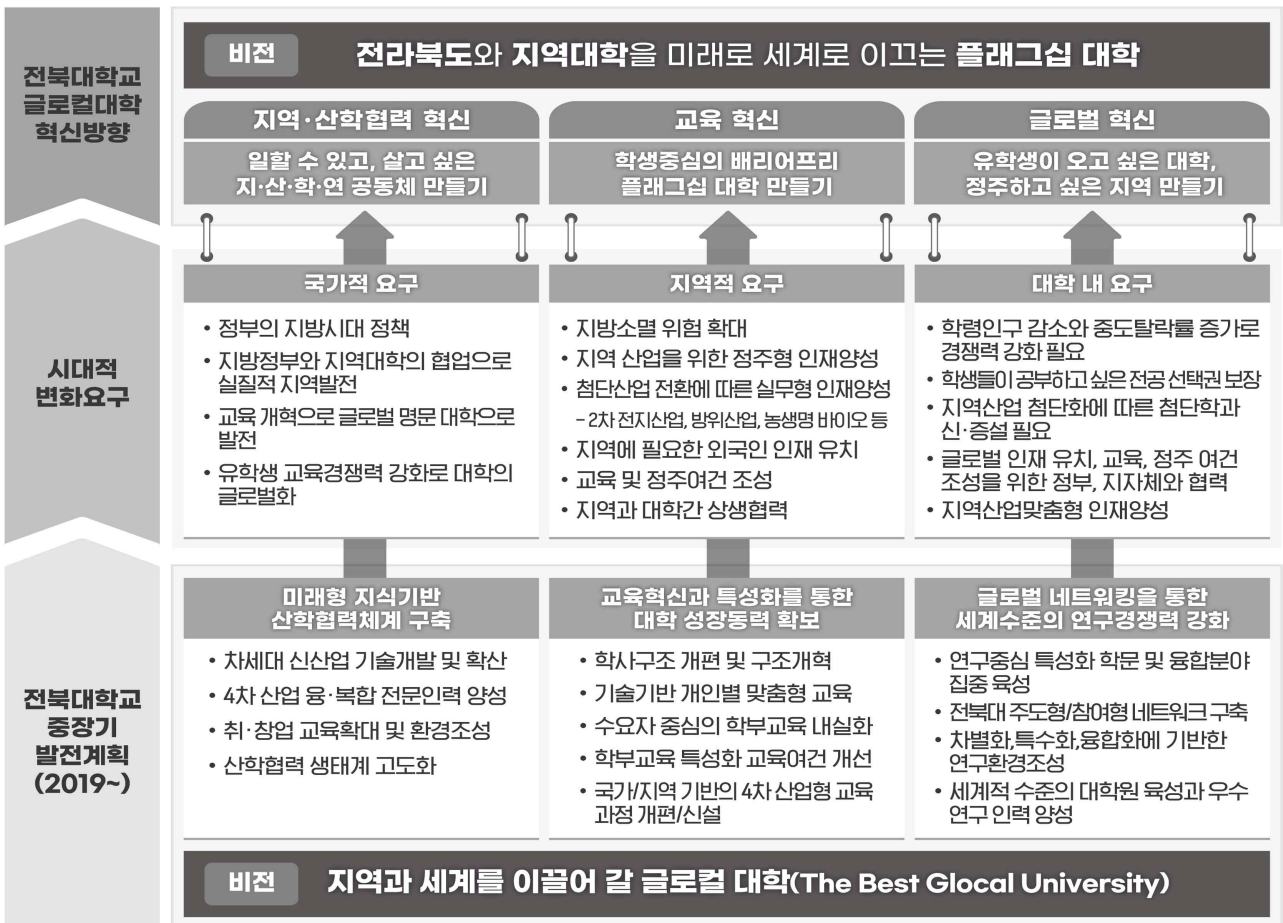


- 학내 구성원 및 지자체, 지역대학, 산업체의 지지와 협력을 끌어내는 **강력한 리더십**(플래그십 대학)을 바탕으로 글로벌대학30에 역량 결집
- 낙후된 전북 살리기를 위한 특단의 전략 채택: 「**JUIC(대학-산업도시) Triangle**(@새만금, 전주·완주, 익산·정읍)」, 중심으로 전북의 혁신과 발전을 선도 및 확산
- 전북대가 지역 대학들과 인프라 및 교육과정을 공유하고, 특히 기초·보호학문 분야를 지원하여 지역 대학들이 강점 분야로 특화할 수 있도록 **대학 간 상생** 구조 확립
- 학생 중심의 대학 혁신과 우수 유학생 유치, 특화 분야 연구 집중을 통한 **‘글로벌 TOP100 대학’**으로 도약

대학 중장기 발전계획과 글로벌대학30 사업의 연계성

- 전북대학교는 「전북대학교 중장기 발전계획(2019~2030)」을 수립하고 ‘지역과 세계를 이끌어 갈 글로벌대학(The Best Glocal University)’의 비전과 세 가지 핵심 아젠다 설정
- 고령화 및 인구감소로 인한 지역 성장동력의 급격한 약화, 전북지역 고등교육 생태계의 붕괴 위기 가속화에 따라, 지역의 지속적 발전과 함께 지역과 지역대학의 상생을 목표로 전북대를 글로벌대학으로 역할 재정립
 - 이에 전북특별자치도 및 14개 시군은 지역과 대학의 연계 강화를 위한 지자체-대학협력 기반 지역혁신사업(RIS, 2023년 3월 선정)을 추진하고 지역의 첨단산업 분야 고급인재 양성을 위하여 대학에 재정 투자를 대폭 확대
- 전북대 글로벌대학30 사업은 「전북대학교 중장기 발전계획」의 세 가지 핵심 어젠다인 교육혁신과 특성화, 글로벌 네트워킹을 통한 경쟁력 확보, 지식기반 산학협력체계 구축을 「3대 혁신방향」으로 고도화
 - 글로벌대학30 세부계획은 혁신방향을 바탕으로 지역의 지속가능한 생존과 그간의 염원, 학내 구성원의 제안을 반영하여 수립

<전북대학교 중장기 발전계획과 글로벌대학30 혁신 방향의 연계성>



3대 혁신 방향에 따른 핵심 성과 및 연도별 목표

3대 혁신 방향	핵심 성과 목표	연도별 추진 목표				
		2023	2024	2025	2026	2027/2028 ⁶⁾
일할 수 있고, 살고 싶은 지·산·학·연 공동체 만들기	GRDP기여 ¹⁾	2.6%	2.7%	2.8%	2.9%	3.0%
	기업유치·창업 지원(누계)	60개	75개	100개	150개	200개
	지역문제해결 프로젝트 수행(누계) ²⁾	-	5건	15건	30건	50건
학생 중심 배리어프리 플래그십 대학	모집단위 ³⁾	106개	46개	31개 (26개: 의학계열 제외)		
	전학·전과 확대 ⁴⁾	20%		30%	40%	50%
	대학간 교육 콘텐츠 공유(누계) ⁵⁾	93건	150건	200건	350건	500건
유학생이 오고 싶은 대학, 정주하고 싶은 지역 만들기	유학생 유치	2,100명	2,690명	3,500명	4,335명	5,000명
	대학 교육콘텐츠·기술 수출(누계)	-	-	10건	30건	50건
	세계 100위권 학문 분야수	-	-	2개	3개	5개

- 1) 2022년 전북특별자치도 지역내총생산(GRDP)의 전국 비중(2.6%)
- 2) 전북특별자치도의 지역문제 해결을 위한 싱크탱크로 ‘JBNU 지역발전연구원’을 설립하여 남원, 익산 등 기초지자체의 발전전략 및 지역문제해결 프로젝트 수행
- 3) 2025학년 학생 모집은 2023년 106개의 모집단위를 2024년 5월에 46개로 학칙개정('24.5.27.) 완료하였으며 대학교육협의회에 수정을 요청하여 승인('24.5.28.)받아 2025학년도 모집요강 확정 공표
2028학년도 학생모집은 2026년 4월에 31개(의학계열 제외 시 26개)로 대학교육협의회에 제출하여 승인 후 2028학년도 확정 공표 4) 2024년 현재 학과별 모집정원의 20%로 제한된 전학·전과비율을 2028년까지 50%로 확대
- 5) 기초교양 교과목(일반물리, 일반화학, 교양철학 등), 첨단과학 기술(AI, 빅데이터, 반도체 등) 교과목 등의 교육콘텐츠를 개발하고 전북지역 내 대학과 공유 및 상호학점인정
- 6) 2027년 사업 수행 결과는 2028년에 도출되므로 2028년 성과 목표를 병기

1-2 대학과 지역 현황 분석 및 진단

- 지역위기 극복 전략 및 대학 발전 방안에 대하여 학내, 지자체, 산업체 등 현장의 생생한 의견을 수렴하고 전북특별자치도에 관한 여건 분석 자료를 토대로 SWOT 분석과 진단을 통하여 혁신 방향 설정 및 10개의 중점 추진과제 도출
 - 현장의견 수렴: 2023년 2월 이후 학생 여론수렴, 전북특별자치도 도지사와 시장·군수 간담회, 지역 대학 총장과의 간담회, 지역산업체 간담회(2. 혁신 방향 및 실행계획에 대한 구성원 의견수렴, p.12 참조)
 - 전북특별자치도의 현황 및 산업 여건 분석 참고 자료: 제4차 전라북도 종합계획(2021~2040)을 비롯하여 전라북도 지역혁신성장계획(2022), 전라북도 지역산업진흥계획(2023), 전라북도 사업체조사(2021), 전라북도 K-문화·체육·관광 산업거점 조성계획(2023), 전북산업구조 개편방안연구(산업연구원, 2019), 국가통계포털(KOSIS), 국가균형발전 종합정보시스템(NABIS) 등
 - 전북대학교 대학 현황 분석 자료 : 전북대학교 중장기 발전계획 수립(2019)과 국립대학육성사업 2주기(2023~2025)를 위한 대학 기초조사, 전북대학교 자체(설문)조사(2021, 2022, 2023(2회)), QS와 THE 세계대학평가 결과 등

<전북대학교와 전북특별자치도 지역 SWOT 분석>

대학	강점 Strengths	지역
----	--------------	----

【국립대 역할】

- 국가거점국립대학으로서 기초·보호학문 육성, 고등교육기회 확대 등 공공성·책무성
- 전북지역 내 대학과의 교육역량 강화 사업 주도

【교육역량】

- 첨단산업·디지털 대전환 대응 융·복합 교육과정 운영
- 외국인 유학생 수 국가거점국립대 1위('22~'23)
- 재학생 서비스 만족도 국립대 1위('19~'22)

【연구역량】

- QS세계대학평가국가거점국립대학2위, 국내대학20위('23)
- 상위 10%국제 논문 비율 3년 연속 거점국립대 1위('20~'22)
- 전임교원 1인당 과제 수 연구비 국가거점국립대 1위('21)

【지역대학과의 경쟁우위】

- 지역 내 5개 대학교 비교하여 절대우위(전임교원38%, 대학원생 49%, 교외 연구비 61%, 해외학술지 게재 64%, 해외 특허 60% 차지)

【산업역량】

- 주력산업 대전환에 따른 대규모 투자(~'26)
- 국내 최대 농생명·바이오산업 연구개발·생산 집적지
- 전국 1위 상용차(모빌리티) 생산량, 식품산업 메카·탄소산업 선도

【다수 연구기관 이전 입지】

- 55개 연구기관 입주로 대전 제외 전국 최고(지자체출연14개소, 정부출연 및 기타 비영리 기관 10개소, 공공기관 6개소, 국·공립 연구기관 5개소, 기타 20개소: 농촌진흥청, 한국국토정보공사, 국민연금공단, 국민연금기금운용 본부 등)

【지역 내 다수 고등교육기관 입지】

- 전북지역 내 다수의 고등인재 양성기관 보유(4년제 종합대학 10곳, 전문대학 9곳, 기능대학 2곳, 대학원대학 2곳)

【우수한 K-컬처 유산 보유】

- 국립무형유산원 소재지, 판소리 본고장, 세계소리축제, 세계서에 비엔날레 등을 주도하는 한국문화의 분류 및 전통문화예술의 고장

대학	약점 Weaknesses	지역
----	---------------	----

【학사운영】

- 경직화·세분화된 학과(부) 중심 학사 운영(16개 단과대학, 모집 단위 106개)→변화에 따른 탄력적 대응 제한
- 입학생의 학력편차 심화(정시 70%컷 합격선, 거점 국립대 중 7위)

【대학여건 악화】

- 수도권 대학으로의 편입 희망률 증가(설문조사결과, 편입 고려 경험비율 42.4%, 원인: 낮은 대학 평판도 45.9%, 진로/적성 25.5%)
- 신입생 자퇴 및 미등록 인원 증가(983명('20) → 1,083명('22))
- 전북 지역 출신 입학생 감소 가속화(63%('13) → 42%('21))

【열악한 경제수준】

- 지역발전지수·지역경제력지수 전국 시·도 중 최하위('20)
- 재정자립도 최하위(23.8%), 혁신 산출 지수 14위/17개
- GRDP('21기준 전국대비 2.7%), 1인당 GRDP(전국 13위/17개)

【낙후된 산업구조】

- 1, 2차산업 중심 산업구조 (1,2차산업 종사자: 전국 17.0%, 전북 30.1%)
- 현저히 낮은 대기업 비중 및 중소기업 위주의 산업구조: 전국 평균 대비 전북의 대기업 비율은 50% 수준

대학	위험 Threats	지역
----	------------	----

【졸업생의 지역 이탈 가속】

- 졸업생 낮은 지역 정주율(전국 17개 시·도 중 11위)
- 취업의식 조사결과 희망 근무지 서울 선호 증가·전북 선호 감소

【학령인구의 급감】

- 2040년 대입학령인구 26만명(현 대학입학정원 46만명)으로 대학 폐교 속출 전망
- 등록금 14년 동결 등 대학재정 악화, 교육·연구분야 한정적 예산 투입으로 혁신동력 창출 한계
- 지역 내 졸업생들이 원하는 양질의 일자리 제공과 기업이 원하는 인재 공급간 수급 불일치

【인구 및 지역경제여건 변화】

- 전북지역 지방소멸위험지역으로 이미 진입 (14개 시·군 가운데 고위험 7곳, 진입 6곳, 주의 1곳)
- 전북 생산가능인구 급감 추세- 2042년까지 32% 감소 전망
- 청년층 인구 유출심각
- 전북지역 총 순유출 인구 중 청년층(19~34세) 92.1% 차지
- 첨단·고부가가치산업의 수도권 집중으로 ICT/SW,핵심소재, 장비 기술 등 첨단 산업 기반이 취약
- 전북 6대 혁신전략산업구조로 전환하기 위한 재원·우수인력 부족

대학	우리의 기회 Opportunities	지역
----	----------------------	----

【지자체와의 긴밀한 협력과 상생 발전 기반 확보】

- 지자체-대학 협력기반 지역혁신(RIS)사업과 지역혁신중심 대학 지원체계(RISE) 시범사업 선정
- 반도체 특성화대학사업 선정('23, 340억 규모), 첨단분야 혁신융합 대학사업 선정('23, 340억)으로 첨단산업인재양성 기반 확보
- JBNU-KIST 학연 협력 플랫폼 구축 시범사업 선정('23, 112억)

【국가거점 국립대학으로서의 책무성 강화】

- 지역혁신 성장·국가 균형발전 거점으로서 양질의 일자리 창출 및 지역 성장의 촉매제로서 대학의 역할 증대
- 대학 안팎 벽 허무는 유연한 대학 운영 요구 증대에 따른 학내·외 혁신 공감대 확산

【자치권 변화】

- 국정과제로서 『지방시대』 선언 및 지원 강화
- 전북특별자치도 출범에 따른 지위 격상('24.1)

【미래산업구조로의 전환】

- 3개 주축산업(농생명바이오, 특수목적용기능형기계부품, 탄소 융복합소재), 2개 미래신산업(수소, 2차전지)으로의 전환 추진
- 국가첨단전략산업(2차전지) 특화단지 선정('23.7)(6개 기업 5조 6,500억원) 규모 투자협약 체결('23.5기준)
- 새만금 투자진흥지구 지정('23.6) → 경제효과 15.9조, 일자리 8만개 창출 기대

현황 분석과 진단을 통해 도출된 시사점과 혁신 방향

- 대학과 지역의 SWOT 분석을 토대로 시사점을 도출하여 혁신방향 및 추진과제 수립



시사점	혁신 전략 및 추진 과제
<ul style="list-style-type: none"> 지역 거점대학으로서 지역대학과 인프라 공유 및 대학 구조조정 과정 속에서 폐과 또는 축소되고 있는 기초교양·보호학문 교과를 지역대학 학생과 공유 필요 <ul style="list-style-type: none"> - 특히, 학생 수 감소가 심각한 지역 대학이 보유한 강점 분야를 살려 생존 및 특성화 여건 제공 필요 	<ul style="list-style-type: none"> 도서관, 체육관, 실험실과 첨단 교육 시설 공유 및 네트워크 인프라 구축 필요 철학, 인문학, 수학 등 기초교양교육 콘텐츠를 지역 내 대학과 공유하고 학점을 상호 인정하여 지역대학들과 상생 필요 <p>추진과제 6 전북지역 대학 간 벽 허물기</p>
<ul style="list-style-type: none"> 국내·외 우수인재 유치를 통한 대학의 경쟁력 확보 및 글로벌 명문 대학으로 도약하기 위한 대책 필요 <ul style="list-style-type: none"> - 학령인구 감소와 지역소멸 위기에 대응하여 우수인재 지속적 확보 전략 필요 - 외국인 유학생 수(1,842명, '23)거점국립대 1위 	<ul style="list-style-type: none"> 유학생 유치역량을 기반으로 해외에 선제적으로 국제캠퍼스(센터)를 구축하여 국내 교육과정과 연계 운영 우수 외국인 유치 확대 및 산업체 연계를 통한 지역 정착 유도 (RISE 체계 활용) <p>추진과제 7 유학생 5,000명 유치 및 정주여건 개선</p>
<ul style="list-style-type: none"> 거점국립대학으로서 국제적 교육·연구 역량을 바탕으로 학생들에게 해외 취업시장에 접근 기회 확대 제공 필요 <ul style="list-style-type: none"> - 학생들의 해외 인턴십 확대를 통한 취업 역량 강화 	<ul style="list-style-type: none"> 교환학생 파견, 해외 석학을 활용한 양방향 하이브리드 수업, 국제 PBL 수업 등 교육 프로그램 국제화 전북대 취업진로처에서 해외 취업시장에 대한 정보 수집 및 제공 체계화 <p>추진과제 8 글로벌 취업 역량 강화</p>
<ul style="list-style-type: none"> 전북대가 강점을 가진 우수 학문분야에 대한 연구 집중 지원으로 글로벌 명문대학으로 도약 기반 마련 절실 동시에, 지역 특화 학문분야 및 기초·보호 학문분야에 대한 거점국립대의 책무성 요구 증대 	<ul style="list-style-type: none"> 학내 학문 선도분야 글로벌 TOP100 목표 설정 지역 내 타 대학과 차별화 되는 지역 특화 분야, 기초·보호 학문 분야 플래그십 확보 <p>추진과제 9 특성화 분야 글로벌 TOP100 진입 및 기초·보호 학문 육성</p>
<ul style="list-style-type: none"> 교육콘텐츠 및 기술, 제품의 국제 사업화를 추진하여 대학 재정 개선과 국립대 혁신 동력 창출, 지역브랜드의 글로벌화 실현 전북대학교지·산·학 협력 특화분야의 성공사례 모델화 및 확산·보급 필요 	<ul style="list-style-type: none"> 디지털 농생명, 스마트팜 등 전북대학교 강점 분야의 교육 콘텐츠의 사업화 및 개발도상국과의 공유 우수 외국인 유학생 국제 스타트업 창업 지원 및 내국인 학생-유학생의 협력으로 지역 문화 예술에 대한 국제화 사업 추진 <p>추진과제 10 지·산·학 협력을 통한 지역혁신 성공 경험의 국제적 확산</p>

1-3 혁신 방향과 지역발전계획의 연계성

- 국정과제 「대한민국 어디서나 살기 좋은 지방시대」의 기초와 제4차 전라북도종합계획 「미래 신산업 중심의 생태문명 수도」 비전을 바탕으로 전북대학교 글로벌대학30 사업 계획 수립
- 전북특별자치도와 전북대학교의 글로벌대학30 사업 공동 협력·추진 토대 확보
 - 「지자체-대학 협력기반 지역혁신사업(RIS, '23년 선정: 농생명·바이오, 에너지신산업, 미래 수송기기)」과 「지역혁신중심 대학지원체계(RISE, '23년 선정)」 계획을 공동으로 기 수립
- 전라북도 종합계획 8대 전략과 추진계획을 글로벌대학30 사업 혁신 과제에 반영
 - 전북 3대 지역을 축으로 「JUC(대학-산업도시) Triangle 및 지·산·학·연 공동캠퍼스」 구축, 서남대 등 「유휴 캠퍼스 재생」, 「전북지역 대학 간 벽 허물기」 사업 등에 집중 반영
 - 전북특별자치도 주력산업 분야이자 전북특별자치도 RISE 플랫폼에서 설정한 4대 핵심 분야(Life, Energy, Mobility, Culture; LEMC)를 글로벌대학30에서 미래신산업 분야로 육성하고 글로벌 TOP100 분야 육성 과제에 반영
- 지역산업체도 글로벌대학30 사업에서 중점적으로 추진하는 미래신산업 육성을 위해 전북특별자치도, 전북대학교 및 산업체 간의 협력과 지원에 관한 협약 (2차전지 MOU, '23.9.15; 방위산업 MOU, '23.5.23; 반도체 특성화대학사업, '23.9.20)에 참여하여 연계 협력 사업의 구체성을 담보

<전북대학교 글로벌대학 혁신전략과 국정과제·지역발전계획의 연계성>

120대 국정과제	전북대학교 글로벌대학 혁신 전략	4차 전라북도 종합계획
(113) 지역인재 육성을 위한 교육혁신 (117) 지역 맞춤형 창업·혁신 생태계 조성 (118) 지역특화형 산업 육성을 위한 양질의 일자리 창출 (119) 지역사회의 자생적 창조역량 강화 (120) 지방소멸 방지, 균형발전 추진체계 강화	지역·산·학·연 협력 혁신 ① JUC(대학-산업도시) Triangle 및 지·산·학·연 공동캠퍼스 구축 ② 지·산·학·연 싱크탱크 구축 및 지역문제 해결 프로그램 운영 ③ 남원시 서남대 등 폐교 유휴 캠퍼스 재생을 통한 지역 활성화	추진계획 (1) 상생도약과 균형발전 (3) 속도감 있는 새만금 사업 추진 (5) 기후변화시대 유연한 대응태세 확립 (11) 농산어촌 지역순환 경제 구축
(75) 초격차 전략기술 육성을 위한 과학기술 65 도약 (80) 지방 과학기술주권 확보로 지역 주도 혁신 성장 실현 (81) 100만 디지털인재 양성 (83) 더 큰 대학자율로 역동적 혁신 허브 구축 (85) 이제는 지방대학 시대 (90) 청년에게 주거·일자리·교육 등 맞춤형 지원	교육 혁신 ④ 신입생 모집단위 광역화와 학생 전공 선택권 보장 ⑥ 지역 맞춤형 모듈형 학사구조 운영	8대 전략 ① 도약하는 지역발전과 미래가치 창출 ② 도민 누구나 행복하고 안전한 전북 구현 ③ 도농융합 상생과 농산어촌 활성화
(22) 수요자 지향 산업기술 R&D 혁신 및 지식재산 보호 강화 (24) 반도체·차·배터리 등 미래전략산업 초격차 확보 (25) 바이오·디지털 헬스 글로벌 중심국가 도약 (31) 예비 창업부터 글로벌 유니콘까지 완결형 벤처생태계 구현(대학 창업 요람화)	글로벌 혁신 ⑦ 유학생 5,000명 유치 및 정주여건 개선 ⑧ 글로벌 취업 역량 강화	(14) 지속가능한 선택농정 역량 강화 (15) 글로벌 농식품 융·복합 산업 기반 강화(아시아 스마트농생명벨트 구축) (16) 미래 농산업 스마트 혁신거점 구축
(56) 일상이 품어주는 보편적 문화복지 실현 (58) K-콘텐츠의 매력을 전 세계로 확산 (71) 농업의 미래 성장산업화	⑨ 전북지역 대학 간 벽 허물기	(17) 재생에너지 전환을 통한 그린뉴딜 추진 (19) 디지털 뉴딜 육성기반 구축
(99) 국격에 걸맞은 글로벌 중추국가 역할 강화 (106) 첨단전략 건설과 방산수출 확대의 선순환 구조 마련	글로벌 혁신 ⑩ 지·산·학 협력을 통한 지역혁신 성공경험의 국제적 확산	(20) 고부가유망품목 중심 주력산업의 체질 강화 (21) 매력적 산업생태 공간 구축 (22) 기업성장 생태계 조성
		(24) 모두가 함께하는 여행 체험 1번지 육성 (28) 항만·물류산업 연계 인프라 구축 및 활용
		④ 미래 농생명 산업 수도 육성 ⑤ 산업생태계 개편을 통한 신성장동력 산업 육성 ⑥ 스마트 산업기반 구축과 주력산업 고도화 ⑦ 공생과 혁신을 통한 고품격 여행체험 1번지 육성 ⑧ 사람이 모이는 글로벌 SOC대동맥 완성

〈전북대학교 글로벌대학 특성화 분야와 전북특별자치도 핵심 주력산업 간 연관성〉



1-4 혁신 방향 세부 내용

- 전북대학교는 지역과 지역산업을 살리기 위한 혁신분야로 ① 지역·산학협력 혁신, 학생과 지역 산업 수요 맞춤형 교육과 창의 융복합 첨단산업 인재양성을 위하여 ② 교육혁신, 글로벌 명문대학으로 도약하기 위하여 ③ 글로벌 혁신을 설정
- 지역·산학협력 혁신 분야는 3개, 교육혁신 분야는 3개, 글로벌 혁신 분야는 4개로 총 10개의 추진과제를 수립
- 추진과제별로 구성원 의견 수렴 결과 추진 필요성과 중요성, 실행가능성, 실행에 필요한 인적·물적 자원 가용성, 시의성, 이해당사자 간 업무 추진의 상호협력 가능성을 바탕으로 우선순위를 정하여 32개의 세부추진과제를 도출

※ 예비지정 신청서 상의 일부 추진과제를 본지정 실행계획서에서 재구조화

참고1) 당초 「JBNU 지·산·학·연 싱크탱크 구축」과 「지역현안 해결 지·산·학·연 공동 교육·연구 프로그램 운영」 두 과제는 ‘추진과제 2번’으로 통합

참고2) 전북대 강점 분야 집중 육성 및 학사구조 개편 과정에서 발생할 수 있는 기초·보호학문 분야의 소외를 방지하기 위해 ‘추진과제 9번’을 신규 추가

- 전북대학교 글로벌대학30 추진사업은 5개년을 목표로 하고 있으며, 이 중 1~2차년도 실행 계획은 보다 구체화하여 제시

「지역·산학협력 혁신」 분야 사업 추진내용

추진과제	세부과제	1차년도 (2023)	2차년도 (2024)	3~5차년도 (2025~2027)
추진과제1 JUIC(대학-산업도시) Triangle 및 지·산·학·연 공동캠퍼스 구축	1-1 JUIC (대학-산업도시) Triangle 구축	<ul style="list-style-type: none"> · 현재 운영 중인 전북대 새만금 프론티어캠퍼스(군산소재) 교육센터를 JUIC 거점으로 조성 · 방위산업연구소 설립 · 반도체 관련 융합학과 신설 · 센서반도체 지·산·학·연 협의회 구성 · 농생명 기후변화대응 기획팀 구성 · 차세대 그린수소 연구센터 구축 추진 · KVGMP 시설 인증 준비 · 연구개발·인력양성 사업 발굴 방안 마련 	<ul style="list-style-type: none"> · 배터리융합전공 및 2차전지 특화대학원 설립·운영 · K-방위산업 융합전공 및 계약학과 개설 · 농생명 기후변화대응 기획팀 구성 · 차세대 그린수소 연구센터 구축 추진 · 반려동물용 신규 진단기술 및 진단키트 시제품 제작 	<ul style="list-style-type: none"> · 클러스터 관련 계약학과 추진·운영 · 방산특화연구센터 설립 · 공동연구 매년 5건 이상 · 국내특허출원 3건 · 기술이전 매년 1건 · KVGMP 시설 인증 획득 및 인증시설 활용 시제품 제작
	1-2 대학-연구기관 혁신융합 공동캠퍼스 구축	<ul style="list-style-type: none"> · 산·학·연 융합 협의회 구성 및 융합공동사업 MOU: 6건 · 산·학·연 융합 공동연구 및 협력 네트워크 구축: 5건 	<ul style="list-style-type: none"> · 학연 공동 교육모델 구축: 2건 · 학연교수제 운영: 3건 · 학연 연구수행: 8건 	<ul style="list-style-type: none"> · 학연 프로그램 운영 확대 → 우수 연구성과 및 기술 확보 (특허출원 및 사업화)
추진과제2 지·산·학·연 싱크탱크 구축 및 지역문제 해결 프로그램 운영	2-1 JBNU 지역발전 연구원 설립 및 운영	<ul style="list-style-type: none"> · JBNU 지역발전연구원 설립 및 연구원 산하 남원발전연구소 설립 · 광역 및 기초지자체 지역문제 해결 프로젝트 수주: 15건('24) 	<ul style="list-style-type: none"> · JBNU 지역발전연구원 산하 지역별 연구소 확대 (전주, 익산, 진안, 부안 등 단계적 확대) · 광역 및 기초지자체 지역문제 해결 프로젝트 수주: 30건('25) → 45건('26) → 60건('27) 	
	2-2 세부전공별 기업·기관·연구소 맞춤형 자문제도 운영	<ul style="list-style-type: none"> · 기업 현장 애로기술 발굴: 20건 · 기업 기술이전: 1건 · 기업 R&D 연계지원: 2건 · 기업 컨설팅 지원: 10건 · 기업 마케팅 지원: 1건 	<ul style="list-style-type: none"> · 기업 현장 애로기술 발굴: 80건 · 기업 기술이전: 6건 · 기업 R&D 연계지원: 10건 · 기업 컨설팅 지원: 80건 · 기업 마케팅 지원: 10건 · 기업 해외비이더 상담회: 8회 	<ul style="list-style-type: none"> · 생활혁신형 기술개발 지원 · 맞춤형 기업지원 프로그램 운영 · 중소기업 수출 확대 지원
	2-3 지·산·학·연 재직자 대상 지역·산업체 수요 맞춤형 고도화	<ul style="list-style-type: none"> · 재직자 대상 교육프로그램 운영: 2회 · 도내 지역 특화 산업분야 기업교육: 10회 · 온라인 재직자 의무교육 운영: 20회 	<ul style="list-style-type: none"> · 재직자 대상 교육프로그램 운영: 10회 · 도내 지역 특화 산업분야 기업교육: 20회 · 온라인 재직자 의무교육 운영: 20회 · 재직자 교육 이수자: 1,000명 달성 	<ul style="list-style-type: none"> · 수요 분야 맞춤형 재직자 재교육 프로그램 운영 · 재직자 교육 이수자: 누적 1500명 달성('25) → 2,000명('26) → 2,500명('27)
추진과제3 남원 서남대 등 폐교 유후 캠퍼스 재생을 통한 지역 활성화	3-1 폐교 캠퍼스 활용 마스터플랜 수립	<ul style="list-style-type: none"> · 폐교부지 관리 전환 로드맵 수립 · 옛 서남대 캠퍼스 운영 방안 마련 	<ul style="list-style-type: none"> · 서남대 학교부지 최종 교육부로 관리 전환 · 서남대 캠퍼스 운영 방안 확정 	<ul style="list-style-type: none"> · 리모델링 계획 수립('25) → 시행('26) · 교육부 캠퍼스 승인 요청 및 캠퍼스 운영('27)
	3-2 전북대 남원글로벌캠퍼스 설립 운영 한국어학당 운영	<ul style="list-style-type: none"> · 글로벌캠퍼스 운영 및 개발 계획 논의: 6건 · 글로벌캠퍼스 신설 관련 법적, 제도 이해 및 인허가 방안 마련: 1건 · JBNU 한국어교육정책자문단 구성·운영 · 유학생 계열별 기초 교과목 교육과정 설계 	<ul style="list-style-type: none"> · 설립 인허가 취득 및 운영 (K-컬처, K-비즈니스&이코노미, 유학생 공통교육과정(글로벌 트랙) 운영) · 한국어학당 교육과정·교수요목·표준교안 개발 및 운영 · 학문목적 한국어 교육과정 개설 운영 4과목 · 한국어 교육 개설(취업 인력 양성 및 맞춤형 교육): 4개 분반('25) → 5개 분반('26) → 6개 분반('27) · 비학위과정 한국어 교원 양성과정 운영: 매년 1개 분반 	
	3-3 남원 특화산업 스타트업인큐베이터 공간 활용	<ul style="list-style-type: none"> · 스타트업 인큐베이터 타운 공간 확보 	<ul style="list-style-type: none"> · 스타트업 인큐베이터 타운 리모델링 설계 착수 	<ul style="list-style-type: none"> · 창업 복합 인큐베이터 타운 조성 및 중장기 운영 계획 수립

📍 「교육 혁신」 분야 사업 추진내용

추진과제	세부과제	1차년도 (2023)	2차년도 (2024)	3~5차년도 (2025~2027)
추진과제4 신입생 모집단위 광역화, 학생 전공 선택권 보장	4-1 신입생 모집단위 광역화(학생중심 대학으로의 혁신)	• 2024학년도 모집단위(106개)→2025학년도 모집단위(46개)→2028학년도 모집단위(31개, 의학계열 제외시 26개) [전공배정: 2024학년도 전공별 모집 인원의 70~130%, 2학년 배정원칙]		
	4-2 학생 전공 선택권 보장(전학·전과 및 복수전공 등 확대)	• 전학·전과 매년 1월 시행: 2학년~4학년 대상 - 입학정원 20% 이내(전공배정 후 한 학기 이후에 시행) • 복수전공 신청자격 기준: 평점2.75 이상('23)→ 신청기준 폐지 [학칙 등 개정('24)] • 전공배정 이후 복수전공 바로 신청 가능 • 마이크로디그리(MD) 개설: 37개 운영 - 지역맞춤형 MD: 5개('24) - 신산업 분야 맞춤형 MD: 5개('24)	• 전학·전과 - 2학년 대상 2학기 시행 - 3학년·4학년: 1학기 시행 • 전공별 정원 50% 이내 • 마이크로디그리(MD) 확대: 매년 전북 맞춤형 10개, 신산업맞춤형 10개 • 학생설계(부)전공 개설('28)	
	4-3 교원인사제도 행정거버넌스 혁신	• 교원 인사제도 규정 검토(안) 수립 • 조직개편 학칙 및 관련 규정 개정 공포 • 직원 인사운영 및 교육훈련 계획(안) 마련	• 다중 소속 교수제를 포함한 교원 인사제도 규정 제·개정 • 단과대학 학장 권한 강화 (예산, 인사권) • 직원인사제도 개선	• 전임교원 공개초빙 유연화 제도 적용('25) • 다중소속제 교수 채용 목표 달성('26~) • 직원 인사운영 요령 및 교육훈련 운영계획(안) 마련 및 관련 규정 검토
추진과제5 지역 맞춤 모듈형 학사구조 운영	5-1 학생 수요 맞춤 용·복합 모듈형 학사 운영으로 전환	• 융합·연계전공 설치·운영 협의체 구성 • 모듈전공 32개 운영, 1개 신설	• 다전공 이수 체제 구축 • 모듈전공 4개 신설	• 매년 3개 모듈전공 추가 신설
	5-2 전북 맞춤형 전공 확대를 통한 지역 전문 인재 양성	• 반도체·배터리에너지·방위 산업융합전공 신설 및 전북 맞춤형 융합전공 신설 기획	• 디지털농생명융합전공 및 융합의학기술·2차전지 특화대학원 신설 • 기초지자체 계약학과 수요조사 및 확대방안 논의	• 전북 맞춤형 전문인재 양성 융합전공 신설 • 기초지자체 계약학과 확대
	5-3 디지털 역량 교육인증제 운영	• SW 교과목 개발: 2과목 • SW 교과목 이수: 1,500명	• 인증제 제도 시행 • SW 교과목 이수: 3,000명	• SW교과목 전북지역 대학 공유 및 인증제 적용 협의('26) → 인증제 확대 시행('27) • SW 교과목 이수: 6,000명('27)
추진과제6 전북지역 대학 간 벽 허물기	6-1 전북권역 대학 대상 전북대 캠퍼스 완전 개방	• 도내 대학 협약 체결: 2건 • J-Card 시스템 개발 - 학내 WiFi, 도서관, 평생교육원, 체육관, 언어교육원 이용 가능 웹카드	• 도내 대학 협약 체결: 8건 • JBNU WiFi AP 구축: 450대 • J-Card 발급: 3,000명	• 도내 대학 협약 체결: 8건 • J-Card 확대: 도내 재학생 30% • 연구지원 서비스: 연간 700건
	6-2 교육콘텐츠 공유 및 타대학 개설 전공 이수 체계 구축	• 대학간 학점교류 지침 제정 • 교육 콘텐츠 공유: 93건 • 강의촬영스튜디오 개선: 10실 • 실시간 공동(화상)강의 시범 운영: 13과목	• 교육콘텐츠 개발: 신규 12종 • 외부 콘텐츠 공유: 신규 53종 • 기초교양과목 콘텐츠 개발 • 스튜디오 개선: 10실 • 실시간 공동(화상)강의 시범 운영 - 공동강의 4과목, 화상강의 12과목	• 교육콘텐츠 개발 및 외부 콘텐츠 공유 확대 • 스튜디오 구축 및 개선 • 실시간 공동(화상)강의 확대 운영 • 타 대학 전공이수 확대 및 고도화
	6-3 지역대학 특화 유도	• 지역 대학 특성화 분야 조사 • 전북특별자치도 지산학 협력단과 업무협약: 2회 이상 • 지역대학 특화 유도 추진 계획 수립	• 도내 대학별 특성화 분야 확정 • JBNU 지역발전연구원 연계 도내대학 지원 계획 수립 • 도내 지역 기관과의 사업 연계 계획 수립	• 프로그램별 성과분석을 통한 개선 및 운영 전문화

📍 「글로벌 혁신」 분야 사업 추진내용

추진과제	세부과제	1차년도 (2023)	2차년도 (2024)	3~5차년도 (2025~2027)
추진과제7 유학생 5,000명 유치 및 정주여건 개선	7-1 유학생 유치 전략 다변화	<ul style="list-style-type: none"> 국제캠퍼스(센터) 구축 TF구성 및 세부추진계획 마련 온라인국제센터구축 MOU:1건 해외전북대국제캠퍼스(센터) 거점지역발굴:1건(중국서안) 전북대학교 학칙 개정 학생교류 협정 MOA 2건 유치목표(명):1,842('23공시) 	<ul style="list-style-type: none"> 국제캠퍼스(센터) 학생 모집 및 운영계획 수립 및 공간 확보 (모로코, 중국) 해외우수대학과 신규협정 체결 3+1, 3+3편입시스템 마련 전체 유학생 유치목표(명): 2,100('24) 	<ul style="list-style-type: none"> 국제캠퍼스(센터) 2개소 (중국, 프랑스/영국) 운영→ 다양한 국가로 구축 확대 공동학위제, 복수학위제, 편입생 등 유치창구 다양화를 통해 유치확대 전체 유학생 유치목표(명): 2,690('25)→ 3,500('26)→ 4,335('27)→ 5,000('28)
	7-2 유학생 정주여건 개선	<ul style="list-style-type: none"> 유학생 현장실습 및 인턴제 수요 분석:1건 유학생 현장실습 및 인턴제 프로그램 개발:1건 국제학교 업무협약: 1회 외국인 가족기숙사수요조사: 1건 	<ul style="list-style-type: none"> 유학생 현장실습 및 인턴제 유학생 참여: 15명 유학생 현장실습 및 인턴제 기업 발굴: 10개 유학생 사전교육 실시: 3회 유학생온라인플랫폼개발:1건 국제학교 설립, 운영 회의: 1건 외국인 가족 기숙사 28실 확보 	<ul style="list-style-type: none"> 지역산업체 참여 발굴 확대 해외 교류대학 학생 워킹홀리데이 활동 프로그램 개발, 운영 지자체와 외국인 기숙사 확대 협의 국제학교 설립 인가 국제학교 연계 프로그램 운영 외국인 가족기숙사 38실 운영 ('27)
추진과제8 글로벌 취업 역량 강화	8-1 글로벌 학생파견 확대	<ul style="list-style-type: none"> 다양한 국가와의 파트너 대학 협정 체결 국가별 파견 학생 확대(명): 680('23)→ 800('24) 		<ul style="list-style-type: none"> 국가별 파견 학생 확대(명): 900('25)→ 1,000('26)→ 1,200('27)
	8-2 글로벌 PBL 다양화 및 양방향 글로벌 하이브리드 강좌 확대	<ul style="list-style-type: none"> 글로벌 PBL 해외대학·기관 발굴: 2건 양방향글로벌 하이브리드 강좌 개설: 1과목 	<ul style="list-style-type: none"> 글로벌 PBL 해외대학·기관 확대(Texas A&M, San Jose 등) 및 MOU 양방향글로벌 하이브리드 강좌 개설: 35과목 전공특화공동교육 프로그램: 2과목 	<ul style="list-style-type: none"> 글로벌 PBL 참여 확대 양방향글로벌 하이브리드 강좌 확대: 70과목('25)→ 140과목('26)→ 176과목('27) 전공특화공동 교육 프로그램 확대: 7과목('25)→ 15과목('26)→ 24과목('27)
추진과제9 특성화 분야 글로벌 TOP100 진입 및 기초·보호학문 육성	9-1 우수 학문분야 글로벌 TOP100 육성체계	<ul style="list-style-type: none"> TOP100 진입 정책연구: 5건 도약형 및 플래그십 유형 학문분야 발전계획 수립 TF 구성: 8개팀 전북 특화분야 선정 TF 구성 지역 기초·보호학문 발전 위원회 구성 	<ul style="list-style-type: none"> 글로벌 TOP100 선도형 프로젝트 운영: 5건 도약형 우수연구 교내 발전 지원체계 구축: 5건 전북 특화 및 기초·보호학문 분야발전 로드맵 구축: 10건 융복합 연구 성과 창출 전략 도출: 5건 	<ul style="list-style-type: none"> TOP100 학문분야별 성과포럼: 연5건 학연 융합 연구 시너지 확대를 위한 JBNU 심포지엄 활성화: 연5건 지·산·학·연 글로벌 공동연구 및 협력 네트워크 구축 지원: 년 2건(선도형, 도약형) 전북 특화 분야 집중육성 시스템 구축 운영
	추진과제10 지·산·학 협력을 통한 지역혁신 성공 경험의 국제적 확산	10-1 교육콘텐츠 수출 및 글로벌 창업	<ul style="list-style-type: none"> 신학협력센터(추진기구)설립 지역특화기술 및 교육콘텐츠 기획·개발 창업지원을 위한 Jeonbuk Glocal Incubation Start-up Center(JGISC)구축 글로벌창업이민센터 및 창업진흥원 등 지원 기관과 MOU 체결 J-Eduenter 설립 준비 	<ul style="list-style-type: none"> 신학협력센터 운영 지역협력 네트워크 운영회(자문기구)운영 창업 지원 인프라 및 유학생 예비창업자 발굴 J-Eduenter 설립
10-2 글로벌 학생연합팀의 국제 문제해결 창의프로젝트 교육과정 운영		<ul style="list-style-type: none"> 교과목 운영방안 확정 및 교과목 개설 요청 다국적·다학제 학생 팀 구성 방안 마련 교내외 전문가 선정 	<ul style="list-style-type: none"> 교과목 운영: 1건 글로벌 학생연합팀 구성 (4~6팀) 및 프로젝트 진행 	<ul style="list-style-type: none"> 교과목 운영 확대 창의프로젝트 교과목 운영 확대 및 개선 방안 도출 JGISC의 지원을 통한 글로벌 창업: 년 1건

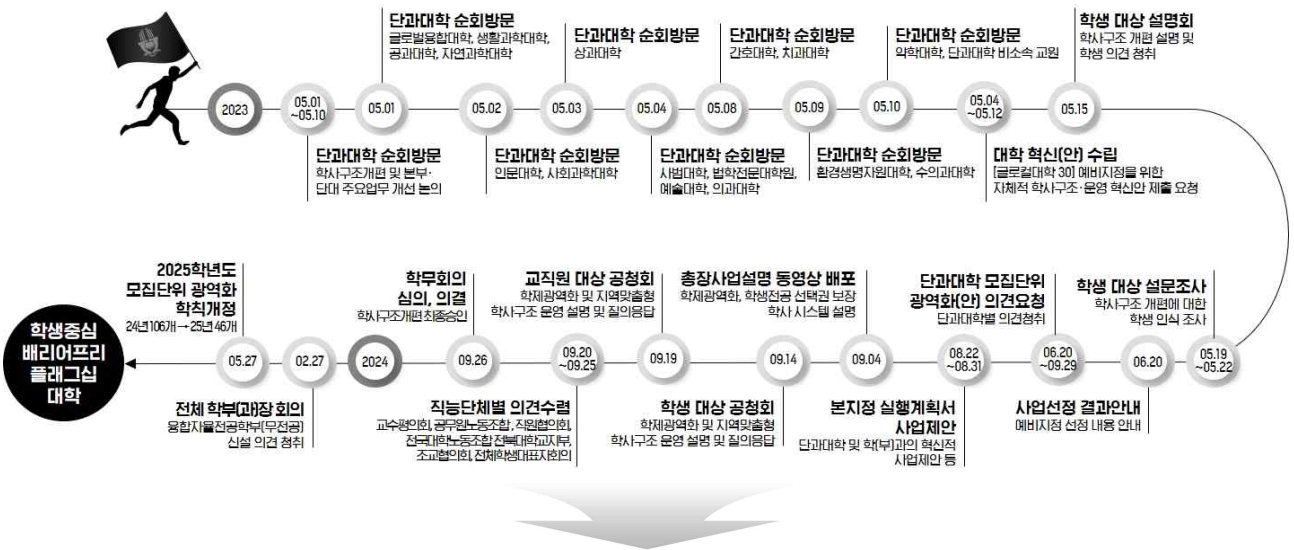
02 혁신 방향 및 실행계획에 대한 구성원 의견수렴

2-1 대학 구성원 의견수렴 과정 및 결과

- 전북대학교에서는 글로벌대학30 사업 추진을 위한 MOU 및 간담회를 전북특별자치도지사와 12건, 지역 시장 군수와 13건을 진행하였으며, 지역대학 전체 총장단과 MOU 및 간담회 4건, 본 사업 관련 74개 산업체가 참여하는 19건의 MOU, 연구기관과의 9건의 MOU를 체결하고 지지를 확보(총 57건의 MOU 및 간담회)
- 학내 구성원에 대해서는 2023년 2월부터 학생여론수렴 5회, 교수·직원 대상으로 의견을 수렴하고 글로벌대학30 사업 추진(안)에 대한 합의에 도달

전북대학교 구성원의 담대한 결의

- 전북대 구성원의 의견수렴 결과 가장 이견이 많았던 쟁점은 ① 모집단위 광역화 ② 유사 단과대학 통합 ③ 전학·전과 비율 확대 ④ 기초·보호학문 분야의 존폐 여부였으며, 지속적인 논의 과정을 거쳐 최종 합의 도출



모집단위 광역화에 대한 전북대 의견수렴 과정

- [기존] 106개 → 42개(25년 시행) → 24개(28년 시행) 학부회의 만장일치로 의결('23.9.26)
- [1차 조정] 전공자율선택을 위한 무전공 1학부 신설 및 이공계 외국인 담당 1학부 유지
 - 전체 학부과장회의('24.2.27) 및 전체 구성원 의견 수렴('24.2.29~3.8)
 - 106개 → 44개(25년 시행) 학칙 공포('24.3.29)
- [2차 조정] 지역사회와의 협력을 위한 환경생명자원계열 유지 및 무전공 1학부 신설
 - 학생정원조정위원회 → 학사운영위원회 → 학부회의('24.4.25~4.26)
 - 106개 → 46개(25년 시행) 학칙 공포('24.5.27)
 - 폐교(환경생명자원대학 한약자원학과) 대상 학생 공청회('24.6.5)

→ 106개 → 46개(25년 시행) 모집단위 광역화 대학교육협의회 최종 승인('24.5.28)

→ 계열 2,920명 & 융합자율전공학부 160명 모집으로 학생 중심 배리어프리 플래그십 대학실현

[※ 25학년도 입학정원(4,054명) 중 75.9% 무전공 입학 모집]

[※ 25학년도 입학정원(3,558명/보건의학계열, 일부 사범계열 제외) 중 86.5% 무전공 입학 모집]

• 전북대 구성원 대상 의견 수렴과정에서 제기된 주요 쟁점·제안 및 도출된 합의안

쟁점 및 제안	합의안
모집단위 광역화	• 단과대학별 통합모집 원칙 합의
유사 단과대학 통합	• 글로벌융합대학은 폐지하고 소속 3개 학부는 사회과학대학으로 통합, 인문대학으로 이동 및 단독 학부 신설
전학·전과 비율 확대	• 2024학년도 학과(전공)별 모집정원 기준의 50%까지 확대(2027학년도)
기초·보호학문을 비롯한 비인기학과의 소멸 우려	• 최소 인원 보장(2024학년도 학과(전공)별 모집정원의 70% 이상) • 전공강의 설강기준 조정
학생들의 전공선택권 확대	• 2025년부터 단과대학별로 모집단위 광역화를 본격 추진함으로써 학생들의 전공 선택권 확대 합의

전북특별자치도, 지자체, 지역 내 대학 협의 과정 및 합의안

- 전북대학교의 글로벌대학30 사업 계획 수립을 위하여 전북특별자치도, 지자체 및 지역 내 대학과 긴밀한 협의과정을 거쳐 ❶ 지자체 지원금 총 950억원 출연 ❷ JUC(대학-산업도시) Triangle 구축 ❸ 폐교 캠퍼스 재생 ❹ JBNU 지역발전연구원 설립 ❺ 전북대학교 캠퍼스 완전 개방에 합의

추진 실적	지역기관	글로벌대학30 사업 추진을 위한 MOU 및 회의		합계
		MOU(건)	회의(건)	
	전북특별자치도지사	7	5	12
	기초지자체 시장·군수	10	3	13
	지역 내 대학 총장	2	2	4

• 협의 내용 및 합의안

협의 내용	합의안
지자체 지원금 총 950억원 출연	• 전북대학교(총장 양오봉)과 전북특별자치도(지사 김관영)는 글로벌사업 관련 사안별 MOU(7건)를 맺고 혁신계획 추진을 위하여 전북특별자치도 500억원 출연 협약 • 전주시(시장 우범기)는 글로벌대학30에 5년간 300억원 지원을 확약하고, 전주형일자리 창출을 위한 전주시-전북대-산업체 협약 체결('23.9.22) • 남원시(시장 최경식)는 5년간 150억원과 현물 205억원, 총 355억원 지원 확약(MOU, '23.3.30)
JUC (대학-산업도시) Triangle 구축	• 전북특별자치도, 새만금개발청과 새만금에 2차전지, K-방위산업, 센서반도체 클러스터를 포함한 JUC(대학-산업도시) 구축을 위한 상호 협력에 합의하고 협약 체결('23.9.15) • 완주군(군수 유희태)와 수소산업 육성과 전문인력 양성을 위한 협력에 합의(MOU, '23.10.4) • 익산시(시장 정현율)(MOU, '23.10.4), 정읍시(시장 이학수)(MOU, '23.10.4)와 펫바이오·동물의약품 산업 육성을 위한 협력에 합의
폐교 캠퍼스 재생	• 남원시 소재 폐교인 서남대학교 부지를 활용하여 전북대 남원글로벌캠퍼스를 설치하기로 합의 (MOU, '23.3.30)
JBNU 지역발전연구원 설립	• 남원 등 전북특별자치도 14개 지자체의 발전을 위한 연구원 설립 추진에 합의 MOU: 남원발전연구소('23.8.22), 익산, 완주(24년 예정), 부안('23.9.27), 진안('23.9.15), 장수('23.10.4)
전북대학교 캠퍼스 완전 개방	• 도내 대학 간 상생 발전 회의('23.4): 대학이 교육기관을 넘어 지역경제 및 지역문제 해결을 위한 혁신기관의 역할을 수행하는 것에 대해 전북특별자치도, 전북대학교 및 도내 12개 대학의 공감대 형성 및 합의 • 글로벌대학30 결의대회('23.5.3): 전북특별자치도지사, 전북특별자치도교육감, 전북지역 대학 총장 7명 및 전북지역 국회의원 10명이 전북발전을 위해 합심하여 글로벌대학30 사업 성공 유치를 결의

협약 내용	협약안
	<ul style="list-style-type: none"> 도내 대학과 전북특별자치도 간 상생 협력 회의 ('23.9.22): 전북특별자치도, 전북대학교, 전북특별자치도 내 4년제 대학(총 9대 대학)이 모여 전북대학교 글로벌대학30 사업선정과 성공을 위한 뜻을 모아 상생 협약안(MOU) 도출

산업체 및 연구기관 의견수렴 과정 및 협약안

- 전북특별자치도 주력산업인 ① 2차전지, ② K-방위산업, ③ 탄소소재, ④ 식품/제약 바이오 분야 산업체 및 연구기관과 지역맞춤형 인재양성을 위한 융합전공 개설 등 인프라 구축에 합의

	관련 기관		글로벌대학30 사업 추진을 위한 MOU 및 회의		합계
			MOU	회의	
추진 실적	산 업 체	2차전지	2건(24개 기업)	1건(5개 기업)	3건(29개 기업)
		K-방위산업	3건(7개 기업)	1건(16개 기업)	4건(23개 기업)
		탄소소재	3건(14개 기업)	-	3건(14개 기업)
		식품/제약 바이오	4건(6개 기업)	-	4건(6개 기업)
		기타	2건(2개 기업)	-	2건(2개 기업)
	연구기관	9건	-	9건(9개 연구기관)	

협약기관 및 협약 내용

대상 분야	협약기관	협약 내용
2차전지	<ul style="list-style-type: none"> 에코프로, 비나텍, 천보 등 20개 기업('23.9.15) LG화학, LS 엘앤에프, 대주전자재료, 엔켐, 성일하이텍('23.9.25) 	<ul style="list-style-type: none"> 업무협약체결 배터리융합전공 및 2차전지특화대학원 설립·운영 (2024학년도) 2차전지 실험/실습실 구축·운영 및 산학 공동연구 발굴·수행
K-방위산업	<ul style="list-style-type: none"> LIG넥스원, 다산기공 등 16개 기업('23.5.23) 한화시스템, 현대로템 등 기업들과 방산 워크숍 ('23.6.15) 	<ul style="list-style-type: none"> 업무협약체결 방위산업 융합학과 신설(2024학년도 학생모집) 국방기술특화센터 유치 추진
탄소 섬유	<ul style="list-style-type: none"> 효성첨단소재 등 10개 기업과 전주형 일자리 탄소산업상생협의회('23.9.22) 	<ul style="list-style-type: none"> 업무협약체결 탄소소재-중간재-완제품 생산기업 간의 전·후방 가치사슬 연계와 산학협력을 통한 양질의 일자리 창출
식품/ 제약	<ul style="list-style-type: none"> (주)하림('23.5) 한국농수산식품유통공사('23.5) (주)함소아제약/(주)핀컴퍼니('23.7.12) (주)참존('23.7.18) 	<ul style="list-style-type: none"> 업무협약체결 전문인재와 융합인재 양성을 위해 산학 공동 연구 및 현장실습 운영, 협약 기관이 보유한 시설 및 장비의 공동 활용
전북지역 내 연구기관	<ul style="list-style-type: none"> 한국과학기술연구원('23.5.8) 한국식품연구원('23.5.8) 전북연구원('23.5.26) 전북테크노파크('23.5.22) 대외경제정책연구원('23.6.5) 한국전통문화전당('23.7.31) 전북문화관광재단('23.8.10) 	<ul style="list-style-type: none"> 업무협약체결 지역소재 연구기관 산학융합 공동연구 및 전문인력 육성 전통문화의 발전을 위한 공동 학술 및 연구, 전통 문화 콘텐츠와 학술정보 등 자원 교류

글로벌혁신을 위한 이해당사자 의견수렴 및 합의안

- 전북대 학생들의 글로벌 취업역량을 강화하는 동시에, 유학생들이 오고 싶은 대학으로 만들기 위해 이해당사자를 중심으로 의견수렴 과정을 거쳐 해결 방안 제시

추진 실적	관련기관 (‘23년 2월 이후)	글로벌대학30 사업 추진을 위한 MOU 및 회의		합계
		MOU(건)	회의(건)	
	해외 대학	30	11	41
	권역별 외국인 유학생	-	11	11
	주한 외국 대사*	3	9	12

* 3개국 주한 대사 전북대 글로벌대학 자문단에 참여 확정 (모로코, 페루, 르완다)

이해당사자 별 쟁점 및 해결 방안

이해당사자	쟁점 및 의견	해결 방안 및 결론
본교 재학 유학생 약 1,500여명 (유학생 권역별 간담회)	<ul style="list-style-type: none"> 영어 강의 확대 K-컬처 관련 강의 확대 글로벌 수업 여건 프로그램 개선 학생회 및 동아리 지원 학사 및 도서관 전산시스템 영문화 	<ul style="list-style-type: none"> 영어강의 확대 및 다변화(K-아트, 푸드, 미디어, 패션 등 K-컬처 관련 영어 강의 개설 예정) 해외저명학자 온오프라인 원어 강의 개설 방안 마련 국적별 학생회(네팔, 몽골, 방글라데시, 베트남, 우즈베키스탄, 인도, 중국, 파키스탄 등) 및 유학생 동아리(국궁, 문화교류, 음악) 구성 지원 전북대 학사·행정정보시스템인 ‘오아시스’ 주요 메뉴 및 도서관 앱 영문화 작업 완료 및 지속적 업그레이드 시행
본교 재학 국내 학생	<ul style="list-style-type: none"> 과건학생 수 및 국가 확대 글로벌 역량 강화 프로그램 확대 교환학생 장학금 증액 	<ul style="list-style-type: none"> 해외자매대학과 협의를 통한 과건 인원 증대 및 국가 다변화 실현 해외 대학생과 협업하여 글로벌 역량을 강화할 수 있는 PBL 프로그램 확대 운영 과건 국가별 물가수준 고려 장학금 현실화 방안 마련
교직원	<ul style="list-style-type: none"> 유학생 수 급증에 따른 강의 및 학생관리 업무 부담 우려 	<ul style="list-style-type: none"> 국제처 주관 국제협력정책자문단 조직 및 의견 수렴 정례화 유학생 증가에 따른 등록금 수입으로 강의교원 및 행정인력 증원
해외자매결연 대학 및 주한 외국 대사*	<ul style="list-style-type: none"> 초청·과건 교환학생 장학금 및 인원 확대 다양한 초청프로그램 신설 복수/공동 학위제 확대 공동 교육 및 연구 프로그램 확대 정주여건 개선, 비자 협조 일·학습병행프로그램 확대 스마트팜, 반도체 등 첨단분야 초청학생 확대 	<ul style="list-style-type: none"> 기존 및 신규 자매결연대학과 교환학생 인원 확대 논의('24년 프랑스 이날코대학 25명 과건 확정, '25년 인도네시아 아이르랑가 대학 7명 신규 과건 확정 등) 국내학생-유학생 또래 학습 동아리, 멘토-멘티 프로그램 개선 및 보완책 마련 외국인 유학생 및 가족 전용 거주 공간 지원 확대 복수/공동학위제 실행을 위한 양 대학 학과 간 논의 국제캠퍼스(센터) 구축 논의 및 협력 도출(예: '24년 모로코 이븐토파일대학, '25년 키르키즈스탄 국립공과대학 등) 자매결연대학과 논의를 통해 전공특화 공동교육프로그램 시행 확정('24년 일본 가고시마대학, '25년 대만 중흥대학, '26년 프랑스 보르도몽테뉴대학) 장학금 제도 다양화 방안 마련 비자 등 유학생 맞춤형 행정 지원시스템 강화 지역기업체 인턴십/현장실습 마련 첨단분야 외국인 유학생 선발 확대 논의

* 2023.06 ~ 현재까지 10개국 주한 외국대사 간담회를 통해 전북대 글로벌대학 글로벌 혁신 노력에 지원을 요청하고, 학술문화교류, 학생교류 프로그램, 국제 인턴십 기회 제공 등에 대한 협력 논의

2-2 향후 이해관계자 간 갈등 해소 방안

- 전북대학교는 글로벌대학 추진과정에서 발생하는 각종 이견 및 갈등사안에 대하여 대학, 지자체, 산업체간 협력을 바탕으로 「글로벌대학 거버넌스」 체계를 적극 활용하여 투명하고 신속하게 조정할 예정임
 - 지자체, 산업체, 지역대학 등 대외기관과의 이견 및 갈등사안의 경우, 「글로벌대학 자문단」 및 「글로벌대학위원회」의 논의를 거쳐 조정
 - ※ 갈등 사안의 신속한 진단 및 해결책 마련을 위해 전북대 부총장, 전북특별자치도 부지사, 전주시 부시장 등이 참여하는 「집행위원회」를 수시 개최하고, 실천적으로 타개
 - 학사운영 등 학내 구성원 간 이견에 대해서는 「전북대학교 현안조정위원회(규정 2666호)」를 통하여 조정
 - ※ 현재 대외취업 부총장 등 12인 이내의 학내 위원만으로 구성되어 있으나, 글로벌대학30 사업의 이견 조정기능을 강화하기 위해 글로벌대학사업 추진단장 및 지자체와 산업체 등 외부위원 추가
- 갈등이 해소되지 않는 사안의 경우, 글로벌대학위원장이 책임지고 지방의회, 지역대학, 지역사회 언론, 지역산업체협의회 등과 적극적 간담회를 통해 공감대 확보 후 최종 조정
 - 제도적 한계로 인한 갈등사안은 중앙정부, 전국 글로벌대학 연합체 등과 협의를 통한 개선 및 대안 확보

< 갈등 유형에 따른 조정 및 해결 절차 >

갈등 유형	갈등 관리 주체	갈등 조정·해결 절차	
학내 갈등	현안조정위원회	1) 글로벌대학사업추진단	갈등사안 접수
			→ 이해관계 대상별 의견 청취
대외·복합적 갈등	집행위원회 → 글로벌대학위원회	2) 글로벌대학 자문단	→ 분석 및 안건화
			→ 갈등 안건 심의 및 자문
		3) 집행위원회	→ 사안별 관리주체 분류·제안
			→ 관리주체별 갈등사안 조정 및 대안 제시
4) 글로벌대학위원회	→ 최종 보고 및 심의 확정		
제도적 한계 및 갈등 미해소 사항	• 글로벌대학위원장이 책임을 지고 지방의회, 지역대학, 지역사회 언론, 지역산업체 협의회 등과 적극적 간담회를 통해 공감대 확보 후 최종 조정 ※ 제도적 한계로 인한 갈등사안은 중앙정부, 전국 글로벌대학 연합체 등과 협의를 통한 개선 및 대안 확보		

II. 세부 추진계획

<혁신계획 추진 총괄표>

추진과제	세부과제명	주요 내용	이행목표		달성 시기																									
			정성적 성과	정량적 성과					'23		'24				'25				'26				'27							
				내용	'23	'24	'25	'26	'27	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4			
1. JUC(대학-산업 도시) Triangle 및 지·산·학·연 공동캠퍼스 구축	1-1. JUC(대학-산업 도시) Triangle 구축	■ JUC@새만금 전북대-전북특별자치도-새만금개발청 협력체계 구축	기업유치 창업 수	60	75	100	150	200	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	★			
			GRDP 전국비중	2.7	2.7	2.8	2.9	3.0	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	★	
			지역 내 취업 비율	36.2	37.2	38.2	40.2	42.2	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	★	
		■ JUC@새만금(K-방위 산업, 2차전지, 센서 및 차세대 모빌리티 반도체클러스터)	연구개발·인력 양성 사업 발굴	3					→	★																				
			산학연 공동 연구과제 기획			3	3	3							→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	★	
			특화분야 채용 연계형 현장실습 프로그램 운영, 산학연 공동연구 협력체계 고도화 및 공동과제 수행	세미나 및 포럼 기획보고서	1																									
		■ JUC@전주·완주(농생명·그린수소 클러스터)	인재양성 사업 기획보고서	1																										
			차세대 그린수소 학위자 배출			7	10	10							→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	★	
			현장 전문형 인재 양성을 위한 현장실습 강화 및 고도화	차세대 그린수소 산학연연구과제 수주			1	1	1							→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	★	
		■ JUC@익산·정읍 (팻바이오·동물의약품)	기업 수요 맞춤형 실험·실습 주제 교육 및 교재 개발, 대학 내 반도체 FAB 센터-반도체 개방형 플랫폼 구축	공동 연구 개발			5	5	5							→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	★	
			팻바이오·동물용의약품 의료기기, 기능성 팻푸드 연구개발 전문인력 맞춤형 일자리 연계 및 취업	전문인력 배출 및 일자리 연계 지원			20																						★	
			전문인력 양성 과정 교육 및 현장실습 고도화	전문인력 양성 과정 교육 및 현장실습 고도화			4	4	4							→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	★	
		■ JUC@익산·정읍 (팻바이오·동물의약품)	국내 특허 출원			1	2	3								→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	★	
			반려동물용 진단키트 시제품 제작		3																									
			KVGMP 시설 인증 획득				1																						★	
팻바이오·동물용의약품 의료기기, 기능성팻푸드 연구개발 전문인력 맞춤형 일자리 연계 및 창업						40																				★				

추진과제	세부과제명	주요 내용	이행목표					달성 시기																						
								정성적 성과		정량적 성과					'23		'24				'25				'26				'27	
			내용	'23	'24	'25	'26	'27	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4				
2. 지·산·학·연	2-1. JBNU 지역발전연구원 설립 및 운영	■ JBNU 지역발전연구원 설립	<ul style="list-style-type: none"> ■ 지산학연 연계 강화 토대 구축 ■ 지역 중소기업의 혁신성장을 위한 모델 구축 ■ 지역사회와 지역기업 혁신성장 체고 기여 ■ 지역맞춤형 공공부문 학습공동체 운영 및 성과 확산 	지역문제해결 프로젝트		5	15	30	50			→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	★				
				시·군 지자체 개별연구소 설립		4							→	→	→	★														
				지역협력 네트워크 운영 개최		5								→	→	→	★													
				규제개혁 사례 및 정책 발굴 보고서		2								→	→	→	★													
		■ 기초지자체 발전연구소 설립 및 운영		지역발전 연구원 주제 가이드 구축				3						→	→	→	★													
				대학, 기업 공동연구개발					10	10										→	→	→	→	→	→	→	→	→	★	
				분기별 자문 제도 운영 결과 보고서						15	50									→	→	→	→	→	→	→	→	→	★	
				분야별 연구회 운영 결과 보고서					4	4										→	→	→	→	→	→	→	→	→	★	
	2-2. 세부전공별 기업기관연구소 맞춤형 자문제도 운영	<ul style="list-style-type: none"> ■ JUIC 지역협력 전문가 컨설팅단(300명) 구성 및 전북대학교 특성화 연구소별 J-Doctor 워킹그룹 운영 ■ 세부전공별 기업·기관 맞춤형 자문 제도운영 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 지역기업 매출 증대 ■ 지역기업 R&D 사업화 ■ 지역기업의 혁신성장을 위한 모델 구축 	기업 현장 애로 기술 발굴	20	80	80	100	100	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	★		
				기업 기술 이전	1	6	6	8	8	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	★
				기업 R&D 연계지원	2	10	10	10	10	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	★
				기업 컨설팅 지원	10	80	80	80	80	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	★
				기업 마케팅 지원	1	10	10	15	15	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	★
				기업 해외 바이어 상담회		8	8	10	10			→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	★
				2-3. 지·산·학·연 재직자 대상 지역·산업체 수요 맞춤형	<ul style="list-style-type: none"> ■ 전북교육학습 개방형 플랫폼 구축 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 클래스셀링을 통한 정부부처의 참여로 기업 의무과정 운영 기관 지정 	재직자 대상 교육 프로그램 운영	2	10					→	→	→	→	→	★											
도내 지역 특화 산업분야 기업 교육	10	20	50								→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	★		

추진과제	세부과제명	주요 내용	이행목표					달성 시기																					
								정성적 성과		정량적 성과					'23		'24				'25				'26				'27
			내용	'23	'24	'25	'26	'27	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4			
	재교육 프로그램 고도화	<ul style="list-style-type: none"> 재직자 맞춤형 재교육 프로그램 운영 	<ul style="list-style-type: none"> 클래스셀링 프로그램을 통한 대학지식 학습 브랜드 창출 및 수입에 기반한 재직자교육 프로그램 운영 	온라인 재직자 의무교육 운영	20	20	100			→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	★			
				지역혁신기관 및 연구기관 재직자 대상 교육 프로그램			12																					★	
				도내 기업 및 연구기관 연계형 대학원 재취업 연계 학과 참여				5	20																				★
				도내 기업 및 기관 대상 재직자교육 프로그램 운영				150	200																				★
				재직자 교육 이수자	300	1,000	1,500	2,000	2,500	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	★
3. 남원시 서남대 등 폐교 유휴 캠퍼스 재생을 통한 지역 활성화	3-1. 폐교 캠퍼스 활용 마스터플랜 수립	<ul style="list-style-type: none"> 남원 글로벌캠퍼스 리모델링 및 공간조성 	<ul style="list-style-type: none"> 건물별 용도·캠퍼스 조성 및 리모델링 계획 수립 리모델링 및 지역개발 공간 조성 교육부의 전북대 남원 글로벌 캠퍼스 승인('27.2) 및 운영 	캠퍼스 승인				1																		→	→	→	★
	3-2. 전북대 남원 글로벌캠퍼스 설립 및 한국어학당 운영	<ul style="list-style-type: none"> 전북대 남원 글로벌캠퍼스 설립 (학위과정 유학생 학부(전공)개설·운영, 유학생 기초·교양과정 '글로벌 트랙' 운영) 수요자 맞춤형 한국어학당 운영 	<ul style="list-style-type: none"> 자문단 구성·운영으로 한국어교육 전문성 확대 캠퍼스 특성화를 통한 외국인 학생 증가 및 지역과의 네트워크 강화 국내 체류 외국인 대상의 한국어 교육 강화로 지역 내 안정적인 정착 및 한국 내 경제활동 지원 	전북 지자체 기관과 협력 MOU 체결	1						→	★																	
				학문목적 한국어 교육 과정 개편 운영		4						→	→	→	★														
				맞춤형 수업 표준 교안 개발		6						→	→	→	★														
				다문화가정 등 맞춤형 한국어 교육 분반		4	4	5	6			→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	★	
				학사운영 개선안			1	1	1			→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	★	
				1기 신입생 모집			50	80	100			→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	★	

추진과제	세부과제명	주요 내용	이행목표					달성 시기																				
								정성적 성과		정량적 성과					'23		'24				'25				'26			
			내용	'23	'24	'25	'26	'27	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4		
6. 전북지역 대학 간 벽허물기	6-1. 전북지역 대학 대상 전북대 캠퍼스 완전 개방	<ul style="list-style-type: none"> 전북지역 대학 학생 대상 디지털ID(J-Card) 발급·운영 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 캠퍼스 개방 본격화 및 대학 자원 공유 	디지털 ID 발급자 수		3,000	7,000	10,000	13,000			→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	★		
			<ul style="list-style-type: none"> ■ 도내 대학 협력체 강화 	연간 이용자 수		100,000	100,000	130,000	150,000			→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	★	
			<ul style="list-style-type: none"> ■ J-Card 시스템 활용 	연구지원 서비스			500	600	700							→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	★
	6-2. 교육콘텐츠 공유 및 타대학 개설 전공 이수 체계 구축	<ul style="list-style-type: none"> 교육콘텐츠 개발 및 공유 타대학 전공 이수 체계 구축 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 참여대학 확대 운영 및 인프라 고도화 	대학간 교육 콘텐츠 공유	93	150	200	350	500	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	★	
			<ul style="list-style-type: none"> ■ 타 대학 전공이수 도입으로 학생 교과과정 확대 운영 및 고도화 	강의촬영 스튜디오 개선	10	10	10	10	10	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	★
			<ul style="list-style-type: none"> ■ 공동활용 교육콘텐츠 운영, 실시간 공동(화상)강의운영 선도 및 성과 확산 	교육콘텐츠 개발	12	16	18	20			→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	★
				공동(화상) 강의 운영	13	16	32	48	66	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	★
	6-3. 지역대학 특화 유도	<ul style="list-style-type: none"> 도내 대학별 특성화 분야 확정 대학 특화유도 프로그램 시행 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 지역대학 상생협력 모델 구축 ■ 지역대학과 지역발전을 동시에 이끌어가는 지역플래그십 대학의 모델 제공 	지역대학 상생협력		1		1	2			→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	★	
			<ul style="list-style-type: none"> ■ 대학별 특성화를 통한 지역 현안 및 지역기업 문제 해결방향 제시 																									

추진과제	세부과제명	주요 내용	이행목표					달성 시기																						
								정성적 성과		정량적 성과					'23		'24				'25				'26				'27	
			내용	'23	'24	'25	'26	'27	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4				
7. 유학생 5,000명 유치 및 정주여건 개선	7-1. 유학생 유치 전략 다변화	<ul style="list-style-type: none"> ■ 전북대 국제캠퍼스(센터) 구축 ■ 학위제도 및 장학제도 활용 유학생 유치 ■ 교환학생 확대를 통한 유학생 유치 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 지역 기업체의 인력난 해소 및 지역소멸에 대응하기 위한 정주 인구 확보 ■ 유학생 유치 확대 및 국가 다변화로 국제화 지수 향상 	외국인 유학생 수	2,100	2,690	3,500	4,335	5,000	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	★			
				복수학위 가능 대학과 협정 체결		2	2	2	2			→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	★	
				참여대학 협정체결		5	5	5	5			→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	★
				문화체험 참가자	100	200	400	500	800	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	★
				국제센터 개소		4	2	2	2			→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	★
	7-2. 유학생 정주여건 개선	<ul style="list-style-type: none"> ■ 유학생 현장실습 및 인턴제 도입 ■ 외국인 유학생 전용 가족생활관 단계적 확대·운영 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 해외 우수 인재 유치 가속화 ■ 전문인력 확보 및 우수 전공자의 일자리 창출 기여 ■ 외국인 유학생 및 가족의 정주여건 개선 ■ 외국인 유학생 수 증가 및 지역 정주인원 확대 	유학생 현장실습 및 인턴제 유학생 참여		15	20	25	30			→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	★		
유학생 현장실습 및 인턴제 기업(관)발굴					10	15	20	25			→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	★	
외국인가족 기숙사확보					28	28	28 (10)	38			→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	★	
8. 글로벌 취업 역량 강화	8-1. 글로벌 학생파견 확대	<ul style="list-style-type: none"> ■ 해외 자매결연 대학, 해외 우수 대학/연구소 학생 파견 확대 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 글로벌 과건학생을 확대하여 글로벌 역량 강화 및 국제화지수 향상 ■ 글로벌 선도 인재 양성, 해외 창업 기회 모색, 해외 진로 개척 기회 확대 	글로벌 과건학생을 확대하여 글로벌 역량 강화 및 국제화지수 향상	380	800	900	1,000	1,200	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	★			
				교환학생(과건) 수																										
	8-2. 글로벌 PBL 다양화 및 양방향 글로벌 하이브리드 강좌 확대	<ul style="list-style-type: none"> ■ 글로벌 PBL 프로그램 다양화 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 해외대학 실험실과 연계한 공동연구 진행을 통해 재학생의 글로벌 연구 및 취업역량 강화 	양방향 글로벌 하이브리드 강좌 수	1	37	77	155	200	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	★		
				글로벌(온라인) PBL 참여	40	100	200	300	400	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	★	

추진과제	세부과제명	주요 내용	이행목표					달성 시기																		
								'23		'24		'25				'26				'27						
			정성적 성과	정량적 성과					Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
내용	'23	'24		'25	'26	'27																				
10-2. 글로벌 학생연합팀의 국제 문제해결 창의프로젝트 교육과정 운영	■ 국제문제 해결 창의프로젝트 교육과정 개설·운영	■ 외국인 및 한국인 재학생들의 현안 관련 문제 해결 역량 강화	교과목 운영 및 성과분석		1	1	1	1			→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	★		
		■ 다국적 다학제 팀 운영으로 참여 학생 간 상호 문화 이해를 통한 신뢰 제고와 문화적 다양성 수용	글로벌 학생연합팀 구성		4	4	4	4			→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	★	
			프로젝트 중간 및 결과보고서		4	4	4	4			→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	★
		■ 문제 해결방안 제안 국가에서의 한국 이미지 제고로 대한민국 외교 활동 지원	JGISC의 지원을 통한 글로벌 창업																							
			■ JGISC 지원을 통한 해외 국가 문제 해결방안의 상업화로 글로벌 창업 분위기 활성화				1	1	1						→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	★

[별지3]

<혁신계획 연계 대학 구조개선계획>

▮ 학생정원 및 신입생 충원 실적/목표 개황 ▮

▣ 전북대학교

구분		최근 5년간 실적					향후 5년간 목표				
		2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
전체 학생정원 (명)	학부 편제정원	15,608	15,670	15,672	15,704	15,807	15,547	15,547	15,547	15,547	15,547
	신입생 정원	3,863	3,818	3,818	3,818	3,889	4,077	4,077	4,077	4,077	4,077
	대학원 편제정원	5,769	5,767	5,819	5,847	5,596	5,596	5,596	5,596	5,596	5,596
	신입생 정원	1,691	1,691	1,691	1,691	1,691	1,691	1,691	1,691	1,691	1,691
	편제정원 합계	21,377	21,437	21,491	21,551	21,403	21,143	21,143	21,143	21,143	21,143
신입생 충원율 (%)	학부	99.7	99.6	99.6	99.8	99.8	100	100	100	100	100
	대학원	81.6	90.1	85.1	92.4		92.6	92.8	93	93.2	93.4

학사구조 개선 계획

전북대학교(2025학년도)

추진과제명	학사구조 개선 방향	개선 대상 (학과/학부/계열)	구조개선 과정						구조개선 변화상				
			현재		개선 후				구분	학부(과)	정원 계획	완료 시점	비고
			정원	모집 단위	정원	모집 단위	정원 증감	비고					
4. 신입생 모집단위 위 광역화와 학생 전공 선택권 보장	<ul style="list-style-type: none"> 신입생 모집단위 광역화 2024학년도 모집단위 106개 → 2025학년도 모집단위 46개 → 2028학년도 모집단위 31개 	건축공학과	50	학과	47	계열	-3		공과 대학	공학계열 1	854	2025	모집단위 20개 감축
		고분자·나노공학과	42	학과	40	계열	-2						
		유기소재섬유공학과	41	학과	39	계열	-2						
		기계공학과	62	학과	59	계열	-3						
		기계설계공학부(기계설계공학전공)	50	학부	47	계열	-3						
		기계설계공학부(나노바이오기계시스템공학전공)	25	학부	24	계열	-1						
		기계시스템공학부	74	학부	70	계열	-4						
		도시공학과	21	학과	20	계열	-1						
		바이오메디컬공학부	40	학부	38	계열	-2						
		산업정보시스템공학과	37	학과	35	계열	-2						
		소프트웨어공학과	23	학과	22	계열	-1						
		신소재공학부(금속시스템공학전공)	37	학부	35	계열	-2						
		신소재공학부(전자재료공학전공)	41	학부	39	계열	-2						
		융합기술공학부(IT융합기전공학전공)	26	학부	25	계열	-1						
		융합기술공학부(IT응용시스템공학전공)	27	학부	26	계열	-1						
		전기공학과	42	학과	40	계열	-2						
		토목/환경/자원·에너지공학부(자원·에너지공학전공)	40	학부	38	계열	-2						
		토목/환경/자원·에너지공학부(토목공학전공)	57	학부	54	계열	-3						
		토목/환경/자원·에너지공학부(환경공학전공)	39	학부	37	계열	-2						
		항공우주공학과	36	학과	34	계열	-2						
화학공학부	90	학부	85	계열	-5								
신소재공학부(정보소재공학전공)	41	학부	61	계열	+20	첨단분야 순증	공과 대학	공학계열 2	431	2025	모집단위 3개 감축		
양자시스템공학과	15	학과	20	계열	+5	첨단분야 순증							
전자공학부	167	학부	197	계열	+30	첨단분야 순증							
컴퓨터인공지능학부	133	학부	153	계열	+20	첨단분야 순증							

학사구조 개선 계획

전북대학교(2025학년도)

추진과제명	학사구조 개선 방향	개선 대상 (학과/학부/계열)	구조개선 과정						구조개선 변화상				
			현재		개선 후				구분	학부(과)	정원 계획	완료 시점	비고
			정원	모집 단위	정원	모집 단위	정원 증감	비고					
4. 신입생 모집단위 광역화와 학생 전공 선택권 보장	<ul style="list-style-type: none"> 신입생 모집단위 광역화 2024학년도 모집단위 106개 → 2025학년도 모 집단위 46개 → 2028 학년도 모집단위 31개 	국제인문사회학부	20	학부	20	학부	-	글로벌융합 대학 폐지	인문대학	국제학부	20	2025	단과대학 폐지, 모집단위 1개 감축
		국제이공학부	10	학부	10	학부	-		학부	국제이공학부	10	2025	
		공공인재학부	35	학부	33	학부	-2		사회과학 대학	사회과학계열	33	2025	
		농경제유통학부(농업경제학전공)	22	학부	21	계열	-1	농업생명 과학대학	농업생명과학계 열	388	2025	모집단위 13개 감축	
		농경제유통학부(식품유통학전공)	20	학부	19	계열	-1						
		농생물학과	31	학과	29	계열	-2						
		동물생명공학과	27	학과	26	계열	-1						
		동물자원과학과	32	학과	30	계열	-2						
		목재응용과학과	25	학과	24	계열	-1						
		산림환경과학과	29	학과	28	계열	-1						
		생물산업기계공학과	27	학과	26	계열	-1						
		생물환경화학과	32	학과	30	계열	-2						
		식품공학과	46	학과	44	계열	-2						
		원예학과	27	학과	26	계열	-1						
		작물생명과학과	31	학과	29	계열	-2						
		조경학과	19	학과	18	계열	-1						
		지역건설공학과	29	학과	28	계열	-1						
		역사교육과	12	학과	12	학부	-	사범대학	사회과학교육학 부	50	2025	모집단위 3개 감축	
		윤리교육과	15	학과	15	학부	-						
		일반사회교육과	12	학과	12	학부	-						
		지리교육과	11	학과	11	학부	-	사범대학	과학교육학부	60	2025	모집단위 3개 감축	
		과학교육학부(물리교육전공)	15	학부	15	학부	-						
		과학교육학부(생물교육전공)	15	학부	15	학부	-						
과학교육학부(지구과학교육전공)	15	학부	15	학부	-								
과학교육학부(화학교육전공)	15	학부	15	학부	-								

학사구조 개선 계획

전북대학교(2025학년도)

추진과제명	학사구조 개선 방향	개선 대상 (학과/학부/계열)	구조개선 과정						구조개선 변화상					
			현재		개선 후				구분	학부(과)	정원 계획	완료 시점	비고	
			정원	모집 단위	정원	모집 단위	정원 증감	비고						
4. 신입생 모집단위 광역화와 학생 전공 선택권 보장	<ul style="list-style-type: none"> ■ 신입생 모집단위 광역화 ■ 2024학년도 모집단위 106개 → 2025학년도 모집단위 46개 → 2028학년도 모집단위 31개 	사회복지학과	27	학과	26	계열	-1		사회과학 대학	사회과학계열	185	2025	모집단위 5개 감축	
		사회학과	31	학과	29	계열	-2							
		미디어커뮤니케이션학과	21	학과	20	계열	-1							
		심리학과	26	학과	25	계열	-1							
		정치외교학과	49	학과	27	계열	-2							
		행정학과	40	학과	38	계열	-2							
				경영학과	110	학과	104	계열	-6	경상대학	경상계열	312	2025	모집단위 3개 감축
				회계학과	55	학과	52	계열	-3					
				경제학부	66	학부	63	계열	-3					
				무역학과	98	학과	93	계열	-5	생활과학 대학	생활과학계열	99	2025	모집단위 3개 감축
				이동학과	22	학과	21	계열	-1					
				식품영양학과	30	학과	28	계열	-2					
				의류학과	25	학과	24	계열	-1	인문대학	인문계열 (인문대학전체학과)	90	2025	모집단위 1개 증가, 정시모집
				주거환경학과	27	학과	26	계열	-1					
				고고문화인류학과	24	학과	23	학과	-1					
				국어국문학과	31	학과	29	학과	-2					
				독일학과	30	학과	28	학과	-2					
				문헌정보학과	32	학과	30	학과	-2					
				사학과	41	학과	39	학과	-2					
				스페인·중남미학과	32	학과	30	학과	-2					
		영어영문학과	44	학과	42	학과	-2							
		일본학과	28	학과	27	학과	-1							
		중어중문학과	41	학과	39	학과	-2							
		철학과	32	학과	30	학과	-2							
		프랑스·아프리카학과	33	학과	31	학과	-2							

▮ 학사구조 개선 계획 ▮

▣ 전북대학교(2025학년도)

추진과제명	학사구조 개선 방향	개선 대상 (학과/학부/계열)	구조개선 과정						구조개선 변화상					
			현재		개선 후				구분	학부(과)	정원 계획	완료 시점	비고	
			정원	모집 단위	정원	모집 단위	정원 증감	비고						
4. 신입생 모집 단위 광역화와 학생 전공 선택권 보장	<ul style="list-style-type: none"> ■ 신입생 모집단위 광역화 ■ 2024학년도 모집단위 106개 → 2025학년도 모집단위 46개 → 2028학년도 모집단위 31개 	과학학과	18	학과	18	계열	-		자연과학 대학	자연과학계열 1	175	2025	모집단위 5개 감축	
		생명과학부(분자생물학전공)	33	학부	31	계열	-2							
		생명과학부(생명과학전공)	30	학부	28	계열	-2							
		수학과	25	학과	24	계열	-1							
		지구환경과학과	28	학과	27	계열	-1							
		화학과	50	학과	47	계열	-3		자연과학 대학	자연과학계열 2	157	2025	모집단위 2개 감축	
		물리학과	34	학과	34	계열	-							
		반도체과학기술학과	80	학과	80	계열	-							
		통계학과	43	학과	43	계열	-		환경생명 자원대학	환경생명자원계열	92	2025	모집단위 1개 감축	
		생명공학부	70	학부	66	계열	-4							
		생태조경디자인학과	27	학과	26	계열	-1		-	-	-	-	-	모집단위 1개 감축
		한약자원학과	21	학과	0	-	-21	폐과	-	-	-	-	-	모집단위 1개 감축
		-	-	-	134	학부	+134	신설	학부	융합자율전공학부 1	134	2025	무전공, 전주캠퍼스, 모집단위 1개 증가	
-	-	-	26	학부	+26	신설	학부	융합자율전공학부 2	26	2025	무전공, 특성화캠퍼스(안산), 모집단위 1개 증가			

▮ 학사구조 개선 계획 ▮

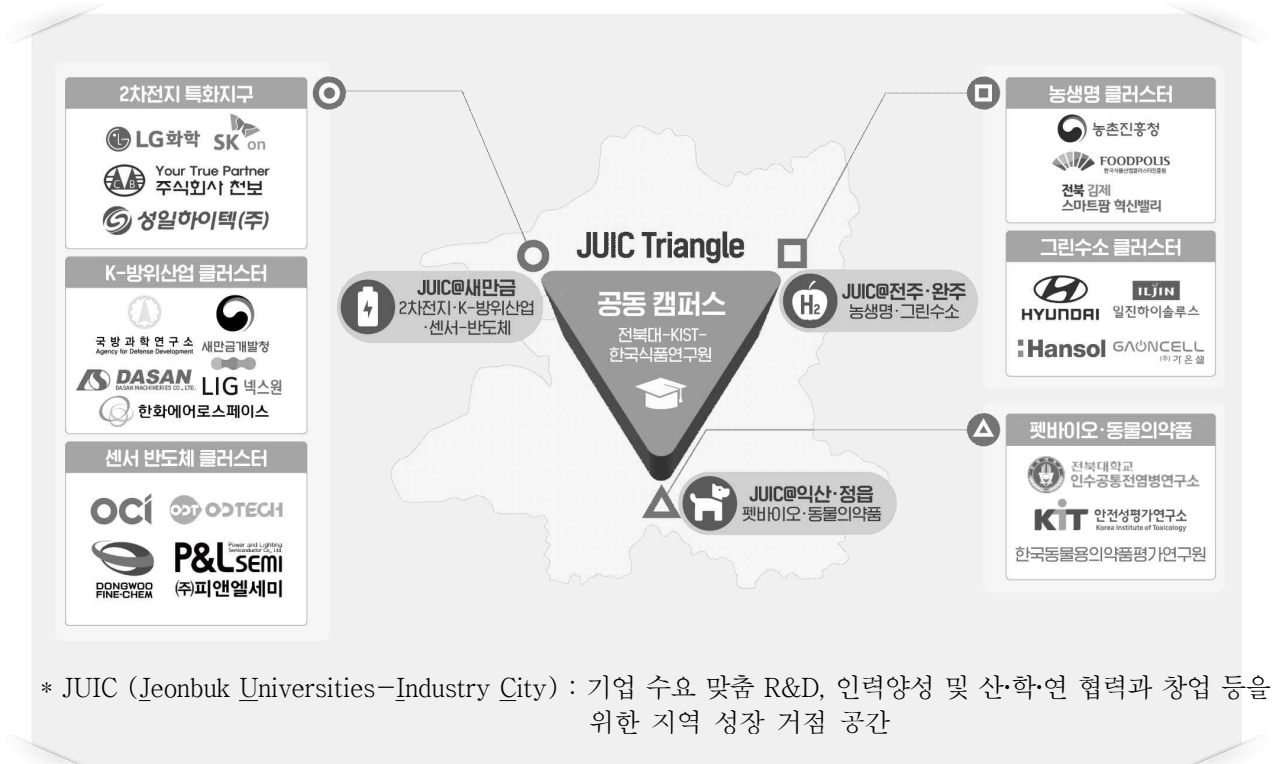
▣ 전북대학교(2028학년도)

추진과제명	학사구조 개선 방향	개선 대상 (학과/학부/계열)	구조개선 과정						구조개선 변화상				
			현재		개선 후				구분	학부(과)	정원 계획	완료 시점	비고
			정원	모집 단위	정원	모집 단위	정원 증감	비고					
4. 신입생 모집단위 광역화와 학생 전공 선택권 보장	<ul style="list-style-type: none"> ■ 신입생 모집단위 광역화 ■ 2024학년도 모집단위 106개 → 2025학년도 모집단위 46개 → 2028학년도 모집단위 31개 	국어교육과	20	학과	20	학부	-		사범대학	어문교육학부	50	2028	모집단위 2개 감축
		독어교육과	10	학과	10	학부	-						
		영어교육과	20	학과	20	학부	-						
		과학교육학부	60	학부	60	학부			사범대학	수학·과학교육학 부	80	2028	모집단위 1개 감축
		수학교육과	20	학과	20	학부	-						
		고고문화인류학과	17	학과	17	계열	-	수시모집	인문대학	인문계열	348	2028	모집단위 11개 감축
		국어국문학과	22	학과	22	계열	-						
		독일학과	21	학과	21	계열	-						
		문헌정보학과	22	학과	22	계열	-						
		사학과	29	학과	29	계열	-						
		스페인·중남미학과	22	학과	22	계열	-						
		영어영문학과	31	학과	31	계열	-						
		일본학과	20	학과	20	계열	-						
		중어중문학과	29	학과	29	계열	-						
		철학과	22	학과	22	계열	-						
		프랑스어·프리카학과	23	학과	23	계열	-						
		인문계열	90	계열	90	계열	-	정시모집					
		자연과학계열 1	175	계열	175	계열	-		자연과학대학	자연과학계열1	488	2028	모집단위 1개 감축
스포츠학과	13	학과	13	계열	-								

추진과제

01

JUIC*(대학-산업 도시) Triangle 및 자산·학·연 공동캠퍼스 구축



추진 필요성 및 목표

추진 필요성	<ul style="list-style-type: none"> 전북특별자치도는 그린수소와 2차전지를 미래 신산업으로, 농생명바이오, 탄소융·복합소재, 지능형 기계부품을 주축산업으로 주력산업 체계 개편 전북 지역 제조업 중 매출 50억원 미만 중소기업이 54%에 해당, 이들 기업 종사자는 전체의 23% 중소기업은 일반 기능 인력을 선호하여 대졸이상 고학력 우수 전문 인력 유출 가속화 지역 경제 성장과 고용을 견인할 중견·대기업 유치와 기술창업 활성화를 위한 혁신 전략 필요 인력·R&D·산업이 공간적으로 집적화된 대학·연구소·기업 융합형 도시 구축 필요
추진 전략	<p>전략 1 · 주력산업 맞춤형 인력 양성 및 기술개발을 위해 JUIC Triangle 구축: ① 새만금(2차전지, K-방위산업, 센서반도체) ② 전주·완주(농생명·그린수소 클러스터) ③ 익산·정읍(펫바이오·동물의약품)</p> <p>전략 2 · JUIC Triangle의 미래 성장동력 확보를 위한 대학-연구소 혁신융합 공동캠퍼스 구축</p>
최종 목표	<ul style="list-style-type: none"> JUIC Triangle을 전북의 미래 지역성장 거점으로 육성 기업 유치 및 창업 100개사, 신규 고용 5,000명 달성 산·학·연 협력체계 구축을 통한 성장동력 극대화 근로 여건 및 만족도 개선을 통한 우수 인재 지역 정주율 제고

세부과제
1-1

JUIC(대학-산업 도시) Triangle 구축

- 대학을 중심으로 산업체, 거점도시의 역량을 결집하여 신기술 개발과 고용 창출의 선순환 구조를 이끄는 첨단 기술 연구 도시 육성 개요
- 전북대학교는 글로벌사업을 통해 새만금-전주-완주-익산-정읍을 삼각형으로 전북대 지역별 캠퍼스와 산업체를 일체화하는 전북 대학-산업도시 (Jeonbuk Universities-Industry City, JUIC) Triangle을 조성 추진
 - 새만금은 전북특별자치도의 미래 먹거리 신산업인 2차전지와 K-방위산업 기업의 입주가 예정되어 있으며, 새만금 거점 인력양성의 요람인 「전북대 새만금 프런티어 캠퍼스」 위치
 - 전주·완주는 2019년에 수소시범도시로 지정되었고, 농업진흥청, 한국식품연구원 등 농생명 핵심연구 기관이 밀집되어 있으며, 「전북대 전주캠퍼스」와 국내 최초로 설립된 대학부설 고온플라즈마 응용연구센터(완주) 위치
 - 익산·정읍에는 「전북대 특성화캠퍼스(익산)와 첨단과학캠퍼스(정읍)」와 아시아 유일의 인수공통 전염병연구소, 동물용의약품 효능 안정성 평가센터, 수의과대학과 농축산용 미생물산업육성지원센터를 운영하고 있어 펩타이오 산업 성장을 위한 최적의 인프라 보유
- 새만금 국가산업단지는 2차전지 특화단지 지정('23.7). 정읍은 그린바이오 산업 거점도시로 지정('23.2). 완주는 수소특화 국가산업단지 후보지 선정('23.3)

	1차년도(2023)	2차년도(2024)	3~5차년도(2025~2027)
JUIC@새만금 (K-방위산업, 2차전지, 센서반도체)	<ul style="list-style-type: none"> • 전북대-전북특별자치도-새만금 개발청 협력 체계 구축 • K-방위산업 클러스터 구축 계획 수립 • 배터리융합전공 및 2차전지 특성화대학원 신설 계획 수립 • 반도체융합전공 개설 • 센서반도체 클러스터 MOU 체결 	<ul style="list-style-type: none"> • 2차전지, K-방위산업, 센서반도체 인력양성 인프라 구축 • 국방특화연구센터 추진 • 방위산업융합전공 신설 • 배터리융합전공 신설 • 센서반도체 개방형 플랫폼 조직 및 체계 구축 	<ul style="list-style-type: none"> • 첨단분야 산·학·연 캠퍼스 조성 • 기업유치 및 창업: 50개사 • 기업·연구소 및 교육센터 종사자 수: 약 2,500명 • 채용연계형 방산계약학과 개설 및 운용 • 2차전지 특성화대학원 신설 • 센서반도체 개방형 플랫폼 핵심 인프라 확충 및 자립화 • 기업 종사자 교육 프로그램 개발 및 운용
JUIC@ 전주·완주 (농생명·그린수소 클러스터)	<ul style="list-style-type: none"> • 전북특별자치도 농생명 기후변화 대응 기획단 구성 • 완주 수소특화 국가산업단지 지원단 구성 • 그린수소 인재양성 사업 기획 	<ul style="list-style-type: none"> • 농생명 공동연구 및 인재양성 사업 기획 • 인증·평가 센터 조성 	<ul style="list-style-type: none"> • 산·학·연 공동 연구 수행 및 전문인력 일자리 연계 • 인증·평가 센터 운용 • 연구 성과물 기술사업화 지원 및 기업 유치
JUIC@ 익산·정읍 (펩타이오·동물의약품)	<ul style="list-style-type: none"> • 펩타이오 연구·인력양성 사업 발굴 방안 마련 • KVGMP*시설 인증 준비 	<ul style="list-style-type: none"> • 펩타이오 연구인력양성 사업계획 수립 • 반려동물용 신규 진단기술 및 진단키트 개발에 따른 시제품 제작 	<ul style="list-style-type: none"> • 펩타이오 전문인력 맞춤형 일자리 연계 • KVGMP 시설 인증 획득 및 인증시설 활용 시제품 제작 • 신기술 개발, 창업 및 기업유치

* 동물용의약품 제조·검사시설 및 품질 관리

🚩 JUIC@새만금 (K-방위산업, 2차전지, 센서반도체)

📍 JUIC@새만금 기반 구축

- 전북대-전북특별자치도-새만금개발청 협력체계 구축(업무협약 체결, '23.9)
- 전북대 새만금 프런티어 캠퍼스를 2차전지, K-방위산업, 센서 반도체 특화 교육센터로 육성하고 보유 장비 및 기술을 활용하여 창업 및 기업 R&D 지원
- 대학-기업의 공간적 융합 환경 조성 및 교육-R&D-취업이 연계된 산학협력 교육모델 제시
- 창업교육, 현장실습 등을 통해 실무형 고급 인재 육성 및 채용 연계 체계 구축

📍 JUIC@새만금(K-방위산업 클러스터) 구축

- K-방위산업 클러스터 구축 및 운영 업무협약(국방과학연구소-새만금개발청, '23.4) 체결
- 국방과학연구소(ADD) 새만금 분원 설치와 보조를 맞춰 방산클러스터 시범 사업 선정을 위한 지·산·학 협력 추진단 구성
- 전북대 부설 방위산업연구소를 주축으로 방위사업청과 국방기술진흥연구소의 국방특화 연구센터 사업 유치에 위한 지역 내 유관기관 컨소시엄 구성(극초음속추진 복합체, 내방사선 반도체, 방산자율지능, 고성능 탄소섬유 등) 및 국방전략과 기술 관련 특화 연구 진행
- 전문 인력양성을 위한 전북대 방위산업융합전공('24.3) 운영 및 계약학과 신설 추진
- 한화시스템, 현대로템, 한국화이버, 한화에어로스페이스, LIG넥스원, 다산기공 등 방위산업 기업과 클러스터 구축 및 인력양성을 위한 업무협약 체결('23.6)

📍 JUIC@새만금(2차전지 특화지구) 구축

- 2차전지 특화단지 입주 기업과 2차전지 인재양성을 위한 지·산·학 상호 업무협약 체결 (천보BLS, 성일하이텍, 에코프로, 한솔케미칼, 정석케미칼, 비나텍 등 20개 기업, '23.9)
- 산업체 상시 수요조사를 통한 기업 맞춤형 인력 양성 교육 프로그램 및 인프라 구축
- 배터리융합전공('24.9), 2차전지 특화대학원('25년 이후) 설립 및 전임교원 7명 임용 예정 ('24년 중)
- 2차전지 기업 실무 전문가 겸임교수 위촉하여 기업 수요 맞춤형 실험·실습 교재 개발
- 전북특별자치도 특화 2차전지 핵심광물 및 재활용 특화 실험 장비 도입·운영
- 기업 애로 기술 파악·지원 전략 수립 및 지·산·학·연 공동 컨퍼런스 개최

📍 JUIC@새만금(센서 및 차세대 모빌리티 반도체 클러스터) 구축

- 센서 반도체 클러스터 플랫폼 조직 신설 및 체계 구축
- 반도체 특성화대학지원사업(4년, 340억원), 반도체 소부장 혁신융합대학사업(4년, 84억원)과 전북대 반도체 FAB을 연계하여 센서 반도체 개방형 플랫폼 구축
- 반도체융합전공, 반도체소부장 연계전공 개설('23.9)
- 지·산·학·연 센서 반도체 OEM/ODM형 파운더리 클러스터 구축 정부사업화 추진
- 패키징 및 테스트를 특화하는 공동 교육과정 개발, 문제기반학습(PBL), 기업 참여형 프로젝트 등 맞춤형 교육과정 운영, 반도체 인력양성을 위한 기업체 실무프로젝트 발굴

🚩 JUIC@전주·완주 (농생명·그린수소 클러스터)

📍 기후변화 대응 농생명 산·학·연 협력

- 전북 지역 대학, 전북혁신도시 소재 농촌진흥청, 유관 기업체와 협력하여 ‘전북특별자치도 농생명 기후변화 대응 기획단’ 구성
- 기후변화 대응 농생명 세미나 및 포럼 기획, 공동연구 기획, 인재 양성 프로그램 개발
- 스마트팜, 친환경 병해충 제어, 저탄소 한우 생산기술 개발, 식품 위해요소 제어 등 농생명 분야 기후변화에 대응할 수 있는 공동 과제 발굴
- 기후변화 대응 품종 개발, 탄소중립 기술, 노지·축산 스마트팜, 친환경 병해충 제어의 실용 기술을 확보하여 기술 사업화
- 기후변화 대응 전문가의 전북특별자치도 정착을 위해 기업과의 맞춤형 일자리 연계 및 창업지원

📍 전주·완주 그린수소산업 클러스터 구축

- 그린수소 생산 핵심 소재 개발 연구를 위한 전북대 ‘나노탄소기반 에너지 소재 응용기술 지역혁신 선도연구센터(7년, 207억원)’ 를 중심으로 그린수소 원천기술 확보 및 전문인재 양성
- 그린수소 생산 3대 핵심 기술(신재생에너지, 전극, 수전해 분리막) 특화연구센터 구축
- 차세대 그린수소 유관 기업 및 역내 연구기관과 산·학·연 융합공동연구 사업 시행
- 수소 특화 국가산업단지 내 수소용품 검사 지원센터, ESS 안전성 평가센터 등 조성 및 운영 지원
- 그린수소 기업과 전문인력 일자리 연계 지원
- 수요자 맞춤형 취업 연계 프로그램을 통해 졸업자의 취업 지원
- 완주 수소산업 인프라 조기 구축 지원
 - 수소 특화 국가 산단 조기 조성을 위한 전문가 지원단 구성 및 지산학 협의체 운영
 - 수소 산업 관련 인증·지원·평가 센터 운영 지원 및 수소산업 특화 기술 발굴
 - 완주 수소 시범도시 소재 그린수소 유관 기업과 산학 공동과제 수행 및 기술이전

🚩 JUIC@익산·정읍(펫바이오·동물의약품)

📍 펫바이오·동물용 의약품 및 의료기기, 기능성 펫푸드 관련 연구개발 및 인력양성

- 전북지역 대학 펫바이오·동물용 의약품 및 의료기기 산업 관련 학과들로 구성된 ‘국가 동물헬스케어 클러스터 추진단’ 구성
- 펫바이오·동물용 의약품 데이터 분석, 단백질-화합물 결합 분석 및 신약 합성 교육 프로그램 개발
- 국가직무능력표준(NCS) 모듈형 전문인력양성 교육 및 현장실습 운영
- 첨단 펫바이오·동물용 의약품 R&D 전문인력 양성을 위한 석·박사 학위과정 개설
- 펫바이오·동물용 의약품 품목허가 획득을 위한 CMX(Chemistry, Manufacturing, and Control) 교육
- 맞춤형 일자리 연계 프로그램을 통한 전문인력의 취업 지원
- 기업과의 공동 연구개발 및 전문인력 일자리 연계를 위한 MOU 체결
- 펫바이오·동물의약품 및 의료기기, 기능성 펫푸드 관련 공동연구개발, 시제품 생산 및 사업화 추진

3~5차년도

구분		3차년도(2025)	4차년도(2026)	5차년도(2027)	
투입	JUIC @새만금	• 소요예산 : 4,500백만원 • 인력: 60명	• 소요예산 : 4,000백만원 • 인력: 60명	• 소요예산 : 3,400백만원 • 인력: 60명	
	JUIC @전주·완주	• 예산: 4,000백만원 • 인력: 30명	• 예산: 3,000백만원 • 인력: 40명	• 예산: 3,000백만원 • 인력: 50명	
	JUIC @익산·정읍	• 예산: 2,000백만원 • 인력: 100명	• 예산: 2,300백만원 • 인력: 100명	• 예산: 2,000백만원 • 인력: 100명	
과정	JUIC @새만금	<ul style="list-style-type: none"> • JUIC@새만금 관련 산업체 대상 수요조사 • 방위산업 특화연구센터 유지 방안 기획 및 현장실무 역량강화 인프라 구축 추진 • 방위산업 계약학과 추진, 2차 전지 핵심광물 및 재활용 관련 장비 도입 계획 수립 • 센서 반도체 파운드리 클러스터 구축 전략 마련 			
	JUIC @전주·완주	<ul style="list-style-type: none"> • 세미나 및 포럼 추진 및 공동 연구 개발 • 전문인력 양성 과정 교육·현장실습 고도화, 일자리 연계 지원 및 공동 연구 개발 기술 사업화 및 기술이전 • 차세대 그린수소 산학공동연구 (매년 3건) 및 인력양성 진행 • 차세대 그린수소 전문인력 맞춤형 일자리 연계 취업 지원 및 산학연 융합공동연구사업 추진 • 차세대 그린수소 연구를 위한 국제 협력 네트워크 추진 			
	JUIC @익산·정읍	<ul style="list-style-type: none"> • 저탄소 한우 생산 기술 개발, 친환경 병해충제어 기술·스마트 농약·스마트 배양기 기술 등 농생명 분야 인력양성에 대응 공동 연구 과제 운영 	<ul style="list-style-type: none"> • 전북대학교 대학원 연계 기후변화 대응 R&D 전문 인력 배출을 위한 현장실습 고도화 및 RIS 공영대학 연계 강화 	<ul style="list-style-type: none"> • 기후변화 대응 전문인재의 전라북도 집중육성을 높이기 위한 민간업체 및 기업·인력·출연·일자리 연계 지원과 창업지원 프로그램 운영 • 스마트농축산업, 탄소중립기술, 친환경 병해충제어·의심용적 기술을 확보하고 기술 사업화 모델 개발 	
산출	JUIC @새만금	<ul style="list-style-type: none"> • 포럼 운영: 매년 3건 • 클러스터 관련 계약학과 설립 및 내부 인프라(공간 등) 체계 구축 • 방산특화연구센터, 특화연구실 유치 및 특화분야 채용 연계형 현장 실습 프로그램 계획 • 산학연 공동연구과제 기획: 매년 3건 • 2차전지 핵심광물 및 재활용 관련 장비 도입 			
	JUIC @전주·완주	<ul style="list-style-type: none"> • 세미나 및 포럼 추진: 매년 1건 • 전문인력 양성 과정 교육 및 현장실습 고도화: 매년 3건 • 기업 수요 맞춤형 실형·실습 주제 교육 및 교재 개발, 대학 내 반도체 FAB 센터-반도체 개방형 플랫폼 구축 • 차세대 그린수소 산학연구과제 수주: 매년 1건 • 공동 연구 개발: 매년 5건 • 전문 인력 배출 및 인·재·지·연: 20명 • 국내 특허 출원: 1건(25년) → 2건(26년) → 3건(27년) 			
	JUIC @익산·정읍	<ul style="list-style-type: none"> • 팻바이오·동물용의약품·의료기기, 가능성 펩투드 연구개발·인력양성 교육과정 수강생 모집: 3건 • 팻바이오·동물용의약품·의료기기, 가능성 펩투드 제조 및 품질관리에 대한 표준운영 절차(SOP) 작성: 1건 • 신규 반려동물용 진단 기술 및 진단 키트 시제품 효능·안전성 평가, 임상 시험 실시: 3건 • 팻바이오·동물용의약품·의료기기, 가능성 펩투드 인허가 법령 및 제도 개선을 위한 내부처기 토론회 실시: 4건 	<ul style="list-style-type: none"> • 팻바이오·동물용의약품·의료기기, 가능성 펩투드 연구개발·인력양성 교육과정 수강생 모집: 6건 • KVGMF 적합성평가 신청: 1건 • 신규 반려동물용 진단 기술 및 진단 키트 인허가 심사 추진: 3건 • 팻바이오·동물용의약품·의료기기, 가능성 펩투드 인허가 법령 및 제도 개정안 작성 및 검토: 1건 	<ul style="list-style-type: none"> • 팻바이오·동물용의약품·의료기기, 가능성 펩투드 연구개발·인력양성 맞춤형 일자리 연계 및 취업 지원 행사: 8건 • 팻바이오·동물용의약품·의료기기, 가능성 펩투드·우트 생산 기업 모집: 2건 • 신규 반려동물용 진단 기술 및 진단 키트 제품 출시 지원: 3건 • 팻바이오·동물용의약품·의료기기, 가능성 펩투드 인허가 법령 개정 및 제도 입법화 요청: 2건, 지원 기구 설립 제안: 1건 	
성과	JUIC @새만금	<ul style="list-style-type: none"> • 포럼 운영 정례화, 방위산업 계약학과 운영 및 K-방위산업 특화연구센터 운영 • 2차전지 특화대학원 신설, 2차전지 핵심광물 및 재활용 특화 실형 장비 운영 • 기업 수요 맞춤형 실형·실습 주제 교육 및 교재 개발, 대학 내 반도체 FAB 센터-반도체 개방형 플랫폼 구축 • 특화분야 채용 연계형 현장 실습 프로그램 운영, 산학연 공동연구 협력체계 고도화 및 공동과제 수행 			
	JUIC @전주·완주	<ul style="list-style-type: none"> • 현장 전문형 인재 양성을 위한 현장실습 강화 및 고도화 • 기후변화 대응 농생명 기술의 사업화 모델 개발 • 기술이전: 매년 1건 • 차세대 그린수소 학위자 배출: 7명(25년) → 10명(26년) → 10명(27년) 			
	JUIC @익산·정읍	<ul style="list-style-type: none"> • 팻바이오·동물용의약품·의료기기, 가능성 펩투드 연구개발·인력양성: 60명 • 팻바이오·동물용의약품·의료기기, 가능성 펩투드 제조 및 품질관리에 대한 표준운영 절차(SOP) 마련: 1건 • 신규 반려동물용 진단 기술 및 진단 키트 시제품 효능·안전성 평가, 임상 시험 결과 보고: 3건 • 팻바이오·동물용의약품·의료기기, 가능성 펩투드 인허가 법령 및 제도 개선을 위한 내부처기 토론회 보고서: 4건 	<ul style="list-style-type: none"> • 팻바이오·동물용의약품·의료기기, 가능성 펩투드 연구개발·인력양성: 120명 • KVGMF 시설 인증 획득 완료: 1건 • 신규 반려동물용 진단 기술 및 진단 키트 인허가 결과 보고: 3건 • 팻바이오·동물용의약품·의료기기, 가능성 펩투드 인허가 법령 및 제도 개정안 마련: 1건 	<ul style="list-style-type: none"> • 팻바이오·동물용의약품·의료기기, 가능성 펩투드 연구개발 전문인력 맞춤형 일자리 연계 및 취업: 40명 • 팻바이오·동물용의약품·의료기기, 가능성 펩투드 인허가 법령 개정 및 제도 입법화 승인: 2건, 지원 기구 출범: 1건 	

■ 이행 목표 ■

정성적 성과	<ul style="list-style-type: none"> 특화분야 채용 연계형 현장실습 프로그램 운용, 산학연 공동연구 협력체계 고도화 및 공동과제 수행 현장 전문형 인재 양성을 위한 현장실습 강화 및 고도화 기업수요 맞춤형 실습·실습 주제 교육 및 교재 개발, 대학 내 반도체 FAB센서-반도체 개방형 플랫폼 구축 펫바이오·동물용의약품·의료기기, 기능성 펫푸드 연구개발 전문인력 맞춤형 일자리 연계 및 취업 						
	내용		목표값				
정량적 성과		단위	2023	2024	2025	2026	2027
	연구개발·인력양성 사업 발굴	회	3				
	산학연 공동연구과제 기획	건			3	3	3
	세미나 및 포럼 기획(기획보고서)	건		1			
	인재양성 사업 기획(기획보고서)	건		1			
	차세대 그린수소 산학연구과제 수주	건			1	1	1
	차세대 그린수소 학위자 배출	명			7	10	10
	공동연구개발	건			5	5	5
	전문인력 양성 과정 교육 및 현장 실습고도화	건			4	4	4
	전문인력 배출 및 일자리 연계 지원	명			20		
	국내 특허출원	건			1	2	3
	반려동물용 진단키트 시제품 제작	건		3			
	KVGMP 시설 인증 획득	건				1	
	펫바이오·동물용의약품·의료기기, 기능성 펫푸드 연구개발 전문인력 맞춤형 일자리 연계 및 취업	명					40
	펫바이오·동물용의약품·의료기기, 기능성 펫푸드 인허가 법령 개정 및 제도 입법화 승인 및 지원기구 출범	건					3
	기업 유치·창업 수	개	60	75	100	150	200
	GRDP 전국비중	%	2.6	2.7	2.8	2.9	3.0
지역 내 취업 비율	%	36.2	37.2	38.2	40.2	42.2	

세부과제
1-2

대학-연구기관 혁신융합 공동캠퍼스 구축

추진목표	1차년도(2023)	2차년도(2024)	3~5차년도(2025~2027)
전북대-연구기관 공동캠퍼스 구축	<ul style="list-style-type: none"> 산·학·연 융합 협의체 구성 및 융합연구사업 MOU 체결: 6건 산·학·연 융합 공동연구 및 협력 네트워크 구축: 5건 	<ul style="list-style-type: none"> 학연 공동 교육모델 구축: 2건 학연 교수제 운영: 3건 학연 공동연구사업 전략 구축 및 연구 수행: 8건 	<ul style="list-style-type: none"> 학연 공동 교육모델 운영: 3건 학연 공동 교육과정 이수자: 20명 이상 학연 교수제 확대 운영: 5건 학연 공동연구 확대 수행: 10건 기술이전 사업화: 13건

추진 내용

📍 학연 융합 공동캠퍼스 구성

- 지역 혁신주체(전북대, 핵심연구기관, 기업체, 전북특별자치도)가 협력하는 산·학·연 융합 협의체를 구성하고, 산·학·연 융합공동연구사업 추진을 위한 공동운영위원회 구성
- 학연교수 및 겸직연구원 임명: 공동융합연구를 수행하는 연구기관의 연구원을 전북대의 학연교수로, 전북대 교원은 연구기관의 겸직연구원으로 임명(학연교수제 지속적 확대방안 마련)

📍 지역기업 수요기반 산·학·연 융합 공동연구 및 인력양성사업 추진

- 전북대-지역소재 핵심연구기관-지역 기업체(비나텍, SK넥실리스, 일진하이솔루스) 산·학·연 융합공동 연구사업 추진
- 산·학·연 공동 융합연구사업 추진 및 신성장 산업 분야 전문인력 양성

전북대-한국식품연구원	지역의 식품분야 현안 해결을 위한 다학제적 공동연구 추진
전북대-KIST	지역산업 활성화(탄소/복합소재)를 위한 융합 공동연구 추진
전북대-전북테크노파크	글로벌 연구과제 수주를 위한 산학연 연계 다학제적 공동연구 추진
전북대-농촌진흥청	농식품 생산성·안정성 향상, 기후변화 대응 농생명 기술개발 등의 공동연구 추진
전북대-전북연구원	전북지역의 현안문제 해결을 위한 정책수립 및 수행 관련 공동연구 추진
전북대-안전성평가연구소	제약 산업 미래인재 양성에 관한 공동연구 추진

- 핵심연구기관 연구원·대학교수 공동 강사진 구성 및 공동 교육과정 개발·운영
 - 전북대-KIST 산·학·연 융합학과 설치('22.7), 공동지도 교수제 운영 중
 - 전북대-농촌진흥청 공동 지도교수제 운영, 대학원생 인턴십 및 산학 연계 교육 프로그램 운영
 - 전북대-전북연구원 박사후 연구원 인턴십 제도 운영 계획
 - 전북대-안전성평가연구소 첨단 식의약소재 산업화 클러스터 지역인재 양성 프로그램 운영

📍 연구성과 기술이전·사업화로 지역생태계 구축

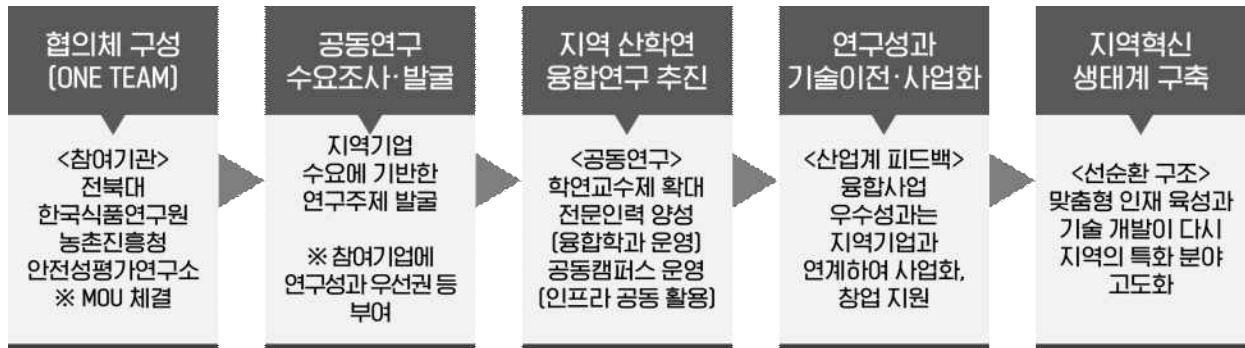
- 전북대·협력연구기관·기업 공동연구 성과물의 기술 사업화
- 전북대-국립식량과학원-한국식품연구원-한국식품산업클러스터진흥원과 식품 혁신 클러스터 구축
- 전북대-KIST-전북특별자치도-지역기업-연구개발특구 탄소소재 기술개발 및 사업화 추진 클러스터 구축
- 전북대·협력연구기관·기업 공동연구 성과물을 통해 지역 내 기술 사업화 허브로서의 역할 수행
- 융합사업 우수성과를 통한 예비창업자 발굴 및 우수한 기술력 기반의 유망 창업기업 육성·지원
- 산·학·연 협력 네트워크 강화를 위한 대학 공동연구실지원 및 공동연구 사업 심포지엄 개최
- 공동 연구성과 기술이전 및 사업화

	2025	2026	2027
기술이전 건수	3	4	6
기술이전 분야	식품, 탄소/복합	식품, 탄소/복합, 농업	식품, 탄소/복합, 제약

※ 전북대-지역연구기관(6개) 공동연구 실적물(특허, 기술)에 대한 연도별 기술이전 확대

추진 방법

- 공동연구(지역기업 수요기술) + 전문인력양성 + 사업화(지역특화산업)



📍 이해관계자의 의견수렴 및 이견 해소방안

이해관계자	예상되는 이견	해소방안
대학·연구기관	학연교수제·겸임연구원 임용	• 학연교수제 및 겸임연구원 관련 규정(지침) 제도 개선
	공동캠퍼스 운영 활성화	• 공동캠퍼스 운영방안 지침 제·개정 논의
	연구재원 확보	• 대학과 지역연구기관 간의 연구재원 확보 방안 및 연구비 매칭 관련 논의
	공동교육과정	• 기업 수요를 반영한 산·학·연 융합학과 설립 및 운영방안 논의
	공동지도교수제	• 대학과 지역연구기관 간의 공동 지도교수제 운영 지침 개선 논의

추진 일정

내 용	2023				2024				2025				2026				2027			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
• 지역 핵심연구기관 대상 학연 융합 협의체	██████████				██████████				██████████				██████████				██████████			
• 학연 공동연구사업 추진을 위한 MOU 체결	██████████				██████████				██████████				██████████				██████████			
• 융합연구사업 수행 및 선도적 학연교육 모델 구축	██████████				██████████				██████████				██████████				██████████			
• 융합연구 지원 및 전문기술 육성	██████████				██████████				██████████				██████████				██████████			
• 연구성과 기술이전, 사업화 및 지역혁신 생태계 구축	██████████				██████████				██████████				██████████				██████████			

혁신 후 변화

- 전북대학교-연구기관 협력 원팀 구성을 통한 지역산업 혁신 주도 및 전문인력 양성
- 지역 학연 융합연구사업 추진으로 지역특화 혁신성장 활성화
- 학연교수제 운영으로 연구인력 상호교류, 선도적 학연 교육 모델 구축
- 교육 및 공동연구를 위한 공동기자재 활용으로 공동 교육 및 우수 연구성과 도출

연차별 실행계획

1~2차년도

구분	1차년도(2023)	2차년도(2024)
투입	<ul style="list-style-type: none"> • 예산: 431백만원 • 공동융합 교육·연구 협력 협의체 구성 및 MOU 체결 (KIST 외 5건) 	<ul style="list-style-type: none"> • 예산: 452백만원 • 학연교수 임명, 공동캠퍼스 구축으로 연구인프라 활용
과정	<ul style="list-style-type: none"> • 공동연구사업 수요조사 및 주제 발굴 • 인프라 및 공동캠퍼스 운영 전략 논의 • 산학연 공동 학술대회 개최 • 학연 교수제, 연구비 재원확보 등 논의 • 공동 교육과정 개발 전략 추진 	<ul style="list-style-type: none"> • 미래 신기술분야 지역 특화사업 발굴 • 산학연 융합 연구사업 수행 • 공동연구사업 학회 및 심포지움 개최 • 학연 공동 교육과정 프로그램 개발 • 산학연 공동연구과제 공모 및 수행
산출	<ul style="list-style-type: none"> • MOU 체결: 한국식품연구원 등 5건 • 전북대-기관별 지역 산·학·연·현장 수요 발굴방안 및 논의: 3건 • 기관별 공동연구과제 추진계획 논의 및 협의체 회의: 한국식품연구원 외 8건 • 원팀 세미나 개최: 한국식품연구원 외 4건 • 전북대-기관별 제도 개선 회의: 8건 • 공동교육 과정 개발 논의: KIST 외 2건 • 전북대-기관별 공동연구 수요조사 및 연구과제 선정: 한국식품연구원 외 6건 • 전북대-기관별 공동 연구과제 예산확보 추진 논의 5억/년(KIST), 3억/년(한국식품연구원) 	<ul style="list-style-type: none"> • 원팀 협의체 운영: KIST 외 5건 • 전북대-기관별 지역 산·학·연·현장 수요 발굴방안 및 논의: KIST 외 3건 • 기관별 공동연구과제 추진계획 논의 및 협의체 회의: RDA 외 4건 • 산학연 공동연구 과제발굴 및 수행: KFRI 포함 총 10건 • 공동연구사업 세미나 개최: KIST 외 2건 • 공동교육과정(인턴십 포함) 운영 방안 논의: 3건 • 인프라 구축 및 공동캠퍼스 활용 • 학·연 교수 임명, 현장명예연구원 위촉 등: 약 50명 • 공동캠퍼스 운영을 통한 교육·연구 선순환 구조 확립 보고서: 3건
성과	<ul style="list-style-type: none"> • 산학연 공동 교육연구 지원체계 및 협력 네트워크 구축방안 마련 • 전북 신성장동력 미래산업 분야 공동 및 연구 생태계 조성 마련 • 공동캠퍼스 구축 	<ul style="list-style-type: none"> • 산학연 공동 교육연구 협력 네트워크 구축 및 공동연구 사업 운영 • 학연 교수제를 통한 최신 기술 및 현장 지식 체득할 수 있는 기회 마련 • 산학연 인프라 제도 활용 및 공동캠퍼스 활용

3~5차년도

구분	3차년도(2025)	4차년도(2026)	5차년도(2027)
투입	<ul style="list-style-type: none"> 예산: 2,500백만원('25) → 3,100백만원('26) → 3,500백만원('27) 전북지역 특화산업 클러스터 구축 기반 마련 산학연 공동융합 교육·연구 협력 협의체 운영 및 MOU 체결 확대 학연교수 임명 및 연구인프라 공동 활용 및 산학연 공동연구과제팀 구성 학연공동교육과정 및 학연공동캠퍼스 운영 		
과정	<ul style="list-style-type: none"> 신성장 미래산업분야 관련 지역산업체 및 연구기관 융합연구 확대 전북지역 특화 클러스터 현장 수요 기술개발 발굴 및 연구성과 기술이전·사업화 방안 협의 학연교수제 확대 및 공동캠퍼스 확대 운영 산학연 연계 지역수요 인재 맞춤형 교육과정 개발 및 확대 운영 전북대-핵심기관 원팀 중간 성과 분석 전북지역 특화산업 클러스터 네트워크 활성화 및 현장 수요조사 		
산출	<ul style="list-style-type: none"> 일자리 연계 프로그램 구축: 4건('25) → 6건('27) 수요 인재 맞춤형 교육 과정 개발 및 운영: 5건('25) 지역혁신 클러스터 네트워크 활성화 및 현장 수요 연구개발 수행: 3건('26) → 6건('27) 원팀 학술세미나 개최: 5건('25) → 3건('26) → 5건('27) 학연교수 운영: 10건('25) → 15건('26) → 20건('27) 공동 연구성과 워크숍: 5건('25) 공동 연구성과 기술이전 및 사업화: 3건('25) → 4건('26) → 6건('27) 산학연 융합연구사업 과제 선정(원팀 구성) 및 수행: 10건('27) 		
성과	<ul style="list-style-type: none"> 학연 융합연구사업 수행 및 선도적 학연 교육 모델 구축 현장 문제 해결형 공동 교육 및 우수 연구 성과 도출 및 기술사업화 기업 수요 맞춤형 인재양성 및 전북대 인재의 특화분야 취·창업률 제고 		

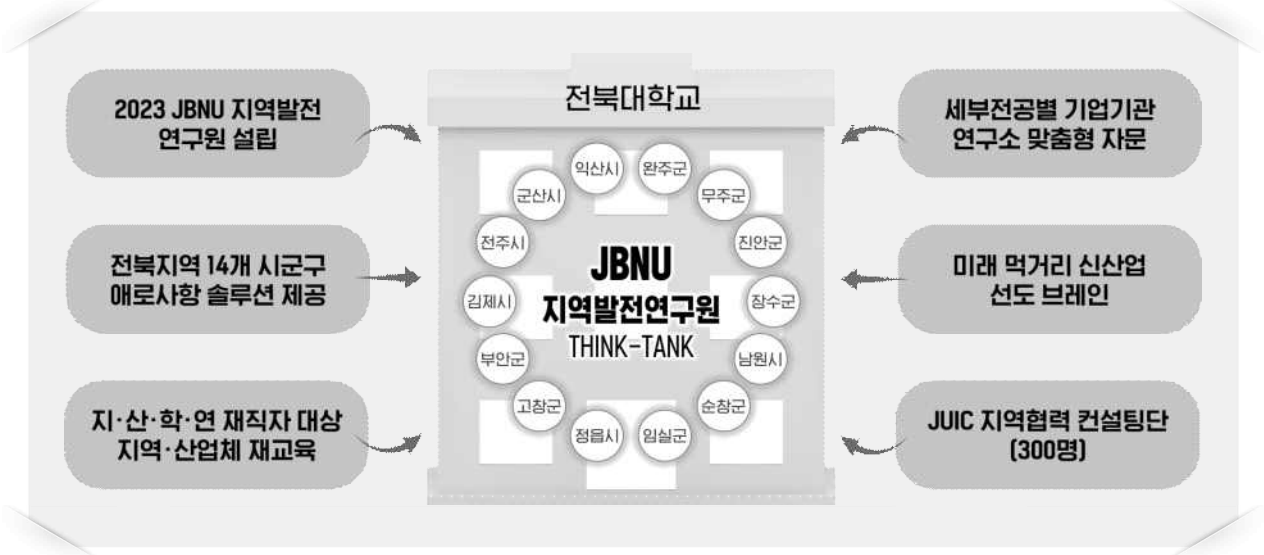
이행 목표

정성적 성과	<ul style="list-style-type: none"> 학연 융합연구사업 수행 및 선도적 학연 교육모델 구축 현장 문제 해결형 공동 교육 및 우수 연구 성과 도출 및 기술 사업화 기업 수요 맞춤형 인재양성 및 전북대 인재의 특화분야 취·창업률 제고 							
정량적 성과	내용	목표값						
		단위	2023	2024	2025	2026	2027	
	원팀 협의체 운영(KIST)	건		5				
	산학연 공동연구 과제발굴 및 수행 (KFRI포함)	건		10				
	공동연구사업 세미나개최(KIST외)	건		2				
	일자리 연계 프로그램 구축	건			4	5	6	
	수요 인재 맞춤형 교육 과정 개발 및 운영	건			5			
	지역혁신 클러스터 네트워크 활성화 및 현장 수요 연구개발 수행	건				3	6	
	원팀 학술세미나 개최	건			5	3	5	
	학연교수 운영	건			10	15	20	
	공동 연구성과 워크숍	건			5			
공동 연구성과 기술이전 및 사업화	건			3	4	16		
산학연 융합연구사업 과제 선정 (원팀 구성) 및 수행	건					10		

추진과제

02

지·산·학·연 싱크탱크 구축 및 지역문제 해결 프로그램 운영



추진 필요성 및 목표

추진 필요성	<ul style="list-style-type: none"> • 출생률 감소와 전북지역 인구 유출 심화로 전북지역 14개 지자체 중 전주를 제외한 13개 지자체가 인구 소멸 위험 지역으로 지정(한국고용정보원, '23.3) • 기초지자체의 자생력을 키우는 정책을 수립해야 하나 지자체 자체 정책연구 수행 기능 미흡 • 지역사회 문제 해결을 위한 컨트롤타워 부재로 정보공유 및 협업 운영에 한계 • 지역현안 해결 및 사회 혁신에 대한 관심이 높아지면서 대학의 사회적 역할 부각
추진 전략	<p>전략 1 • ‘JBNU 지역발전연구원’ 설립</p> <p>전략 2 • 지·산·학·연 인프라 공동 활용을 통해 지역소멸, 고령화 대응 등 지역 현안 문제 해결</p> <p>전략 3 • 지·산·학·연 재직자 대상 지역사회·산업체 수요 맞춤형 재교육 프로그램 확대·운영</p>
최종 목표	<ul style="list-style-type: none"> • JBNU 지역발전연구원 설립 및 운영과 연계한 기초지자체연구소(센터) 설립 및 운용 • 기초지자체별 특화분야 연구과제 수행을 통한 정책 제안 • 대학이 보유한 교육·연구 자산을 활용해 지역 특성화 분야 발전을 위한 장기적인 마스터플랜 제시 • 지역산업 경쟁력 강화 및 지역경제 활성화를 위한 맞춤형 자문제도 운영을 통한 환류체계 구축 • 지산학연 연계 지역사회 수요 맞춤형 재교육과 지역문제 해결을 통한 지역사회의 지속가능성 확보

세부과제
2-1

JBNU 지역발전연구원 설립 및 운영

추진목표	1차년도(2023)	2차년도(2024)	3~5차년도(2025~2027)
JBNU 지역발전연구원 설립 및 운영	<ul style="list-style-type: none"> JBNU 지역발전연구원 설립 연구원장 공개 모집 연구원 산하 지역별 연구소 설립(남원발전연구소) 	<ul style="list-style-type: none"> 연구원 산하 지역별 연구소 설립('24.6, 남원시 지역발전 연구소) 및 설립 추진(정읍, 완주, 장수, 진안 등) 	<ul style="list-style-type: none"> 지역별 연구소 4개 이상 설립 JBNU 지역발전연구원을 통한 지역 현안 문제 해결 정책 제안

추진 내용

JBNU 지역발전연구원 설립 및 운영

설립목적	추진내용
<ul style="list-style-type: none"> 기초지자체의 현안 문제를 해결하고, 대학과 기초지자체의 자원을 함께 활용하여 해당 지역의 혁신 성장을 견인하는 동반자적 파트너십 강화 	<ul style="list-style-type: none"> JBNU 지역발전연구원 중장기 발전계획 및 운영방안 수립: 운영 지침 제정('23.6) 시·군별 수립된 중장기 발전계획을 분석하여 보완·발전 방향 지원 JBNU 지역발전연구원 산하에 지역별 연구소를 설립하여 지자체의 싱크탱크 역할 수행 <ul style="list-style-type: none"> 지자체 파견 및 연구소 관계자 상주 등 실질적 운영을 통해 지역의 경제·산업·사회·고용 등 현안 문제 해결 지원 기초지자체의 현안 해결 및 지역균형 발전에 기여하기 위한 기초지자체 맞춤형 개별연구소 설립 <ul style="list-style-type: none"> 남원발전연구소 MOU체결('23.8) 및 개소 추진('24.6) 완주군 및 전북대학교 캠퍼스 소재지인 정읍시·고창군·장수군과 지역발전연구소 MOU체결 및 개별 연구소 설립 추진 ※ 14개 시군에 대한 개별 연구소 설립이 현실적 어려움이 존재하여 권역별 연구소 설립 검토 전북특별자치도의 강점인 전북연구개발특구와 강소연구개발특구, 새만금지역 이차전지특화단지, 국가 식품클러스터 등과 전북대학교의 우수한 인적·물적 자원을 연계하여 지역산업 경쟁력 강화를 위한 발전 방향 제시 기업지원 프로그램 연계 공동 RFP 발굴 및 프로젝트 사업 추진 <ul style="list-style-type: none"> 대학 내 건설 예정인 산학융합플라자 및 캠퍼스혁신파크에 산학협력기관 집적화 및 상시적 Open-Lab 운영 지원 전·본·후방 산업별 밸류체인에 기반한 지역산업 특성 분석과 대응 전략 수립 지원 JBNU 지역발전연구원 주도 지역산업 육성 및 지역 현안 문제 해결 지원 <ul style="list-style-type: none"> 지역소멸 및 고령화 대응 마스터플랜 수립 지원 중심도시(전주·익산·군산)와 소멸위험 지역의 역할 재구조화 방향 설정 지원 지역 주력산업 및 특화산업 분야의 지역 성장 프로젝트 추진 지원 새로운 먹거리 발굴을 위한 미래 신산업 중점 육성 방안 마련 정책 자문단 운영을 통한 규제 개혁 및 지역 산업·사회 문제 해결 <ul style="list-style-type: none"> 기업의 애로기술 및 지역사회 문제 해결을 위한 정책공동연구 추진 JBNU 지역발전연구원 주도 지역산업 육성 및 정책 자문단 운영을 통한 규제 개혁 및 지역 산업·사회 문제 해결 지원 <ul style="list-style-type: none"> 지역 현안문제 해결 <ul style="list-style-type: none"> 개별 연구소 활성화를 통한 지역 현안 분석 및 문제해결

	<ul style="list-style-type: none"> · 낮은 인구 성장률, 빠른 인구 감소세, 고령화에 따른 지역소멸 위기 등 인구 변동에 대비한 마스터플랜 수립 지원 - 지역 산업 육성 <ul style="list-style-type: none"> · JBNU 지역발전연구원과 지역 개별연구소가 주도하여 지·산·학·연 연계를 통한 지역 산업 육성 및 발전 방안 마련 → 전북특별자치도의 전략산업 육성 전략에 발맞춘 지자체별 산업 육성 정책 발굴 및 지·산·학·연 연계를 통해 농생명 산업의 생산성 향상을 위한 신기술 도입, 농생명 클러스터 기반 산업 육성, 문화관광산업과 신산업 융합을 통한 고부가가치화, 신성장 산업 육성 기반 강화, 청정에너지 클러스터 조성, 고령 친화산업 육성 등 지역의 현안과 특성에 맞는 발전 방향 설정 - 기업지원 및 신사업 육성 <ul style="list-style-type: none"> · 지역 특화 산업 육성에 따른 특정 업종 의존도가 높은 지역 산업계 문제에 대응하고 새로운 미래 먹거리 발굴을 위한 신산업 중점 육성 방안 마련 및 정책 제언 · 지역 산단 및 기업 경쟁력 확보를 위한 인적자원 발굴 및 연계 · 기초자치단체 일자리 여건 편차에 따른 불균형 해소 방안 마련 • 정책자문단 구성·운영 <ul style="list-style-type: none"> - JBNU 지역발전연구원과 개별연구소는 지역 현안 및 문제해결 방안으로 정책자문단을 구성·운영하여 지역의 주력산업 및 신산업을 연계한 프로젝트 발굴 및 사업 추진을 통한 지역의 지속적인 발전을 촉진 - 산업 및 기업의 성장 저해 요인 분석 및 지역사회 문제해결을 위한 정책공동연구 추진
--	--

추진 방법

- JBNU 지역발전연구원 산하에 지역별 연구소를 설립하여 지자체의 싱크탱크 역할 수행
- 전북대-혁신기관-지자체의 혁신자원을 공유하여 지역 전체의 혁신역량 강화
- 전문인력 확보·내부 인프라 구축 및 지·산·학·연 협력 추진을 위한 중장기계획 수립 지원
- 기술전문가 지원 유형별 해결방안 접근 프로세스: 공동아이디어 발굴 → 공동 R&D 기획 → 기술이전 연계 사업 추진 지원
- 소멸위기 지역의 저밀도경제 맞춤형 지역개발 정책연구 컨설팅 프로그램 운영
- 전북대-지자체-공공기관 연계 기반 대학 간 현장문제 해결형 리빙랩 운영

이해관계자의 의견수렴 및 이견 해소방안

이해관계자	예상되는 이견	해소방안
전라북도 산하 전북연구원	기관 역할 중복	<ul style="list-style-type: none"> • 전북대-전북연구원 공동발전을 위한 업무협약 체결('23.5) • 협력방안 <ul style="list-style-type: none"> - JBNU 지역발전연구원-전북연구원 공동발전을 위한 업무협약 체결 추진 및 정보 교류, 공동 연구 추진, 연구실적 상호 활용 - 지·산·학·연 협력 네트워크 기반으로 지역사회 문제 해결을 위한 자문회의 및 포럼 운영 • 차별화 방안 <ul style="list-style-type: none"> - 전북연구원이 전북특별자치도의 중·장기 발전을 위한 정책연구 중심인 반면, JBNU 지역발전연구원은 전북대학교의 우수하고 다양한 인적·물적 자원을 활용하여 지자체, 기업과 연계된 지역·산업·문화 관련 문제에 대한 실질적인 해결 방안을 제시함으로써 차별성을 확보

추진 일정

내 용	2023			2024			2025			2026			2027			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
• JBNU 지역발전연구원 인프라 및 플랫폼 구축																
• JBNU 지역발전연구원 산하 지역별 연구소 설립																
• 지·산·학·연 협력 네트워크 기반 지역사회 문제 해결																
• 저밀도경제 맞춤형 RIS 정책연구 및 리빙랩 운영 지원																
• 공동 RFP 제안서 및 주력산업 육성분야 신사업 발굴 지원																

혁신 후 변화

- 전북대의 우수한 인적자원을 활용하여 지역 현안 해결 및 성장을 위한 싱크탱크 역할 수행
- 정책 수립 역량이 미흡한 기초지자체에 대학이 정책자문을 지원하여 지자체-대학 협력 네트워크 구축

연차별 실행계획

1~2차년도

구분	1차년도(2023)	2차년도(2024)
투입	• 예산: 568백만원, 인력: 3명	• 예산: 3,493백만원, 인력: 300명 • JBNU 지역발전연구원 및 지자체 개별 연구소
과정	• JBNU 지역발전연구원 인프라 구축 • 지역발전연구원 중장기 계획 및 비전 수립 • 지자체 개별 연구소 설립(남원) 및 지역혁신기관과 MOU 체결	• JBNU 지역발전연구원 중장기 계획 및 비전 수립 • 기업 및 기관별 주력산업 분야 자문제도 운영 • 공공부문 현장문제 해결형 Inno-Lab 운영 지원 • 연구회 및 성과점검 보고회 개최 • 시·군 지자체 개별 연구소 설립 추진: 4건 - 그 외 지자체 개별 연구소 설립 추진을 위한 MOU 체결 추진 및 상시 교류
산출	• 지역혁신기관 및 지자체 MOU 체결: 10건	• 지역혁신기관 및 지자체 MOU 체결: 5건 이상 • 분기별 자문제도 운영 결과보고: 4건 • 분야별 연구회 운영 결과보고: 4건 • 지역협력 네트워크 운영 개최: 5회 • 규제 개혁 사례 및 정책발굴 보고서: 4회 [개별 지역발전연구소 설립 기준] • 14개 시·군에 대한 개별 연구소 설립의 현실적 어려움이 존재함에 따라 권역별 연구소 설립 검토 및 추진
성과	• JBNU 지역발전연구원 중심의 전라북도 지산학연 연계 체계 구축	• JBNU 지역발전연구원 운영으로 정책 자문 및 해결 방안 제시 • 지역공공 부문 혁신역량 및 학습역량 강화

3~5차년도

구분	3차년도(2025)	4차년도(2026)	5차년도(2027)
투입	<ul style="list-style-type: none"> 예산: 2,000백만원, 인력: 300명 기업 및 기관별 주력산업 분야 자문제도 지역현안 및 지역발전 프로젝트 	<ul style="list-style-type: none"> 예산: 1,700백만원, 인력: 300명 	<ul style="list-style-type: none"> 예산: 1,200백만원, 인력: 300명
과정	<ul style="list-style-type: none"> 분야별 자문제도 운영, 연구회 및 성과점검회 개최 기업지원 프로그램 연계 공동 RFP 제안서 발굴 지식습수역량 파트너십에 기반한 지역정책개발(공공기관, 지자체 문제해결) 		
산출	<ul style="list-style-type: none"> 자문제도 운영 결과보고: 4건 분야별 연구회 운영 결과보고: 4건 지역협력 네트워크 운영: 5건 분야별 규제 개혁 사례 및 정책발굴 보고: 2건 지역발전연구원 주제가이드 구축: 3건 	<ul style="list-style-type: none"> 대학·기업 공동연구개발: 10건 기업지원 프로그램 연계 공동 RFP 제안서 발굴: 6건 분기별 자문제도 운영 결과 보고서: 15건 분야별 연구회 운영 결과 보고서: 4건 지역협력 네트워크 운영: 5건 분야별 규제 개혁 사례 및 정책발굴 보고서: 5건 	<ul style="list-style-type: none"> 대학·기업 공동연구개발: 10건 기업지원프로그램 연계 공동 RFP 제안서 발굴: 6건 분기별 자문제도 운영 결과 보고서: 50건 분야별 연구회 운영 결과 보고서: 4건 지역협력 네트워크 운영: 5건 분야별 규제 개혁 사례 및 정책발굴 보고서: 8건
성과	<ul style="list-style-type: none"> 지산학연 연계 강화 토대 구축 지역 중소기업의 혁신성장을 위한 모델 구축 지역사회와 지역기업 혁신 성장 제고 기여 지역맞춤형 공공부문 학습공동체 운영 및 성과 확산 		

이행 목표

정성적 성과	<ul style="list-style-type: none"> 지·산·학·연 연계 강화 토대 구축 지역 중소기업의 혁신성장을 위한 모델 구축 지역사회와 지역기업 혁신성장 제고 기여 지역맞춤형 공공부문 학습공동체 운영 및 성과 확산 						
정량적 성과	내용	목표값					
		단위	2023	2024	2025	2026	2027
	시,군 지자체 개별연구소 설립 (전주, 익산, 진안, 부안)	건		4			
	지역협력 네트워크 운영 개최	회		5			
	규제개혁 사례 및 정책발굴 보고서	회		2		5	8
	지역발전연구원 주제 가이드 구축	건			3		
	대학, 기업 공동연구개발	건				10	10
	분기별 자문제도 운영 결과 보고서	건				15	50
분야별 연구회 운영 결과 보고서	건				4	4	
기업지원프로그램 연계 공동 RFP 제안서 발굴	건					6	

세부과제
2-2

세부전공별 기업·기관·연구소 맞춤형 자문제도 운영

추진목표	1차년도(2023)	2차년도(2024)	3~5차년도(2025~2027)
자산·학연 인프라 공동 활용 지역 현안 문제 해결	<ul style="list-style-type: none"> 협력 네트워크 기반 현장 애로기술 발굴 	<ul style="list-style-type: none"> 생활혁신형 기술개발 지원 맞춤형 기업지원 프로그램 운영 	<ul style="list-style-type: none"> 기업 현안해결 솔루션 제공 판로개척, 수출 공동지원

추진 내용

- 📍 협력 네트워크를 활용한 현장 애로기술 발굴 및 해결

 - 연계권역별 협력기관을 통한 사업 홍보 및 현장 애로기술 발굴
 - 애로기술 해결형: 기업이 당면한 구체적인 현안에 대해 단기간 내 해결방안 모색
 - 솔루션 제공형: JBNU 지역발전연구원 소속 기술코디네이터 주관으로 기술전문가를 매칭하여 현안 해결을 위한 방법들을 검토하고 솔루션을 제공할 수 있는 R&D 과제 연계
 - 수명주기 맞춤형 기업지원 프로그램 운영
 - 기업 수요를 고려한 기업 수명주기 맞춤형 비즈니스 지원 서비스 제공
 - 기업 수준에 맞는 맞춤형 접근을 통해 기업경쟁력을 강화하고 R&D 및 비R&D 사업연계를 통해 강소·중견기업 도약 지원
 - 유관기관 공동 글로벌 수출판로 지원 프로그램 운영: 전북지방중소벤처기업청, 전북대 공학컨설팅센터, 전북대 산학협력중점사업단, 전북대 창업지원단, 전북창조경제혁신센터, 전북특별자치도경제통상진흥원, 전북바이오융합진흥원, 전북수출청년협회, 전북무역협회, KOTRA전북지사 공동주관
 - 소상공인·자영업자를 위한 생활혁신형 기술개발 지원
 - 대학·연구기관의 기획력, 협력 네트워크 및 연구장비 등을 활용하여 소상공인의 기술 역량 진단·컨설팅 및 기술 개발 지원

📍 JUC 지역협력 컨설팅단 및 J-Doctor* 네트워크 구축

구성 및 운영	<ul style="list-style-type: none"> 전북권 대학 연계 'JUC(대학-산업도시)' 지역협력 전문가 컨설팅단(300명) 및 전북대학교 특성화(인문사회분야, 이공분야, 국제화분야) 연구소별 J-Doctor 워킹그룹 발굴 및 운영 추진
사업내용	<ul style="list-style-type: none"> 지역사회·기업 맞춤형 정책발굴 및 기업과 지역의 문제 해결을 위한 분야별 애로사항 맞춤형 솔루션 제공 <ul style="list-style-type: none"> - 기업의 경영컨설팅(재무, 마케팅) 등 분야별 전문가를 활용하여 기업 애로사항 해결 및 맞춤형 컨설팅 지원 대학-지자체 간 지역개발 정책연구(지역경제 활성화, 개발 현안 등) 추진 및 기업 신규사업 발굴을 위한 공동 RFP 제안 등 '원스톱 지역 문제 해결 체계' 구축 JUC 지역협력 컨설팅단의 전문가 Pool을 활용한 맞춤형 컨설팅 지원 프로그램 운영

*전북대 내 특성화 분야별 연구소의 교수 및 전문연구원 등 전문가 워킹그룹

혁신 후 변화

- 대학 및 연구기관의 고급 인력을 활용하여 중소기업 애로기술 해결, R&D 역량 제고, 산학협력 생태계 활성화
- 소상공인의 생활밀착형 기술개발 과제의 진단·컨설팅 및 개발 지원을 통한 소상공인의 경쟁력 제고

연차별 실행계획

1~2차년도

구분	1차년도(2023)	2차년도(2024)
투입	• 예산: 23백만원	• 예산: 106백만원
과정	<ul style="list-style-type: none"> • 네트워크를 통한 현장 애로 기술 발굴 • 기술전문가 매칭 지원 • 기업수명주기 맞춤형 기업지원 프로그램 운영 	<ul style="list-style-type: none"> • 네트워크를 통한 현장 애로 기술 발굴 • 기술전문가 매칭 지원 • 기업수명주기 맞춤형 기업지원 프로그램 운영 • 유관기관 공동 글로벌 수출 판로지원 프로그램 운영 • 소상공인을 위한 생활 혁신형 기술개발 지원
산출	<ul style="list-style-type: none"> • 기업 현장 애로 기술 발굴: 20건 • 기업 기술이전: 1건 • 기업 R&D 연계지원: 2건 • 기업 컨설팅 지원: 10건 • 기업 마케팅 지원: 1건 	<ul style="list-style-type: none"> • 기업 현장 애로 기술 발굴: 80건 • 기업 기술이전: 6건 • 기업 R&D 연계지원: 10건 • 기업 컨설팅 지원: 80건 • 기업 마케팅 지원: 10건 • 기업 해외바이어 상담회: 8회
성과	<ul style="list-style-type: none"> • 지역 기업 매출 증대: 10% • 지역 기업 협력 네트워크 구축 	<ul style="list-style-type: none"> • 지역 기업 매출 증대: 20% • 지역 기업 기술경쟁력 제고 • 지역 소상공인의 경영 안전과 혁신

3~5차년도

구분	3차년도(2025)	4차년도(2026)	5차년도(2027)
투입	• 예산: 4,800백만원	• 예산: 6,500백만원	• 예산: 8,000백만원
과정	<ul style="list-style-type: none"> • 협력 네트워크를 통한 현장 애로 기술 발굴 • 기술전문가 매칭 지원 • 기업수명주기 맞춤형 기업지원 프로그램 운영 • 유관기관 공동 글로벌 수출 판로지원 프로그램 운영 • 소상공인을 위한 생활혁신형 기술개발 지원 		
산출	<ul style="list-style-type: none"> • 기업 현장 애로 기술 발굴: ('25) 80건→('26) 100건→('27) 100건 • 기업 기술이전: ('25) 6건→('26) 8건→('27) 8건 • 기업 R&D 연계지원: ('25) 10건→('26) 10건→('27) 10건 • 기업 컨설팅 지원: ('25) 80건→('26) 80건→('27) 80건 • 기업 마케팅 지원: ('25) 10건→('26) 15건→('27) 15건 • 기업 해외바이어 상담회: ('25) 8회→('26) 10회→('27) 10회 		
성과	<ul style="list-style-type: none"> • 지역 기업 매출 증대 • 지역 기업 R&D 사업화 • 지역 기업의 혁신성장을 위한 모델 구축 		

■ 이행 목표 ■

정성적 성과	<ul style="list-style-type: none"> 지역 기업 매출 증대 지역 기업 R&D 사업화 지역 기업의 혁신성장을 위한 모델 구축 						
	정량적 성과	내용	목표값				
단위			2023	2024	2025	2026	
기업 현장 애로 기술 발굴		건	20	80	80	100	100
기업 기술이전		건	1	6	6	8	8
기업 R&D 연계지원		건	2	10	10	10	10
기업 컨설팅 지원		건	10	80	80	80	80
기업 마케팅 지원		건	1	10	10	15	15
기업 해외바이어 상담회		회		8	8	10	10

세부과제
2-3

지·산·학·연 재직자 대상 지역·산업체 수요 맞춤형 재교육 프로그램

추진목표	1차년도(2023)	2차년도(2024)	3~5차년도(2025~2027)
개방형 교육 플랫폼 구축	• 온라인 플랫폼 구축	• 플랫폼 고도화	• 플랫폼 개방(콘텐츠 다양화)
맞춤형 교육 운영	• 교과과정 수요 발굴	• 지속적인 수요 발굴에 기반한 신규 교육과정 운영	• 대학 정규 과정과 연계한 재직자 교육 운영
비교과 학위제 정규화		• 정규화 기반 마련	• 정규화 제도 구축
브랜드 창출			• 멤버십 제도에 기반한 교육 프로그램 수익 창출

추진 내용

📍 전북교육학습 개방형 플랫폼(JB학습브랜드) 구축

- 전북권 지자체-산업-대학-연구기관 재직자 재교육용 온라인 플랫폼을 구축하여 학습자 및 교수자의 편의성 확보
- 구축된 교육콘텐츠를 활용한 교육 아카이브 구축

플랫폼 구축 방안	<ul style="list-style-type: none"> • 현재 운영 중인 전북대학교 가족회사 관리시스템과 스마트학습관리시스템(LMS)을 연계하여 통합형 JB 교육학습 개방형 플랫폼 구축 • 교수학습 자료를 학습자 스스로 생성하고 공유하는 개방형 플랫폼으로 운영 • 교육 수요에 맞춘 주문형 재교육 프로그램 운영 • 대학이 보유한 우수 연구·교육 인력을 토대로 성과 확산 차원의 전문 교육 모델 도입
-----------	---

📍 전북권 재직자 맞춤형 재교육 프로그램 구성 및 운영

- 기업 애로사항을 해결할 수 있는 교육과정 운영을 위한 협의체 구성
- 혁신기관·연구기관 재직자 대상 맞춤형 교육 프로그램 매칭
- 지역 내 연구기관의 우수인력 역량 제고를 통한 지역 산업 활성화 지원

수요 발굴 방안	<ul style="list-style-type: none"> • 전북대 가족회사(2023년 9월 기준 총 1,669개) 기반의 교육 운영체계를 구축하여 멤버십 제도를 통한 애로해소 One-STOP 교육 운영 및 기술지원 기반 마련 • 2023년 5월 출범한 ‘지역 산·학·연 융합연구사업’ 협의회를 중심으로 지역 내 혁신 기관과 연구 기관의 전문가가 참여하는 인력 재교육 및 신규 전문인력 양성 프로그램 발굴 • 지·산·학·연 의제 발굴·해결 역량 향상을 위한 현장 중심형 지역혁신포럼 등 개최
----------	--

📍 산업·연구 분야별 커리큘럼 수립

- 재직자 교육 이수 인증제도 도입 및 플랫폼에 기반한 재직자 생애전주기 관리 체계 구축
- 산업 분야별 전문인력 수요를 기반으로 재교육을 통한 기존 인력의 전문화
- 분야별 커리큘럼 수립 후 융합/세분화 등 재편 과정을 거쳐 산업 분야별 마이크로 전공을 구성하고 온·오프라인 연계 운영
- 대학의 교육과정을 개방하고 재직자의 자유로운 학점인정을 보장하는 학습 세일즈 차원의 정규 학위제도 도입

커리큘럼 정규화 방안	<ul style="list-style-type: none"> • 교육수요자가 직접 참여하는 ‘재직자교육 운영 및 평가 위원회’를 구성하고, 위원회를 통해 교육 운영·관리하는 환류체계 구축 • 교육 수요에 맞춰 온오프라인을 병행하여 다양한 형태의 교육과정(예: 현장실습형 마이크로마스터*, 마이크로디그리 등) 도입 및 정규화 • 지역 산업 및 연구개발 분야를 동일 주제별로 연결하여 재직자 맞춤형 전문인력 양성 과정의 장기 프로그램 운영 <ul style="list-style-type: none"> - 장기 재직자 교육 프로그램 이수자 대상 학점인정 체계 구축 - 장기 재직자 교육 프로그램을 통합하고, 해당 교육과정에 기반한 계약학과 신설
----------------	---

* 대학원에서 운영하는 온라인 단기 석사과정으로 석사과정에 개설된 과목을 미리 듣고 이후에 석사과정에 입학하면 학점을 인정해 주며, 업무역량 강화 및 학위 취득기간 단축 등으로 미국의 직장인 및 취업준비생에게 인기

추진 방법

- 재직자 교육 신청 및 운영과 온라인 콘텐츠 제공을 위한 수요자 맞춤 지능형 큐레이션 시스템 도입·운영
- 대학의 정규 커리큘럼과 재직자 현장활동을 교육에 연계하여 학점으로 인정하는 마이크로마스터 제도를 도입하고 이를 기반으로 재직자의 학부·대학원 진학 지원
- J-Doctor 자문단 및 전공별 교원을 재직자 교육에 투입
 - 재직자교육 전문 수행 기관과 협약을 통한 인력 교류를 통해 재직자교육 교수자 확보 계획 수립
 - 전북대는 대학연구과제와 연계한 기업대상 전문기술 교육 수행

📍 이해관계자의 의견수렴 및 이견 해소방안

이해관계자	예상되는 이견	해소방안
기관	재교육 수준/내용 불일치	• 대학-기업-기관 등 다양한 주체가 연합하여 재직자 교육 수요를 발굴하는 선순환 모델 구축
재직자	교육프로그램 만족도	• 재직자 교육 프로그램 전담 운영팀을 조직하여 지역 산업 환경의 최신 동향을 반영한 재직자교육 콘텐츠 구축

추진 일정

내 용	2023	2024	2025	2026	2027
	1Q 2Q 3Q 4Q	1Q 2Q 3Q 4Q	1Q 2Q 3Q 4Q	1Q 2Q 3Q 4Q	1Q 2Q 3Q 4Q
• JB 교육학습 개방형 플랫폼 구축 및 운영	████████████████████				
• 분야별 재직자 교육 커리큘럼 구축 및 운영	████████████████████				
• 플랫폼 기반 융합형 비대면콘텐츠 개발	████████████████████				
• 재직자 교육 기반 클래스 셀링프로그램 운영	████████████████████				
• JB 학습브랜드 고도화	████████████████████				

혁신 후 변화

- 다양한 수요에 대응할 수 있는 복합적인 교육 운영체계 구축
- 정규 교육과정 추진을 통한 대학 중심의 전문인력 재교육 프로그램 운영체계 구축
- 수요자 맞춤형 교육 프로그램 제공을 위한 플랫폼 기반의 교육 서비스 판매 체계의 구축

연차별 실행계획

1~2차년도

구분	1차년도(2023)	2차년도(2024)
투입	• 예산 300백만원	• 예산: 255백만원
과정	<ul style="list-style-type: none"> • 개방형 재직자교육 플랫폼 구축 • 재직자 교육 수요 기관 및 기업 발굴 • 플랫폼을 활용한 교원(전문인력)-수요자(기관 및 기업) 매칭 프로그램 운영 • 수요 분야 맞춤형 재직자 재교육 프로그램 운영 	<ul style="list-style-type: none"> • 개방형 재직자교육 플랫폼 고도화 • 재직자 교육 수요 기관 및 기업 발굴 • 수요 분야 맞춤형 재직자 재교육 프로그램 운영 • 수요자 대상 설문조사 및 주요조사
산출	<ul style="list-style-type: none"> • 재직자 대상 교육 프로그램 운영: 2회 • 도내 지역 특화 산업분야 기업 교육: 10회 • 온라인 재직자 의무교육 운영: 20회 	<ul style="list-style-type: none"> • 재직자 대상 교육 프로그램 운영: 10회 • 도내 지역 특화 산업분야 기업 대상 교육: 20회 • 온라인 재직자 의무교육 운영: 20회
성과	• 재직자 교육 이수자: 300명	• 재직자 교육 이수자: 1,000명

3~5차년도

구분	3차년도(2025)	4차년도(2026)	5차년도(2027)
투입	• 예산: 1,100백만원	• 예산: 2,100백만원	• 예산: 2,400백만원
과정	<ul style="list-style-type: none"> • 개방형 재직자교육 플랫폼을 통한 융합형 콘텐츠 3과목 개설 • 재직자 교육 수요 기관 및 기업 발굴 • 지역 혁신기관 및 연구기관 재직자 교육 이수자의 학점 인정(상한 12학점) • 수요 분야 맞춤형 재직자 재교육 프로그램 운영 	<ul style="list-style-type: none"> • 클래스셀링* 프로그램을 통한 교육 콘텐츠 외부 판매 • 재직자 교육 수요 기관 및 기업 발굴 • 도내 기업 및 연구기관 연계형 대학원 재취업 과정 도입 	<ul style="list-style-type: none"> • 클래스셀링 프로그램을 통한 재직자교육 의무 기관 운영 및 일반인 대상 콘텐츠 셀링(TED 모델) 도입 • 도내 기업 및 연구기관 연계형 학부/대학원 재취업 과정 도입
산출	<ul style="list-style-type: none"> • 지역혁신기관 및 연구기관 재직자 대상 교육 프로그램: 12회 • 도내 지역 특화 산업분야 기업 대상 교육 운영: 50회 • 온라인 재직자 의무교육 운영: 100회 	<ul style="list-style-type: none"> • 클래스셀링을 통한 정부부처의 참여(고용노동부 등)로 기업 의무 과정 운영 기관 지정 • 도내 기업 및 연구기관 연계형 대학원 재취업 연계 학과 참여: 5개 • 도내 기업 및 기관 대상 재직자교육 프로그램 운영: 150회 	<ul style="list-style-type: none"> • 클래스셀링 프로그램을 통한 대학 지식 학습 브랜드 창출 및 수익에 기반한 재직자교육 프로그램 운영 • 도내 기업 및 연구기관 연계형 대학원 재취업 연계 학과 참여: 20개 • 도내 기업 및 기관 대상 재직자교육 프로그램 운영: 200회
성과	• 재직자 교육 이수자: 1,500명	• 재직자 교육 이수자: 2,000명 • 클래스셀링 수익: 50백만원	• 재직자 교육 이수자: 2,500명 • 클래스셀링을 수익: 300백만원

*클래스셀링: 기업 등이 요청하는 교과목을 개설하여 지도교수와 기업이 공동으로 학생들을 지도하며 수업을 통해 도출된 결과물은 기업에 판매되는 '주문식 판매 프로그램'으로 문제해결형 교과이며, 기업 애로기술을 해결하고 기업과 공동프로젝트 진행을 통하여 학생들에게 현장감 있는 교과과정을 제공함

■ 이행 목표 ■

정성적 성과	<ul style="list-style-type: none"> 클래스셀링을 통한 정부부처의 참여(고용노동부 등)로 기업 의무과정 운영 기관 지정 클래스셀링 프로그램을 통한 대학지식 학습 브랜드 창출 및 수익에 기반한 재직자교육 프로그램 운영 						
정량적 성과	내용	목표값					
		단위	2023	2024	2025	2026	2027
	재직자 대상 교육 프로그램 운영	회	2	10			
	도내 지역 특화 산업분야 기업 교육	회	10	20	50		
	온라인 재직자 의무교육 운영	회	20	20	100		
	지역혁신기관 및 연구기관 재직자 대상 교육 프로그램	회			12		
	도내 기업 및 연구기관 연계형 대학원 재취업 연계 학과 참여	개				5	20
	도내 기업 및 기관 대상 재직자 교육 프로그램 운영	회				150	200
재직자 교육 이수자	명	300	1,000	1,500	2,000	2,500	

추진과제

03

남원시 서남대 등 폐교 유휴 캠퍼스 재생을 통한 지역 활성화

폐교 대학 캠퍼스 업사이클링 선도 사례 구축



추진 필요성 및 목표

추진 필요성

- 2040년 전국 대학 400개 중 절반 이상 폐교 예상에 따른 유휴 캠퍼스 활용 방안 필요
- 폐교된 서남대 부지·건물 미활용으로 인한 자원 낭비, 주변 상권 붕괴 및 슬럼화 등 지역 활력 저하
- 전북특별자치도 동부권 미래성장동력 확보를 위한 남원시 및 지리산권 특화산업 육성 필요
 ※ 남원시 사업체 11,634개, 종업원 수 31,403명으로 전북특별자치도 기초지자체 중 최하위 ('21)

추진 전략

- 전략 1 • 폐교 캠퍼스(서남대) 활용 마스터플랜 수립
- 전략 2 • 전북대 남원 글로벌캠퍼스 설립 및 한국어학당 운영
- 전략 3 • 남원특화산업 스타트업 혁신타운 공간으로 활용

최종 목표

- 폐교로 인한 지역성장 동력 상실 및 지역소멸을 해결하기 위한 모델 제시
- 외국인 유학생·근로자 맞춤 프로그램 운영으로 특화된 글로벌캠퍼스 구축
- 청년 창업 지원 등 일자리 창출로 청년인구 유입 촉진
- 남원 지역 정주·생활 인구 증가로 지역 경제 활성화

세부과제 3-1 폐교 캠퍼스 활용 마스터플랜 수립

추진목표	1차년도(2023)	2차년도(2024)	3~5차년도(2025~2027)
폐교 캠퍼스 활용 지역 재생 모델	전북대-남원시 업무협약 및 폐교부지 관리전환을 위한 로드맵 수립	남원 글로벌캠퍼스 리모델링 및 운영계획 수립	리모델링 실시 설계 및 사용('26) 남원 글로벌캠퍼스 승인 및 운영('27.2)

추진 내용

서남대 폐교부지 국유재산 관리전환(교육부)

- 남원시는 서남대 폐교부지(소유자: 서남학원)를 매입하여 공유재산(일반재산)으로 등기 후 국유재산(기획재정부) 부지와 교환하고 교육부로 관리전환 추진

일정	기관	추진 내용
2023년 12월까지	남원시	공유재산관리계획 승인 등 사전행정절차 이행, 2024년 본예산 편성(205억원)
2024.1~12월	남원시	소유권 이전 등 공유재산 취득, 기획재정부 교환 협의 및 감정, 의회 교환 처분 승인 및 소유권 정리
	전북대	기획재정부 부지 교환 시 협업 추진, 기획재정부 → 교육부 관리전환

- (매각주체) 서남학원 청산위원회(법원에서 청산인 지정 5명)
※ 교육부로부터 청산 승인(2년 주기-2023.9월 종료로 청산인의 연장승인 신청예정)
- (물 건) 건물 11동/69,550㎡, 토지 26필지/400,157㎡
- (매각금액) 205억원(청산인 감정가액) - 6차 매각공고('22.8월) - 유찰
- (부지용도) 대부분이 도시계획시설(학교)

건물별 용도 및 캠퍼스 구역 설정



남원 글로벌캠퍼스 운영 및 리모델링 계획 수립

- 📍 사용자 중심의 캠퍼스 환경 조성을 위한 주요 건물 리모델링 및 환경 개선
 - 학사 운영을 위한 필수 교육·행정 건물 리모델링 계획 수립
 - 노후 건물 활용에 따른 건축물 정밀안전진단 및 내진성능 평가
- 📍 남원특화사업 스타트업 인큐베이터 타운 조성
 - 입주 기업, 관련 학과, 기관 등과 연계될 수 있는 개방형 실험·연구공간 조성
- 📍 캠퍼스 주요 건물 리모델링 및 개방
 - 남원 글로벌캠퍼스 재학생 대상 기숙사 입주 및 일부 공간은 스타트업 육성 공간으로 개방
 - 남원캠퍼스 도서관 분관 및 체육관·운동장 지역 개방
 - 리모델링 완료 후 교육부에 캠퍼스 승인 요청 및 환경영향평가 완료 ('25.12)

추진 방법

- 서남대 폐교부지 국유재산 관리 전환(교육부)을 위한 업무협약 체결: 전북대학교-국회의원-남원시-남원시의회 공동업무협약 체결('23.3.)
- 서남대 캠퍼스 리모델링 등을 위한 ‘서남대 캠퍼스 추진 TF’ 운영: (구성) 기획조정과, 재무과, 산학협력단, 캠퍼스디자인실, 시설과, 중앙도서관, 생활관
- 📍 이해관계자의 의견수렴 및 이견 해소방안

이해관계자	예상되는 이견	해소방안
남원시	서남대 폐교 부지 구매 절차	<ul style="list-style-type: none"> • 남원시에서 서남대 폐교부지 구매 추진 • 서남대 폐교부지 국유재산 관리전환(교육부)을 위해 남원시와 기획재정부의 토지 교환 실시
	캠퍼스 리모델링 비용 부담	<ul style="list-style-type: none"> • 교육부에 캠퍼스 리모델링 예산 공동신청하기로 전북대와 남원시 합의

추진 일정

내 용	2023		2024		2025		2026		2027	
	10	20	30	40	10	20	30	40	10	20
• 서남대 폐교부지 국유재산(교육부) 관리전환										
• 건물별 용도·캠퍼스 구역설정 및 리모델링 계획 수립										
• 리모델링 및 지역개방 공간 조성										
• 캠퍼스 승인 요청(교육부) 및 교육환경 평가 추진										

혁신 후 변화

- 대학이 보유한 인적·물적 자원을 토대로 폐교 유희캠퍼스 재생을 통해 지역문제를 해결하고, 지역 경제 성장을 견인하는 대학과 지역의 성공적 상생모델 구현
- 국가거점대학으로서 폐교 지방 사립대학의 활용 및 재생의 첫 선례를 남기고, 지역 재생 성공 경험을 공유·확산하여 국립대학의 공공성과 책무 강화
- 남원과 근교 지역 주민들에게 다양한 고등교육 프로그램에 대한 높은 접근성 제공
- 폐교 유희 캠퍼스 재생으로 동부권 지역 경제 활성화의 주요 거점을 확보하여 지역균형 발전의 선도 모델 제시

규제개혁 요청사항

- 현재 규정상 일반재산 양여가 불가한 「공유재산 및 물품관리법」 제40조 개정 요청
 - 공유재산을 국유재산으로 양여하는 규정 신설하여 신속한 캠퍼스 설치 가능
- ※ (예시) 제1항에 6호 신설 / 6. 지자체 일반재산을 국가기관(국립대학)에 양여하는 경우

• 대학-공유재산 간 양여 관련 규정 개선	
현황	• 공유재산법 제40조에 따라 지자체 일반재산 양여는 국가기관(대학) 불가, 이에 관련법 개정을 거쳐 대학-지자체 간 필요한 토지를 양여하여 폐교 유희캠퍼스 재생을 통한 지역 활성화 도모 ※ 예시: 제40조 제1항 6호 신설
관련 규정	• 공유재산 및 물품 관리법 제40조(양여) 제40조(양여) ① 일반재산은 다음 각 호의 어느 하나에 해당하면 양여할 수 있다. (신설) 6. 지자체 일반재산을 국가기관(국립대학)에 양여하는 경우
규제개혁 시 기대효과	• 공유재산 양여관련 규정 신설로 대학-지자체 간 원활한 토지 양여가 가능하며 대학-지자체 간 협력 증진 및 지역 문제 해결을 통한 지역재생에 기여

연차별 실행계획

1~2차년도

구분	1차년도(2023)	2차년도(2024)
투입	• 예산: 7백만원 • 전북대-남원시 실무협의체, 서남대 캠퍼스 디자인TF	• 예산: 2,610백만원 • 전북대-남원시 실무협의체, 서남대 캠퍼스 디자인TF
과정	• 서남대 부지 매입 계획 수립(남원시) • 전북대-남원시 실무협의체 운영 • 서남대 캠퍼스 운영 방안 의견수렴	• 서남대 부지 매입 진행(남원시) • 국유재산(기재부)과 공유재산(남원시) 교환 • 서남대 캠퍼스 운영 방안 의견수렴
산출	• 서남대 캠퍼스 운영 방안 마련	• 서남대 학교부지 최종 교육부로 관리전환 • 서남대 캠퍼스 운영 방안 마련
성과	• 서남대 캠퍼스 부지 매입 계획 확정	• 서남대 부지 확보 완료 • 서남대 캠퍼스 운영방안 확정

3~5차년도

구분	3차년도(2025)	4차년도(2026)	5차년도(2027)
투입	<ul style="list-style-type: none"> 예산: 11,300백만원 전북대-남원시실무협의회, 디자인TF 	<ul style="list-style-type: none"> 예산: 11,900백만원 전북대-남원시실무협의회, 디자인TF 	<ul style="list-style-type: none"> 예산: 11,600백만원 전북대-남원시실무협의회, 디자인TF
과정	<ul style="list-style-type: none"> 리모델링 계획 수립 리모델링 시공건물 분류 리모델링 기본·실시설계 실시 정밀안전진단 실시 	<ul style="list-style-type: none"> 리모델링 공사계약 리모델링 시공 지역개방(운동장 등) 공간 조성 추진 	<ul style="list-style-type: none"> 부속시설 및 주변환경 개선 공사 비품·기자재 구매 교육환경평가 추진 교육부에 전북대 남원 글로벌캠퍼스 승인신청
산출	<ul style="list-style-type: none"> 리모델링 계획서, 시공건물결정 리모델링 기본·실시설계 완료 정밀안전진단 완료 	<ul style="list-style-type: none"> 리모델링 건물 준공 지역개방(운동장 등) 공간 조성 	<ul style="list-style-type: none"> 비품·기자재 구매 완료 교육환경평가 완료 캠퍼스 승인 행정절차 완료
성과	<ul style="list-style-type: none"> 건물별 용도·캠퍼스 조닝 및 리모델링 계획 수립 	<ul style="list-style-type: none"> 리모델링 및 지역개방 공간 조성 	<ul style="list-style-type: none"> 교육부의 전북대 남원캠퍼스 승인('27.2) 및 운영

※ 리모델링은 국고(특별회계 신청 예정)

■ 이행 목표 ■

정성적 성과	<ul style="list-style-type: none"> 건물별 용도·캠퍼스 조닝 및 리모델링 계획 수립 리모델링 및 지역개방 공간 조성 교육부의 전북대 남원 글로벌 캠퍼스 승인('27.2) 및 운영 					
정량적 성과	내용	목표값				
		단위	2023	2024	2025	2026
	캠퍼스 승인	건				1

세부과제
3-2

전북대 남원 글로벌캠퍼스 설립 및 한국어학당 운영

추진목표	1차년도(2023)	2차년도(2024)	3~5차년도(2025~2027)
전북대 글로벌캠퍼스 설립	<ul style="list-style-type: none"> 글로벌캠퍼스 운영 계획 수립 (유학생 학부 2개 개설) 학문목적 한국어(전공: 한국어) 자문단 구성 	<ul style="list-style-type: none"> 글로벌캠퍼스 신입생 모집 계획 수립 학문 목적 한국어 교과목 개발 및 시범운영 	<ul style="list-style-type: none"> 유학생 1년차(글로벌트랙) 운영('25) 유학생 학부(K-컬처, K-비즈니스 & 이코노미) 운영('26) 학문 목적 한국어 교과목 도입·확대
수요자 맞춤형 한국어학당 운영	<ul style="list-style-type: none"> 국내 체류 외국인 대상 맞춤형 한국어 교육 수요조사 	<ul style="list-style-type: none"> 외국인 수요 맞춤형 수업 표준 교안 개발 	<ul style="list-style-type: none"> 한국어 교육 실시(취업 과정 등): 4개 → 5개 → 6개 (비학위) 한국어 교원 양성과정 운영(120시간) 매년 1개

추진 내용

📍 학위과정 유학생 학부(전공) 개설·운영

• ('25) 유학생 학부별 50명 모집 → ('26) 학기 시작 → ('27) 100명 모집으로 확대

※ '28년 이후 유학생 수요에 따라 150명으로 모집인원 확대 예정

※ 전주캠퍼스에서 개설 운영 후 남원 글로벌캠퍼스 승인 시기(2027년 계획)에 맞춰 이전

학부	신설	전공 트랙
K-컬처학부	2026년	• (4개 전공) K-Food·K-Fashion·K-Art·K-Media
K-비즈니스&이코노미	2026년	• (4개 전공) 경영·경제·무역·회계 전공

📍 유학생 공통 기초·교양과정 '글로벌트랙' 운영('25), 남원 글로벌캠퍼스 승인시기에 맞춰 이전

- 글로벌트랙(공통 기초·교양과정): 한국어, 인문·사회 및 이공 계열별 기초과목 교육 전담
 - 전북대에 입학하는 유학생 중 토픽 3급 이하인 학생은 1년차에 글로벌트랙 과정을 이수하여 한국어 및 계열별 기초 능력을 향상하고 2학년부터 전공 이수

📍 전공수학능력 향상 한국어(전공: 한국어) 단계별 교육과정

- 외국인 학생의 전공 수강 능력 향상을 위하여 학문 목적 한국어 단계별 교육 시행

1단계	1영역	• 처음 학습을 시작하는 초급 수준의 한국어
2단계	2영역	• 말하기·듣기·읽기·쓰기 기능에 중점을 둔 중·고급 수준의 일반 목적 한국어
	3영역	• 공통적으로 사용할 수 있는 언어·기술을 위한 일반 학문 목적 한국어 예) 대학한국어 I·II (발표와 토론), 대학한국어 I·II (독해와 작문)
3단계	4영역	• 광범위한 학문 영역 또는 전문 영역 관련 한국어 예) 언어·문화 한국어, 경영 한국어, 교육·예술 한국어, 한국의 법과 사회 등
	5영역	• 특정 전공과 관련된 한국어 및 특정 영역에서 일대일 업무가 가능한 한국어

수요자 맞춤형 한국어학당 운영

- 📍 산업인력 외국인, 다문화가정, 이주여성 대상 한국어교육 실시

 - 취업 관련 자격증 취득을 위한 한국어교육을 실시하여 국내 체류 외국인들의 취업시장 진입을 돕고 지역 경제 활성화 유도
 - 취업에 필요한 맞춤형 한국어(업무별 필수 어휘 학습) 및 자격증 취득을 위한 한국어 교육 (한식조리사, 바리스타, 요양보호사, 관광통역안내사 등)
- 전북지역 정주 이주여성, 다문화가정 대상 한국어교육 실시
 - 아이와 함께 배우는 기초한국어, 결혼이민자 한국어, 한국 문화의 이해(직장생활, 일상생활)
- 📍 비학위과정 한국어 교원 양성과정(120시간) 운영: 한국어 교원 양성

 - 「한국어 교원 배출-전북대학교 해외 한국어학당/한국학연구센터 한국어교원 파견」 선순환 체계 구축
 - 한국어교원 양성과정 운영 및 이수증 발급 → (국립국어원 주관) 한국어교육능력 검정시험 합격 → (문화체육관광부 발급) 3급 한국어교원 자격증 취득 → 해외로 한국어 교원 파견

추진방법

- 기초교양 교과목은 관련 학과 교수진 활용, 한국어 교과목은 비전임교원으로 선발 운영
- 외국어로서 한국어교육 전문가인 「JBNU 한국어교육정책자문단」 구성(6명 내외) 운영
 - (역할) 한국어과정 운영 체계 재정립, 한국어교육 교안 개발, 유학생 비교과과정 자문 등
- 지자체 등 다양한 기관과의 협력 관계 구축을 통한 수강생 인원 확대 도모
- 전북특별자치도 지역 내 외국인 니즈 파악을 위한 사전 조사 실시
- 📍 이해관계자의 의견수렴 및 이견 해소방안

이해관계자	예상되는 이견	해소방안
기존 학과	유사전공 신설에 대한 우려	<ul style="list-style-type: none"> • 캠퍼스 특성화를 통해 전주캠퍼스 전공과 차별화 • 기존 학과-글로벌캠퍼스 협력관계 구축
외국인 유학생	남원캠퍼스 생활 안전 및 편의시설 부족	<ul style="list-style-type: none"> • 학생 생활편의 및 안전을 도모하기 위하여 기숙사 운영 및 캠퍼스 내 통합경비시스템 구축 • 유학생의 안전한 정주 여건 구축 및 개선을 위해 남원시와 협조 체계 구축으로 시설 기반 마련
	학업 부담 및 현지 적응 문제	<ul style="list-style-type: none"> • 전공 진입 전 1학년 교양학부에서 계열별 기초과목 및 한국어 교육 집중 이수 • 외국인 유학생 특성에 맞는 비교과 프로그램 운영
지역주민	외국인 유학생 증가로 인한 민원 발생	<ul style="list-style-type: none"> • 지역주민-글로벌캠퍼스 유학생 협의체 운영 • 지역주민과 함께 하는 유학생 활동 지원

3~5차년도

구분	3차년도(2025)	4차년도(2026)	5차년도(2027)
투입	<ul style="list-style-type: none"> 예산: 3,800백만원 인력: 30명 	<ul style="list-style-type: none"> 예산: 4,100백만원 인력: 35명 	<ul style="list-style-type: none"> 예산: 3,500백만원 인력: 35명
과정	<ul style="list-style-type: none"> 글로벌캠퍼스 학사 운영 [기초교양과정] 신입생 모집 계획 수립·실시 교직원확보 	<ul style="list-style-type: none"> 남원캠퍼스로 이전 시책(K-컬처, K-비즈니스&이코노미) 학부 신입 적정 인원 파악 추진 	
산출	<ul style="list-style-type: none"> 한국어 교육 실시(취업 인력 양성 및 맞춤형 교육) 비학위과정 한국어 교원 양성과정 세부 수업계획 수립 및 운영 		
	<ul style="list-style-type: none"> 신입생 모집 요강 공시: 1건 유학생 신입생 모집 학사운영 개선안: 1건 1기신입생 모집: 각 50명 	<ul style="list-style-type: none"> 학사운영 개선안: 1건 2기신입생 모집: 각 80명 	<ul style="list-style-type: none"> 학사운영 개선안: 1건 3기신입생 모집: 각 100명 신입생 모집 개선방안: 1건
성과	<ul style="list-style-type: none"> 한국어 교육 과정 개설(취업 인력 양성 및 맞춤형 교육): ('25) 4개 분반→('26) 5개 분반→('27) 6개 분반 비학위과정 한국어 교원 양성과정 운영: 매년 1개 분반 		
	<ul style="list-style-type: none"> 캠퍼스 특성화를 통한 외국인 학생 증가 및 지역과의 네트워크 강화 외국인 학생의 한국어 집중교육으로 한국 적응력 향상 국내 체류 외국인 대상의 한국어 교육 강화로 지역 내 안정적 정착 및 한국 내 경제활동 지원 		

이행 목표

정성적 성과	<ul style="list-style-type: none"> 자문단 구성·운영으로 한국어교육 전문성 확대 캠퍼스 특성화를 통한 외국인 학생 증가 및 지역과의 네트워크 강화 국내 체류 외국인 대상의 한국어 교육 강화로 지역 내 안정적 정착 및 한국내 경제활동 지원 							
정량적 성과	내용	목표값						
		단위	2023	2024	2025	2026	2027	
	전북 지자체 기관과 협력 MOU 체결	건	1					
	학문목적 한국어 교육과정 개편, 운영	과목		4				
	맞춤형 수업 표준 교안 개발	건		6				
	다문화가정 등 맞춤형 한국어 교육 분반	개		4	4	5	6	
	학사운영 개선안	건			1	1	1	
신입생 모집	명			50	80	100		
비학위과정 한국어 교원 양성과정 분반운영	개			1	1	1		

세부과제
3-3

남원특화산업 「스타트업 인큐베이터 타운」 공간 활용

추진목표	1~2차년도(2023~2024)	3차년도(2025)	4~5차년도(2026~2027)
남원특화산업 스타트업 인큐베이터 타운	• 폐교 캠퍼스 내 스타트업 인큐베이터 타운을 위한 공간 확보	• 스타트업 인큐베이터 타운 리모델링 및 입주기업 수요조사 모집	• 창업 복합 단지 조성 및 중장기 운영계획 수립

추진 내용

「스타트업 인큐베이터 타운」 조성 사업 및 창업 복합 단지 조성

- 서남대 부지 및 건물 리모델링을 통한 인큐베이팅 공간, 기업지원 공간, 공동 R&D 공간, 정주 공간 확보를 통한 전북특별자치도 동남권 최대 규모의 스타트업 인큐베이터 타운 조성

📍 1단계 창업 거점 조성

- 서남대 캠퍼스 부지, 건물 기반 마련 및 인큐베이팅 활용 계획 수립
 - 공간 활용 방안 : 기업입주공간 및 기업지원공간, Start-up 협업공간 운영
 - 입주대상기업 : 화장품특성화 및 청년창업 기업, 지역전통문화 및 특화산업 기업
- 「스타트업 인큐베이터 타운」 조성 사업: 기본계획 수립, 기본·실시 설계, 리모델링 공사 착공·완공, 남원시 특화산업 기업·연구소·기업지원기관 입주수요 조사 및 모집 홍보

📍 2단계 창업 복합 단지 조성

- 교육, 문화, 복지, 정주 공간 확보를 위한 프로그램 개발·도입
- 「스타트업 인큐베이터 타운」 운영 및 창업성장 지원을 위한 중장기 발전계획 수립·시행

1단계('23~'25): 창업 거점 조성	2단계('26~'27): 창업 복합단지 조성						
<ul style="list-style-type: none"> • 서남대 건물 '스타트업 인큐베이터 타운' 리모델링 <table border="1" data-bbox="191 1440 746 1552"> <tr> <td>기업입주공간</td> <td>• 스타트업, Post-BI, R&D</td> </tr> <tr> <td>기업지원공간</td> <td>• 종합지원센터(컨설팅 등)</td> </tr> <tr> <td>협업공간</td> <td>• 전시, 컨퍼런스, 편의시설 등</td> </tr> </table> • 특화산업분야 입주기업 수요조사 및 전북특별자치도 전역 모집 홍보 • 기업 이전 시 지자체 혜택 부여 방안 마련 	기업입주공간	• 스타트업, Post-BI, R&D	기업지원공간	• 종합지원센터(컨설팅 등)	협업공간	• 전시, 컨퍼런스, 편의시설 등	<ul style="list-style-type: none"> • 산학 공동 R&D, 해외시장진출, 투자 등 성장지원 프로그램 개발·운영 • 기업 정착 및 유치를 위한 복합 공간 조성 • 캠퍼스 공간(기숙사 등)을 활용한 정주여건 개선 및 편의시설 확충
기업입주공간	• 스타트업, Post-BI, R&D						
기업지원공간	• 종합지원센터(컨설팅 등)						
협업공간	• 전시, 컨퍼런스, 편의시설 등						

추진 방법

- 창업기업 발굴·육성을 위한 인큐베이팅 인프라 구축 및 성공창업 전주기 지원시스템 개발
- 대학 공동 연구 개발, 기술이전 등을 통한 창업 및 기술사업화 진행
- 전북특별자치도, 남원시 등 지자체, 기업지원 유관기관, 대학, 기업으로 구성된 자·산·학 창업지원위원회의 「스타트업 인큐베이터 타운」 기본 개발 방향 및 계획 수립

이해관계자의 의견수렴 및 이견 해소방안

이해관계자	예상되는 이견	해소방안
지자체	서남대 캠퍼스 공간확보 문제	• 지자체-대학 간 핫라인 소통채널을 구축하여, 매입단계에서부터 공간 확보 기간, 예산, 관리전환 등 협업 방안 마련
기업	공장형 입주 공간확보	• 기본계획 수립 시 사무공간, 연구소, 공장으로 구분하여 입주 공간 설계 및 공장등록 실현 방안 마련

추진 일정

내 용	2023		2024		2025		2026		2027	
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q
• 공간확보 및 기본방향 수립 및 설계										
• 스타트업 인큐베이터 타운 리모델링										
• 입주기업 수요조사/모집 및 창업성장지원 프로그램 운영										
• 창업복합단지 조성										

혁신 후 변화

- 대학과 지역의 협업을 통한 지역소멸 극복 기회 마련
- 기업 유입으로 지역경제 활성화 및 일자리 창출을 통한 청년인구 증가
- 전북 동남권 최대 규모 창업복합공간 조성으로 기초지자체의 부족했던 창업 인프라 확보

연차별 실행계획

1~2차년도

구분	1차년도(2023)	2차년도(2024)
투입	<ul style="list-style-type: none"> • 예산: 0백만원 • 서남대 캠퍼스 부지 및 건물 확보 	<ul style="list-style-type: none"> • 예산: 0백만원 • 스타트업 인큐베이터 조성을 위한 리모델링 설계
과정	<ul style="list-style-type: none"> • 서남대 캠퍼스 매입 - 서남학원의 공고매각 절차에 따라 남원시에서 매입 - 전북대학교 활용을 위해 시부지 교환을 위한 활용계획 수립 및 기획재정부와 협업 	<ul style="list-style-type: none"> • 지·산·학창업위원회에 의한 스타트업 인큐베이터 기본계획 수립 - 기업 입주공간, 지원공간, 협업공간실 규모, 형태, 용도 등 리모델링 방향 설정 • 리모델링 설계, 용역발주, 용역계약
산출	<ul style="list-style-type: none"> • 서남대 캠퍼스 일부 인큐베이팅 공간 확보 	<ul style="list-style-type: none"> • 스타트업 인큐베이터 리모델링 설계 착수
성과	<ul style="list-style-type: none"> • 스타트업 인큐베이터 공간 확보 	<ul style="list-style-type: none"> • 스타트업 인큐베이터 조성 기반 마련

3~5차년도

구분	3차년도(2025)	4차년도(2026)	5차년도(2027)
투입	• 예산: 5,500백만원	• 예산: 2,800백만원	• 예산: 2,900백만원
과정	• '스타트업 인큐베이터' 조성을 위한 리모델링 착공	• 입주기업, 지원기관 등 수요조사 및 모집 활동 • 지역 특화산업 분야기업 발굴 및 수요조사·모집 • 자체 창업지원 프로그램 개발	• 교육, 문화, 복지, 정주 공간 확보를 위한 리모델링 • 특화산업 관련 교육 공간 및 문화공간 확보계획 수립·실행 • '창업 복합 단지' 중장기 운영계획(안) 마련
산출	• 리모델링 공사 진행	• '스타트업 인큐베이터' 완공 • 자체 창업지원 프로그램 5개 개발	• 정주 공간 구축 • 문화·복지 교육 프로그램 개발 5건
성과	• 전라북도 동남권 최대 규모 창업 거점 공간 조성	• 창업기업 '스타트업 인큐베이터' 입주	• 워라벨 창업복합혁신타운 조성

■ 이행 목표 ■

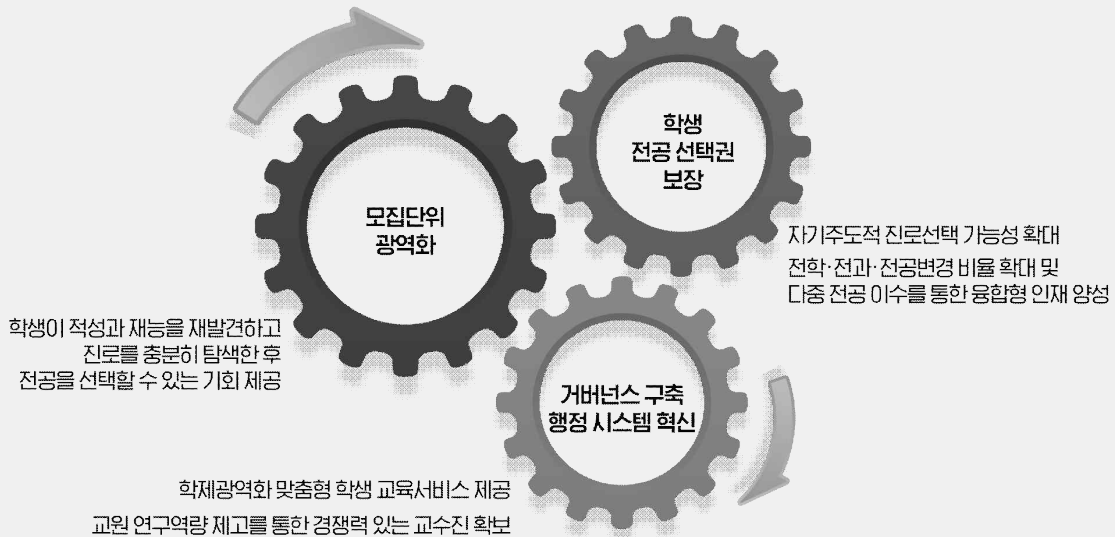
정성적 성과	<ul style="list-style-type: none"> • 스타트업 인큐베이터 공간 확보 • 전북특별자치도 동남권 최대 규모 창업 거점 공간 조성 • 창업기업 '스타트업 인큐베이터' 입주 • 워라벨 창업 복합 단지 조성 						
정량적 성과	내용	목표값					
		단위	2023	2024	2025	2026	2027
	자체 창업지원 프로그램 개발	개				5	
	문화·복지 교육 프로그램	개					5
창업 복합 단지 중장기 운영계획(안)	건					1	

추진과제

04

신입생 모집단위 광역화와 학생 전공 선택권 보장

학생 주도형 전공선택 및 진로탐색 기회 제공



추진 필요성 및 목표

추진 필요성

- 적성·전공 이수 능력보다 입시 성적에 의한 전공 선택으로 교육 만족도가 낮고 신입생 중도 탈락률 증가 ('21년 6.9% → '22년 8.8%), 재학생의 42.4%가 편입학 고려('23년 학생 설문조사)
- 4차 산업혁명 시대를 선도하는 창의·융·복합 인재 양성을 위해 전공과 학문 간 경계를 넘나드는 학사 제도의 유연성 필요
- 교육 혁신과 맞춤형 교육 서비스를 제공하기 위한 행정 시스템 개선과 우수 교원 확보 필요

추진 전략

- 전략 1 • 신입생 모집단위 광역화로 적성과 재능 재발견 및 전공 탐색 기회 제공
- 전략 2 • 전학·전과 및 복수전공 등 확대를 통한 학생 전공 선택권 보장
- 전략 3 • 글로벌 스탠더드에 맞는 교원인사제도와 행정 거버넌스 혁신

최종 목표

- 학사구조 개편을 통해 교수 중심이 아닌 수요자인 학생 중심 대학으로의 혁신
- 전공 선택권 보장을 통한 학생의 진로 개발 기회 확대, 충원율 및 인재의 지역 정주율 제고
- 4차 산업혁명 시대에 맞는 교육과정의 유연성 확보 및 창의·융합형 인재 양성 시스템 구축

세부과제 4-1 신입생 모집단위 광역화

추진목표	1차년도(2023)	2차년도(2024)	3~5차년도(2025~2027)
모집단위 광역화	• 모집단위 광역화 계획 확정 ※ 학무회의 의결('23.9.26)	• 2025학년도 모집단위: • 106개 → 46개	• 2028학년도 모집단위: • 46개 → 31(26)개

모집단위 광역화란?

- 학과와 전공의 구분 없이 단과대학 단위로 신입생을 모집하여 입학 후 일정기간 동안 모집단위에서 학생이 적성과 재능을 재발견하는 기회를 얻으면서 희망하는 전공을 탐색한 후 전공을 선택하는 제도

추진 내용

모집단위 광역화 경과

- 모집단위 광역화 국내외 사례 조사 및 장·단점 분석과 시안 마련
- 학생설명회, 설문조사 실시('23.5, '23.9), 단과대학별 학부(과) 설명 및 협의('23.4 ~ '23.9)
- 모집단위 계획(안) 확정·학내 구성원 설명회('23.9), 동의절차 완료('23.9.26), 학칙공포('24.5.27)

모집단위 광역화 추진방향	<ul style="list-style-type: none"> • 2025학년도 전면 시행(일부 단과대학은 2028학년도에 시행) • 학사구조운영: 학과(부) → 전공 단위로 운영, 2학년 진급시 전공 선택(학과 특성 반영)
---------------	---

모집단위 광역화 추진 경과	단과대학	2024학년도 모집단위	2025학년도 모집단위	2028학년도 모집단위
	공과대학	25	2 ¹⁾	2 ¹⁾
	글로벌융합대학	3	0 (단과대학폐지)	0 (단과대학폐지)
	농업생명과학대학	16	3 ¹⁾²⁾	3 ¹⁾²⁾
	사범대학	14	8	5
	사회과학대학	6	1	1
	상과대학	4	1	1
	생활과학대학	4	1	1
	인문대학	11	13 ³⁾	2
	자연과학대학	10	3 ¹⁾	2 ¹⁾
	환경생명자원대학	3	1	1
	예술대학	5	5	5
	의대·치대·약대·간호대·수의대	5 (대학별 1)	5 (대학별 1)	5 (대학별 1)
	-	-	1 (국제이공학부)	1 (국제이공학부)
	-	-	2 (융합자율전공학부 1, 2)	2 (융합자율전공학부 1, 2)
	합계	106	46	31(26⁴⁾)

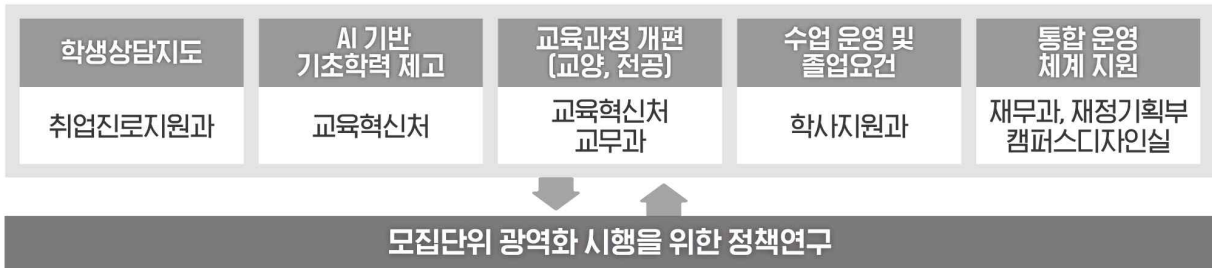
- 1) 첨단(신기술)분야 모집단위 입학정원이 증원된 학과는 해당 학과 단독 모집 또는 해당학과간 통합 모집만 가능 [관련: 교육부 고등교육정책과-17184(2022.12.21.)]. 각 단과대학내에서 첨단분야 모집단위 입학정원이 증원된 학과의 모집단위를 통합하여 2025학년도 계열 모집
 - 자연과학대학: 물리학과, 통계학과, 반도체과학기술학과 → 1개 모집단위로 통합(2025학년도)
 - 공과대학: 전자공학부, 컴퓨터인공지능학부, 양자시스템공학, 신소재공학 → 1개 모집단위로 통합
 - 농업생명과학대학: 스마트팜학과 → 1개 단독 모집(2025학년도)
- 2) 만학도전형 모집단위(생명자원융합학과) 포함
- 3) 수시 모집단위 11개 + 정시 모집단위 인문계열 1개 + 국제학부(단과대학 변경)
- 4) 의대·치대·약대·간호대·수의대 의학계열 5개 대학 제외

학생정원 조정 및 대학입학전형시행계획 수립

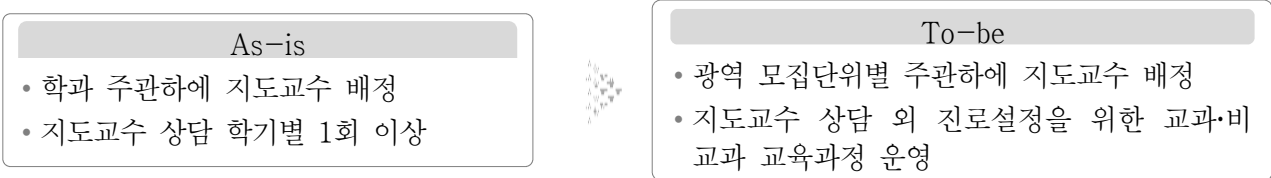
- 2025학년도 모집단위를 확정하기 위해서는 학생정원 조정을 거쳐 학칙에 반영하고, 이미 발표한('23.4) 대학입학전형 시행계획을 변경한 후 대교협에서 심의 조정
 - 학생정원 조정 및 학칙 개정(~'24.2) → 2025 대학입학전형 시행계획 변경('24.3) → 대교협 심의('24.4)
 - ※ 2028학년도 모집단위는 2026년에 「2028학년도 대학입학전형 시행계획」 수립 및 대교협 심의 후 발표('26.4)

모집단위별 학사 운영 및 전공 선택 지원 방안 마련

- 전공트랙제(전공 내 세분화된 소단위 규모 전공 이수 모형) 도입 및 운영 계획
- 모집단위별 공동교육과정 운영, 전공 선택 기준 수립 및 상담지도 강화, 기초학력 제고 방안 마련, 통합운영을 위한 체계지원, 모집단위 광역화 시행을 위한 정책연구 수행



학생상담 지도 강화



1학년 학생지도: 현재의 「평생지도교수제」 강화

- 전공선택 교과목과 연계하여 1학년 학생지도 강화 및 전공 탐색 지원
 - 「전북대 평생지도교수제」 제도 개선을 위한 기초 자료 조사 및 정책연구 수행('23~'24)
 - 「전북대 평생지도교수제」 운영 규정 및 온라인 시스템 개선('24)
 - 모집단위 광역화를 반영한 「평생지도교수제」 구축·운영 및 모니터링('25~)
- ※ 평생지도교수제: 입학에서 졸업까지 학업, 진로 등 대학생활 전반에 대한 사항을 지도하고 졸업 후 취업 현장의 문제까지 상담해주는 학생-교수 연계 시스템으로 학생의 원활한 진로설계를 구축할 수 있도록 지원하는 제도

AI 기반 기초학력 제고

- AI 활용 교육지원 시스템 도입 확대
- AI 활용 교과목 운영 지원: TA 지원, AI 활용 튜터링 운영
- AI 활용 기초학력 인증 평가 운영 및 성과분석

교양 및 전공 교육과정 개편

- 교과목 조정: 교양교육과정 개편 정책연구 수행('23.9~'23.11)
- 교과목 통합 운영: 전공별 동일 또는 유사 교과목 통합 운영
- 수요맞춤형 교육과정 개발: 사회 수요에 맞춘 교과목 신설 및 교육콘텐츠 개발 지원

혁신 후 변화

- 학생의 실질적인 전공 선택권 보장 및 적성과 재능에 따른 학생 중심 능동적 진로 선택
- 학과 간 대학 내 벽 허물기를 통한 탄력적인 전공 운영으로 융합형 인재 육성
- 청년 일자리 미스매치 문제를 해결하고 사회 수요에 따른 인력 확보와 양성 제도 확립

연차별 실행계획

1~2차년도

구분	1차년도(2023)	2차년도(2024)
투입	<ul style="list-style-type: none"> • 모집단위 광역화 TF, 예산: 214백만원 • 2025학년도 대학입학전형 시행계획 • 교양교육과정, 평생지도교수제 	<ul style="list-style-type: none"> • 예산: 92백만원 • 2025학년도 대학입학전형 시행계획 • AI 기반 교육지원 시스템
과정	<ul style="list-style-type: none"> • 단대별 설명회 및 모집단위 광역화(안) 마련 • 모집단위 광역화(안) 설명회 개최: 정책조정회의, 학생·교직원 공청회, 교수회, 학우회의 등 • 모집단위 확정에 따른 대학입시전형(안) 마련 • 교양교육과정 개편 정책 연구 공모 • 모집단위 광역화 벤치마킹 • 모집단위 광역화 운영방안 검토(부서별) 	<ul style="list-style-type: none"> • 학생정원조정위원회 심의 • 학칙 개정 위원회 심의 • 2025, 2026 대학입학전형계획 논의 • 모집단위 광역화 대학별 정책연구 수행 • 모집단위 광역화 운영 시뮬레이션 실시 • 모집단위 광역화 지속적 추진(수요조사) • 교양교육과정 개편 위원회 심의 • AI 활용 기초 교과목 운영
산출	<ul style="list-style-type: none"> • 모집단위 광역화 설문조사(학생대상): 1회 • 모집단위 광역화 설명회(학생, 교직원 등): 5회 • 학사구조개편 확정 • 정원 조정 및 학칙 개정 • 교양교육과정 개편 정책 연구 결과 	<ul style="list-style-type: none"> • 2025학년도 대학입학전형 시행계획 변경 • 2026학년도 대학입학전형 시행계획 수립 • 모집단위별 광역화 운영방안 계획 수립 • 교양 및 전공 교육과정 개편(안) 마련
성과	<ul style="list-style-type: none"> • 모집단위 광역화 시행(안) 확정: 정시모집 기준 106개 → 46개 	<ul style="list-style-type: none"> • 모집단위별 운영 체계 구축 및 지원 강화 • 통합학부 대형 강의실, 창의 융복합시설 구축

3~5차년도

구분	3차년도(2025)	4차년도(2026)	5차년도(2027)
투입	<ul style="list-style-type: none"> • 예산: 1,600백만원 • 2025학년도 대학입학전형 시행계획 • 교양 및 전공 교육과정 	<ul style="list-style-type: none"> • 예산: 1,600백만원 • 2026학년도 대학입학전형 시행계획 • 교양 및 전공 교육과정 	<ul style="list-style-type: none"> • 예산: 1,700백만원 • 2027학년도 대학입학전형 시행계획 • 교양 및 전공 교육과정
과정	<ul style="list-style-type: none"> • 전공 단위 조직 변경 • 전공 단위 지원체계 변경 • 모집단위 광역화 만족도 설문 • AI 활용 기초교과목, 튜터링 신입생 예비학기제 운영 • 1학년 상담 운영 모니터링 	<ul style="list-style-type: none"> • 모집단위 광역화 시행에 따른 개선방안 적용 • AI 활용 1학년 기초학력 분석 • 평생지도교수제 개선방안 마련 • 모집단위 광역화 설문조사(학년별, 전공별, 교수별) 	<ul style="list-style-type: none"> • 모집단위 광역화 시행에 따른 개선방안 마련 • AI 활용 1학년 기초학력 분석 • 평생지도교수제 개선방안 마련 • 모집단위 광역화 설문조사(학년별, 전공별, 교수별)
산출	<ul style="list-style-type: none"> • 전공 단위 조직 이행 결과 • 모집단위 광역화 설문분석: 1회 • 교양교육과정 개편 시행 • 2027학년도 대학입학전형 시행계획 	<ul style="list-style-type: none"> • 설문조사 결과 개선 이행실적 • 평생지도교수제 상담 이수율 • 신입생 기초학력지수 • 2028학년도 대학입학전형 시행계획 	<ul style="list-style-type: none"> • 설문조사 결과 개선 이행실적 • 평생지도교수제 상담 이수율 • 신입생 기초학력지수 • 2029학년도 대학입학전형 시행계획
성과	<ul style="list-style-type: none"> • 2025학년도 신입생 충원율 • 설문조사 결과 만족도 및 개선방안 	<ul style="list-style-type: none"> • 2026학년도 신입생 충원율 • 신입생(재학생) 중도이탈 감소 • 모집단위 광역화 시행(안) 확정: 정시모집 기준 106개 → 26개 [의학 계열 제외] 	<ul style="list-style-type: none"> • 2027학년도 신입생 충원율 • 신입생(재학생) 중도이탈 감소

이행 목표

정성적 성과	<ul style="list-style-type: none"> • 모집단위별 운영 체계 구축 및 지원 강화 • 통합학부 대형 강의실, 창의 융복합시설 구축 • 신입생(재학생) 중도이탈 감소 						
정량적 성과	내용	목표값					
		단위	2023	2024	2025	2026	2027
	모집단위 광역화 설문분석	회			1		
모집단위 수	개	106	46	46	31	31	

세부과제
4-2

학생 전공 선택권 보장

추진목표	1~2차년도(2023~2024)	3~5차년도(2025~2027)
학생 전공 선택권 확대	• 전학·전과 비율(입학정원의 20%)	• 광역 모집의 경우, 2학년 진학 시 전공 선택 (모집인원의 최소 70%~최대 130%) • 전학·전과 비율 확대(전공별 정원의 30%~50%)
복수전공 신청 성적기준 폐지	• 복수전공 신청 성적 기준 (평균점 2.75이상) 폐지(학칙 개정)	• 복수전공 이수 확대
마이크로디그리(MD)* 확대 운영	• '23년도 MD 37개 운영 • '24년도 MD 10개(지역맞춤형 5개, 신산업 분야 5개) 신설	• MD 과정 확대('25학년도부터 학생설계 MD 운영) • 매년 지역맞춤형·신산업분야 MD 20개씩 3년간 60개 신설(학생설계 MD 포함)

* 마이크로디그리(MD): 최소 단위(micro) 학점 이수를 통해 취득하는 학위

추진 내용

모집단위 광역화에 따른 전공 선택 및 전학·전과 비율 확대

📍 전공 선택 시행 및 진로탐색 정보 제공

전공 선택	세부 내용
선택 시기 및 인원	• 2학년 진학 시 배정, 모집인원의 최소 70%~최대 130%
전공탐색 교과목 운영 (1학년)	• 신입 학부생 대상 모든 전공을 소개하는 교과목 운영 • 전공 박람회 운영(2학기)
진로탐색 정보 및 상담 지원	• 진로설계지원센터 신설: 취업진로처에 신설하여 학생별 맞춤형 진로 전공 정보 및 상담 제공, 재학생 대상 전공 선택 박람회 개최 등으로 학생들의 진로탐색 기회 확대

📍 전학·전과 비율 확대로 학생 전공 선택권 확대

• 현행 학칙에 규정되어 있는 전공별 최대 전학·전과 비율을 20%에서 최대 50%('27년)로 확대

기준	전학·전과 시기	2023	2024	2025	2026	2027
재학생	2학년 진학 시 신청 가능, 2025년부터 순차적 확대	20%	20%	30%	40%	50%
2025학년도 이후 입학생	전공 선택 후 최소학기 경과 이후에 전학·전과 신청 가능			1학년 입학	전공선택, 2024년 모집단위 인원의 30%	전학·전과 50% (전공 선택인원 포함)

- 1학년 대상 시행 시기는 전공 선택 이후 최소 한 학기 경과 이후 신청 가능
- 전입은 교육여건(교원·강의실 등)을 고려하여 전공선택 인원의 최대 50% 내 수용인원 결정
- 진로 변경 후 변경된 전공에 부적응 시 '1년 이내 전과 취소' 제도 도입

다전공 이수 기회 확대

📍 복수(부) 전공 신청을 위한 성적 기준 폐지

- 신청 기준(전체 평점평균 성적이 2.75이상인 자) 및 학과별 신청 조건 폐지
- 1회에 복수/부전공 2개까지 신청 가능하도록 확대: (현행) 복수(부) 중 1회에 1개 전공 신청 가능
- 학기당 수강 상한선(최대 21학점)을 높여 다전공 이수 유도: '23년 대비 '25년 130%, '27년 150%

📍 마이크로디그리 개설 확대 및 학생설계 교육과정 강화

- '24년에 지역 맞춤형 마이크로디그리(MD) 5개, 신산업 분야 MD 5개 신규 개설
- '25년부터 학생 스스로 설계하는 학생설계 MD 개설 운영
- '25년부터 27년까지 지역 맞춤형·신산업 분야 총 60개 MD 신설(학생설계 MD 포함)

📍 학생 전공 선택권 보장에 따른 전공 쏠림 보완책

- (진로탐색 강화) 진로설계지원센터를 신설하여 학생별 맞춤형 진로정보 제공 및 상담 실시, 전공탐색 교과목 및 비교과프로그램 개발을 통해 진로탐색 강화
 - (교과) 대학생활과 진로설계를 통해 단과대학 내 전공 소개 및 계절학기 내 진로선택과목(1학점) 개설
 - (비교과) 전공박람회, AI선배, 광역 모집단위별 지도교수 배정 등을 통해 진로와 전공탐색 강화
- (제도보완) 2학년 진학 시 전공선택의 비율을 2024학년도 모집인원의 최소 70% ~ 최대 130%로 정하고, 전학·전과 비율을 전공별 정원의 50%로 제한하여 비인기 전공 소외 방지
- (기초·보호학문 확대) 거점국립대학으로서의 책무성 보호와 비인기학문에 대한 후속세대 육성이 이루어질 수 있도록 기초·보호학문이 소멸된 대학에 전북대 콘텐츠와 강의를 제공하여 기초·보호학문 분야를 지역대학으로 확대

추진 방법

전학·전과 비율 확대	• 전학·전과의 전공 변경 비율 확대에 따른 시뮬레이션 및 학생, 교수, 학부(과)장 및 학무회의 설명회 추진
복수전공 신청 성적기준 폐지	• 복수전공 관련 학칙(제60조)과 복수전공 이수 규정 개정 및 홍보
학생설계 MD 개설·학생설계 (부)전공 확대	• 학생설계 교육과정 안내 및 설명회(매년 2회)를 통하여 적극 홍보 • 세부 운영기준(신청기준, 심사기준, 개설·폐지 기준 등) 마련하고 「학생설계 교육과정 심사위원회」를 구성하는 등 적정 운영 • ('25~'27) 학생설계 MD 운영 → ('27) 학생설계 MD 운영 현황 만족도 분석 → ('28~) 학생설계 (부)전공 확대 운영

이해관계자의 의견수렴 및 이견 해소방안

이해관계자	예상되는 이견	해소방안
학생	희망 학과로 전공선택, 전학·전과 제한	<ul style="list-style-type: none"> 진로설계지원센터를 설치하여 학생의 자발적 전공 탐색 기회 확대 복수전공, 마이크로디그리, 학생설계 전공 등을 통해 다양한 이수 기회 제공
	학생설계전공 이수의 어려움	<ul style="list-style-type: none"> 학생설계 전공 설치 및 운영지침(안)을 마련(개설 신청 및 심의절차, 교육과정 편성 및 이수, 지도교수, 학위 수여 등을 규정)하고 학생설계 전공위원회에서 이수방법, 교육과정 등 설명
교수	소속 학과 폐지	<ul style="list-style-type: none"> 학부(과) 소속에서 전공 소속으로 소속 변경 다중 전공 소속으로 융·복합 교육 및 연구가 가능한 제도 도입
	인센티브 부여	<ul style="list-style-type: none"> 학생설계 전공 개설 책임교수 등 다양한 인센티브 부여 계획 수립
학부(과)	선발인원 확대 부담	<ul style="list-style-type: none"> 신임교원 인원 우선 배정, 대규모 강의실 우선 배정
	인센티브 부여	<ul style="list-style-type: none"> MD과정 신규 개설학과에 대한 다양한 인센티브 부여 계획 수립

추진 일정

내 용	2023	2024	2025	2026	2027
	1Q 2Q 3Q 4Q	1Q 2Q 3Q 4Q	1Q 2Q 3Q 4Q	1Q 2Q 3Q 4Q	1Q 2Q 3Q 4Q
전공선택	<ul style="list-style-type: none"> 모집단위별 전공선택 기준 의견수렴 및 기준 제정 				
전학·전과	<ul style="list-style-type: none"> 전학·전과 비율 확대에 따른 시뮬레이션 				
	<ul style="list-style-type: none"> 학칙 및 「전학·전과 지침」 개정 				
복수전공 이수	<ul style="list-style-type: none"> 선발 기준인 성적기준 폐지(안) 수립 				
	<ul style="list-style-type: none"> 복수(부)전공 선발 진행 				
	<ul style="list-style-type: none"> 신청 및 선발 비율 향상 방안 마련 				
학생설계 MD개설	<ul style="list-style-type: none"> 학생설계 교육과정 운영 규정·지침 마련 및 운영 				
	<ul style="list-style-type: none"> 학생설계 MD 운영 				
	<ul style="list-style-type: none"> 학생설계 MD의 효용성 분석 및 운영 개선 				

혁신 후 변화

- 다양한 학습 기회 제공으로 중도 탈락 및 수도권으로의 인재 유출 방지
- 학생의 실질적인 전공 선택권 보장 및 학생 주도 능동적 진로 선택
- 대학 내 벽 허물기 및 다전공 이수를 통한 융합형 인재 양성

연차별 실행계획

1~2차년도

구분	1차년도(2023)	2차년도(2024)
투입	<ul style="list-style-type: none"> 예산: 111백만원 마이크로디그리(MD) 37개 과정 	<ul style="list-style-type: none"> 예산: 56백만원
과정	<ul style="list-style-type: none"> 모집단위 광역화에 따른 전공선택 기준 마련 학칙 및 지침 개정(안) 마련 복수(부)전공 성적 폐지(안) 수립 학생설계 전공 개설 및 세부운영 방안 등 검토 학생설계 교육과정 운영 규정 및 지침(안) 검토 진로설계지원센터 설치 협의(취업진로처) 	<ul style="list-style-type: none"> 전공탐색 교과목 운영 방안 마련 전학·전과 학부(과)장 설명회 및 학우회의 등 개최 복수(부·연계·융합)전공 홍보, 전공 선발(연4회) 학생설계 교육과정 운영 우수대학 벤치마킹 진로설계지원센터 설치
산출	<ul style="list-style-type: none"> 학생설계 교육과정 운영 규정 및 지침 마련 학칙 및 규정 개정: 복수(부)전공 신청 성적기준 폐지 	<ul style="list-style-type: none"> 전공탐색 교과목 운영 방안 마련 학생설계 교육과정 운영 규정(지침) 신설 학생설계 교육과정 심사위원회 구성 학생설계 MD 개설을 위한 설명회(2회)
성과	<ul style="list-style-type: none"> 학생 전공 선택권 확대 	<ul style="list-style-type: none"> 다전공 이수 신청자(30% 증대) 확대 MD 10개 신규개설

3~5차년도

구분	3차년도(2025)	4차년도(2026)	5차년도(2027)
투입	<ul style="list-style-type: none"> 예산: 2,400백만원(MD) 	<ul style="list-style-type: none"> 예산: 2,400백만원(MD) 	<ul style="list-style-type: none"> 예산: 2,400백만원(MD)
과정	<ul style="list-style-type: none"> 전공탐색 교과목 운영 전학·전과 시행(모집단위 30%) 3개년('23~'25) 다전공 신청 및 선발현황 모니터링 학생설계 MD 개설 설명회(2회) 	<ul style="list-style-type: none"> 전공탐색 교과목 운영 개선 전학·전과 시행(모집단위 40%) 전학·전과 시행 의견수렴 및 개선(안) 마련 복수(부)전공 선발 진행 학생설계 MD 성공사례 공모전 추진 	<ul style="list-style-type: none"> 전공탐색 교과목 운영 개선 전학·전과 시행(모집단위 50%) 복수(부)전공 선발 진행 학생설계 MD 성공사례 공모전 추진 학생설계 부전공 설명회(2회)
산출	<ul style="list-style-type: none"> 복수(부) 전공 이수자 수 MD·학생설계 MD 교육과정 마련 - 전북 맞춤형 10개 - 신산업 맞춤형 10개 	<ul style="list-style-type: none"> MD·학생설계 MD 교육과정 마련 - 전북 맞춤형 10개 - 신산업 맞춤형 10개 	<ul style="list-style-type: none"> MD·학생설계 MD 교육과정 마련 - 전북 맞춤형 10개 - 신산업 맞춤형 10개
성과	<ul style="list-style-type: none"> 전공 선택권 확대 - 복수(부) 전공, 학생설계 MD 등 	<ul style="list-style-type: none"> 복수(부)전공 신청 전공 수 확대 전북지역 대학으로 학생 전공 선택권 확대 	<ul style="list-style-type: none"> 복수(부)전공 신청 인원 150% 달성 주(부)전공 수준의 학생설계 전공 확대

이행 목표

정성적 성과	<ul style="list-style-type: none"> 복수(부)전공 신청 인원 150% 달성 주(부)전공 수준의 학생설계 전공 확대 지역 대학으로 학생 전공 선택권 확대 						
정량적 성과	내용	목표값					
		단위	2023	2024	2025	2026	2027
	전북 맞춤형 MD개설	개			10	10	10
	신산업 맞춤형 MD개설	개			10	10	10
전학·전과 비율	%	20	20	30	40	50	

세부과제
4-3

글로벌 스탠더드에 맞는 교원 인사제도와 행정 거버넌스 혁신

추진목표	1차년도(2023)	2차년도(2024)	3~5차년도(2025~2027)
글로벌 스탠더드에 맞는 교원인사제도와 행정거버넌스 혁신	<ul style="list-style-type: none"> 교원인사제도 개선 방안 마련 행정조직 및 직원 인사제도 개선방안 마련 	<ul style="list-style-type: none"> 다중 소속 교수제를 포함한 교원 인사제도, 규정 제·개정 단과대학 권한 강화 직원인사제도 개선 	<ul style="list-style-type: none"> 교원인사제도 유연화 확대 단과대학장 책임 운영 대학 조직 재구조화 직원인사제도 개선

추진 내용

교원 인사제도 유연화: 다중 소속제 교수 채용과 교수 상시채용제도 도입

- 전임교원의 소속을 원소속 포함, 최대 3개까지 겸할 수 있도록 하여 전공 장벽을 허물고 물리적 결합만이 아니라 화학적 결합 유도

교원 다중 소속제도

- 「전북대학교 전임교원 신규초빙 지침」 개정을 통해 신입교원 임용 시 본 소속 및 겸임 발령을 동시에 할 수 있는 제도 마련 (다중 소속 전임교원의 경우 본 소속 및 겸임 근무 동시 발령)
- 학생은 다중 소속 교수를 통해 융합형 인재로 경험과 전문 지식 습득 가능
- 기존 상·하반기 공개초빙제도를 개선하여 교수 결원이나 학과의 채용 요구가 있을 시 언제든지 교수를 채용할 수 있도록 추진하여 우수 교원 상시 확보

상시 이력서 등록제도

- 우수 인재를 미리 발굴하고 채용 정보 공유를 위해 채용공고가 없는 시기에도 지원자가 자신의 이력서를 등록하여 관련분야의 채용이 있을 시 후보자 인력풀로 활용
- 「전북대학교 전임교원 신규초빙 지침」 개정을 통해 기존 본부에서 일괄 진행했던 공채 대신 단과대학에서 요청 시 상시적으로 채용을 진행할 수 있는 근거 마련
- 소속 전공 변경 유연화: 학과 신설·폐지·통합 등에 따라 소속 학과를 변경하거나 전공이 불일치하는 경우 절차와 지원을 통해 소속 전공을 전환할 수 있는 제도 마련

단과대학장 책임 운영: 교원 인사권 및 예산집행권 강화

- 교원 승진을 위한 교육·연구 성과지표 설정 시 단과대학별 특성을 반영하기 위해 단과대 학장 책임하에 교원승진제도 개선위원회 운영
- 책임 운영과 단과대학 장기 발전계획의 지속적 추진을 위해 단과대학장 임기 유연화 방안 마련
- 단과대학 내 교수 소속 전공 변경 승인, 명예교수 등 비전임교수 선발 권한을 학장에게 위임

- 글로벌대학30 사업 추진과 연계하여 대학회계 내 단과대학 예산 비중 단계적 증대
 - 단과대학 예산 비율 상향: 1.8%(최근 3년 평균) → 2.1%('25년) → 2.3%('28년)
 - 단과대학의 예산 집행 효율성 및 책임성 강화를 위해 대학회계 재정운영평가 실시

성공적인 글로벌30 사업 운영을 위한 조직개편 및 대학 행정 효율화

본부 및 단과대학의 조직 재구조화

본부 조직개편	<ul style="list-style-type: none"> • 글로벌대학30 사업의 혁신적 추진을 위한 AI교육·취업·연구·전산 부서의 본부 승격 또는 통합 운영: 7처 1국 9과 8부 2실 2단 ⇒ 9처 1국 9과 10부 3실
교육혁신처	• AI 기반 기초학력 제고를 위한 혁신교육개발원을 본부로 승격
취업진로처	• 빅데이터 기반 학생지원 시스템 구축 등 학생 진로·취업 지원을 위하여 신설
대학원혁신·연구처	• 교육여건 개선 및 연구력 제고를 위하여 대학원 교학부와 연구처를 통합
정보혁신처	• 교육 인프라 개방 등 정보화시스템 구축을 위하여 정보전산원을 본부로 승격

- 모집단위 광역화에 따른 단과대학 행정인력 재조정을 통해 글로벌대학30 신규 프로젝트에 필요 인력 배치

행정 효율화

능력·성과 중심 인사제도 마련	<ul style="list-style-type: none"> • 순환보직보다는 전문성과 희망을 고려한 적재적소 인력 배치 • 조교, 대학회계직도 전문성을 필요로 하는 국제·입학·홍보 부서 등의 팀장으로 임명이 가능하도록 인사제도를 개선하여 능력 중심의 부서 운영
직원 혁신역량 및 직무전문성 강화 시스템 마련	<ul style="list-style-type: none"> • 다양한 분야 교육을 자유롭게 선택·이수할 수 있도록 자기계발비 지원 확대 • 글로벌 시대에 맞춰 국제화 시각 함양을 위한 국외연수 지원 확대 • 직원의 디지털전환능력(DT, Digital Transformation) 향상을 위한 교육 프로그램 개발

추진 방법

교원 인사제도 유연화	<ul style="list-style-type: none"> • 제도 개선(안) 마련을 위한 국내·외 우수사례 벤치마킹 • 교원인사 관련 규정 제·개정을 위해 학내 구성원 의견수렴 및 검토 • 관련 규정 제·개정 후 효율적인 업무 추진을 위한 매뉴얼 제작·보급 및 홍보
단과대학장 책임 운영 강화	<ul style="list-style-type: none"> • 단과대학 인사권 제도 도입을 위한 단과대학장 협의체 구성·운영 • 단과대학 인사권 강화를 위한 의견수렴 및 반영 • 단과대학 예산 비중 단계적 증대 방안 마련: 단과대학 예산 증대(안) 마련 후 재정기획위원회, 재정위원회 심의·검토 • 단과대학 예산 집행 효율성 및 책임성 강화를 위한 대학회계 재정운영 평가: 대학회계 재정운영평가 계획(안) 의견 수렴(5월) 및 계획안 마련(6월), 대학회계 재정운영평가 위원회 구성 및 평가 실시(9월)
행정의 효율성 강화	<ul style="list-style-type: none"> • 일상적 업무 관련 위임·전결 규정 개정 추진 등의 조직 재구조화 및 인력 재배치 • 인사업무 경험이 있는 직원 및 직렬별 대표 등으로 인사제도 개선 TF 운영 • 직원 인사·교육훈련 분야 만족도 및 수요조사를 통하여 기본계획(안) 마련 • 직무전문성 분석, 직무전문성 향상 등 노력을 반영한 평가제도 마련 • 직원 혁신역량 강화 교육프로그램 개발(외국어, DT 등) 및 원하는 교육을 자유롭게 이수할 수 있는 분위기 조성

이해관계자의 의견수렴 및 이견 해소방안

이해관계자	예상되는 이견	해소방안
교수	다중소속제 교수 권한 및 책임관계	• 교수 의견수렴 후 다중소속제 교수의 직무범위와 책임을 명확히 규정 (지침)에 명시하여 기존 교수와의 갈등 방지
	교수상시채용의 공정성 확보	• 교수상시채용의 심사절차와 결과를 공개하여 공정성 확보
단과대학장	책임운영의 범위	• 단과대학장의 교원 인사권·재정 집행 확대 등 제도 변경에 대해 구성원 사전 의견수렴 • 온·오프라인의 다양한 의견수렴 창구 개설(게시판 운영 등)
직원	직무전문성 반영 및 교육훈련 수요 불일치	• 매년 직원 인사와 교육훈련 분야에 대한 만족도 및 수요조사를 통하여 구성원이 공감하는 계획(안) 마련 • 다음년도 계획(안)을 전년도에 미리 마련하고 구성원에게 사전 공지

추진 일정

내 용	2023		2024		2025		2026		2027			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
교원 인사제도 유연화	• 교원인사 관련 규정 제·개정 검토(안) 마련											
	• 교원인사 제도 개선 관련 규정 제·개정											
	• 다중소속제 등 교원인사 유연화 제도 시행											
단과대학장 책임 운영	• 단과대학 예산 편성 및 운영											
	• 교원 승진 단과대학 학장 협의체 운영											
	• 소속 전공 변경 시 단과대학 학장 승인 시행											
행정 효율화	• 단과대학 학장 임기 유연화 방안 마련											
	• 단과대학 행정실 통합 운영 추진											
	• 조직 재구조화를 위한 관련 규정 재·개정											
• 인사운영 개선을 위한 TF 구성 및 운영												
• 인사운영 요령·교육훈련 운영계획(안) 마련												

혁신 후 변화

- 교원인사제도 유연화로 경쟁력 있는 교원을 확보하여 학문 발전 기여 및 대학 경쟁력 강화
- 희망 부서에서 근무할 수 있도록 배치하고 성과가 우수한 직원을 우대하여 적극적으로 일하는 분위기 조성

연차별 실행계획

1~2차년도

구분	1차년도(2023)	2차년도(2024)
투입	<ul style="list-style-type: none"> 예산: 13백만원 교원인사 관련 규정 및 지침 단과대학 책임성 강화 TF 직원 인사운영 개선을 위한 TF 	<ul style="list-style-type: none"> 예산: 684백만원 교원인사 관련 규정 및 지침 재정운영평가 계획 직원 인사운영 개선을 위한 TF
과정	<ul style="list-style-type: none"> [교원인사제도] 타대학 사례 비교 및 해외 우수제도 발굴 단과대학 예산 및 비중(분배) 논의 글로벌대학 예비지정으로 조직개편(안) 추진 조직개편 학칙 및 사무분장 등 관련 규정 개정 직원 인사·교육훈련분야 만족도 및 수요조사 설문조사(8~9월) 	<ul style="list-style-type: none"> 교원인사 관련 규정 및 지침 개정(안) 학내 의견수렴 단과대학 학장 협의체 구성 및 운영 계획 논의 재정운영평가 실시 단과대학 등 조직 재구조화 방안 수립 직원 인사·교육훈련분야 만족도 및 수요조사
산출	<ul style="list-style-type: none"> [교원인사제도] 해외 사례 수집 및 대학 간 자료 공유, 규정 검토(안) 수립 조직개편 학칙 및 관련 규정 개정 공포 직원 인사운영 및 교육훈련 계획(안) 마련 조직개편 학칙 및 관련 규정 개정 공포 직원 인사운영 및 교육훈련 계획(안) 마련 	<ul style="list-style-type: none"> [교원인사제도] 구성원 의견 취합 및 합의점 도출, 규정 제·개정(안) 확정 단과대학 예산 편성 결과, 우수 단과대학 선정 단과대학 등 조직 재구조화 방안 보고서 직무 혁신역량 강화 교육 실시
성과	<ul style="list-style-type: none"> 우수사례 비교·분석을 통해 모집단위 광역화에 따른 교원인사제도 유연화 방향 설정 단과대학 예산 집행 권한 강화 글로벌대학30 추진을 위한 본부 조직 개편 직원 인사·교육훈련 방향 구성원 공감대 형성 	<ul style="list-style-type: none"> 모집단위 광역화에 따른 운영 제도 마련 단과대학장 인사권 및 예산권 강화를 통한 단과대학장 책임 운영 토대 마련 단과대학 행정실 통합 운영 공감대 형성 직원의 업무 만족도 및 직무능력 향상

3~5차년도

구분	3차년도(2025)	4차년도(2026)	5차년도(2027)
투입	<ul style="list-style-type: none"> 예산: 매년 100백만원(2025~2027) 재정운영평가 계획 		
과정	<ul style="list-style-type: none"> 교원인사 관련 변경사항 시행 단과대학 예산 및 비중 논의 재정운영평가 실시 		
산출	<ul style="list-style-type: none"> 직원 인사·교육훈련분야 만족도 및 수요조사(8~9월) 	<ul style="list-style-type: none"> 조직 재구조화 및 인력배치 개선(안) 논의, 관련 규정 검토 	
성과	<ul style="list-style-type: none"> 2025년 전임교원 공개초빙부터 유연화 제도 적용 우수 단과대학 선정 직원 인사운영 요령 및 교육훈련 운영계획(안) 마련(10~11월) 모집단위 광역화와 더불어 학생 교육 만족도 제고 단과대학장 권한 강화 책임 운영 직원 교육훈련 참여도 증가 직원의 업무 만족도 및 직무능력 향상 	<ul style="list-style-type: none"> 다중 소속제 교수 채용 목표 달성 우수한 전임교원 확보 유연한 교원인사 제도 운영 학장 책임 운영 제도의 내실화 	<ul style="list-style-type: none"> 조직 재구조화 및 인력배치 개선(안) 논의, 관련 규정 검토 모집단위 광역화에 따른 맞춤형 교원 인사제도 안착화 학장 책임 운영 제도 고도화 행정 조직 재구조화 및 직원의 책임성 강화를 통한 행정의 효율화 실현

이행 목표

정성적 성과	<ul style="list-style-type: none"> 유연한 교원인사 제도 운영 모집단위 광역화에 따른 맞춤형 교원 인사제도 안착화 행정조직 재구조화 및 직원의 책임성 강화를 통한 행정의 효율화 실현 						
정량적 성과	내용	목표값					
		단위	2023	2024	2025	2026	2027
	조직개편 학칙 및 관련 규정 개정 공포	건	1				
	직원 인사운영 요령 및 교육훈련 운영계획	건				1	

추진과제
05

지역 맞춤형 모듈형 학사구조 운영

혁신 인재 양성을 위한 유연한 학사구조 운영



융·복합모듈형 학사운영
미래 사회·산업 수요를 반영한 모듈형 학사구조를 통해 창의적 융·복합인재 양성

전북맞춤형 전공 확대
전북 지역 협업체 구성을 통해 현장 중심의 교육 기회 제공
지역 맞춤형 전공 신설
지역 산업체에 적합한 인재 양성

디지털역량 교육인증제 운영
디지털 리터러시 역량 강화
지역 내 디지털 인재 양성 선도

추진 필요성 및 목표

추진 필요성

- 학생의 잠재적 재능과 적성, 사회적 수요 등을 고려하여 자유로운 전공 선택을 보장할 수 있도록 지역 성장동력 및 첨단분야 등의 영역에서 다양한 모듈형 전공 신설 필요
- 현재 학생이 소속된 학과전공(주전공)을 반드시 이수해야 하는 '주전공 중심제'에서 다양한 학문을 통섭하는 융합전공을 선택할 수 있는 '다전공 선택제'를 도입·운영하여 융·복합 시대의 인재로 성장하도록 교육과정 도입 필요
- 학습자의 디지털 리터러시를 함양할 수 있도록 디지털역량교육 인증제를 도입하고 전북지역 대학을 대상으로 우리 대학의 SW 교과목 공유를 통한 디지털 인재 양성의 저변 확대

추진 전략

- 전략 1 • 학과 간 벽을 허물어 학생 수요 맞춤 융·복합 모듈형 학사 운영으로 전환
- 전략 2 • 전북 지역 맞춤형 전공 확대를 통한 지역 전문인재 양성
- 전략 3 • 디지털역량 교육 인증제 운영

최종 목표

- 전공 간 벽 해소를 통한 융·복합 교육 및 선택기회 확대
- 수요자 맞춤형 학사구조 개편 및 탄력적인 운영체계 기반 마련
- 지역 성장동력 산업과 연계한 특화된 미래인재를 양성하여 지역산업 발전에 기여함과 동시에 졸업생의 지역 내 정주율 제고
- 전북지역 학생의 디지털 리터러시 향상을 통한 미래 인재의 소양 함양

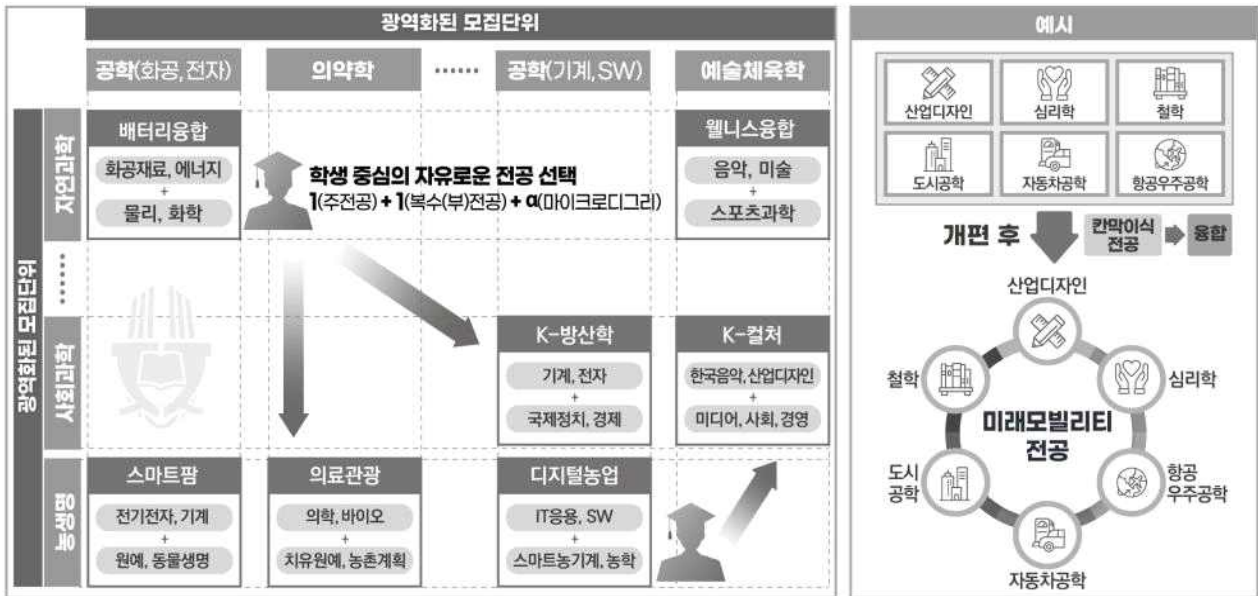
세부과제
5-1

학생 수요 맞춤형 융·복합 모듈형 학사운영으로 전환

추진목표	1차년도(2023)	2차년도(2024)	3~5차년도(2025~2027)
모듈 전공 개설	• 융합·연계전공 설치·운영 협의체 구성 • 모듈전공 32개 운영, 1개 신설	• 다전공 이수 체제 구축 • 모듈전공 4개 신설	• 모듈전공 신설 공모: 3개('25), 3개('26)

추진 내용

- 📍 학생 맞춤형 다학제간 융·복합 모듈전공을 개설하여 특화된 교육 제공
 - 4차 산업혁명 시대에 수요가 급증하는 첨단학문 및 미래 신성장 동력 분야의 창의 융·복합 인재 양성을 위해 학과·전공별 칸막이로 인해 경직된 학사구조를 유연하게 개편
 - 학생 맞춤형 다학제간 융·복합 모듈전공 설치로 탄력적 교육과정을 운영하여 전북지역 주력산업 및 첨단산업 분야의 직무맞춤형 지역인재 양성
 - 예시: 반도체(차세대 모빌리티용 시스템 메모리, 센서, 소재·부품·장비) 모듈 전공
 - 예시: 미래모빌리티(친환경, 자율주행, 목적기반모빌리티 등) 모듈 전공



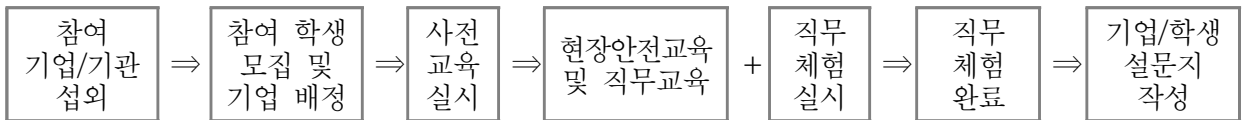
📍 다전공선택제 도입

- 학생이 소속된 학과·전공(주전공)을 중심으로 복수·부전공만 인정하던 ‘전공중심제’에서 하나 또는 둘 이상의 다전공 선택이 보장되는 ‘다전공선택제’ 도입
- 학생의 잠재적 재능과 적성, 사회적 수요 등을 고려하여 자유로운 전공 선택을 보장할 수 있도록 다양한 모듈전공 개설 및 이수 활성화를 위한 제도 마련
 - 전공탐색을 위한 교과목 개발을 통해 신입생이 다양한 전공을 탐색할 수 있는 기회 제공(전공분야별 팀티칭 및 모집단위별 공통 기초과목 개발)

- 모집단위별 통합 교육과정 편성 및 운영 규정 마련(세부 전공트랙별 교과목 이수)
 - 학수번호 공유제(Code-Share 제도) 활용: 모든 교과목을 코드화하여 유사성을 토대로 타 학과 및 전공 간 중복된 교과목을 통합·운영
 - 수업 운영 부담 경감에 따른 양질의 수업을 제공하고 동시에 다양한 관점을 제공함으로써 융·복합적 사고력·문제해결력 향상
 - 모듈전공별 이수체계 마련 및 다전공 이수·자율적 전공 설계 체계 확립

📍 특화 분야 외 타전공 학과 경쟁력 강화와 학생 취업률 제고방안

- 직무체험 확대에 취업에 대한 접근성 향상
 - 지역 내 기업(기관) 중 학생 직무연수 및 관리가 가능한 기업(기관)을 섭외하여 지역기업 풀(pool) 구성
 - 우리 대학 재학생의 참여 희망자 모집 및 참여 희망하는 기업 리스트 조사·접수
 - 직무체험 참여 학생들의 취업희망 직무 및 산업 등을 반영한 도내 우수 기업(기관) 매칭으로 현장 직무체험 실시
 - 기업과 재학생 간 현장에서의 정보소통을 통해 인력 불균형 해소와 취업에 대한 접근성 향상 방안을 모색하고, 현장의 체험을 경력처럼 활용하여 취업까지 연계할 수 있는 체제 마련



- 복수(부연계·융합전공), 마이크로디그리를 통한 융합형 인재 양성 및 취업역량 강화
 - 특화분야가 아닌 전공이라도 학생 전공선택권을 보장하고 능동적 진로를 개척하기 위한 취업 연계 활동 지원
 - 학생이 자기전공에 대한 이해도를 높이고, 맞춤형 정보탐색을 할 수 있도록 전공박람회를 운영하여 진로 및 취업 탐색 기회 확대
 - 학생이 희망 취업기업과 교육과정을 설계하여 자기주도적 취업 경력을 설계하여 취업률 제고 효과
- 경력개발프로그램(큰사람프로젝트) 확대에 사회 요구 인재양성체계 구축
 - 학생이 사회와 기업에서 요구하는 경력개발을 저학년 때부터 스스로 할 수 있도록 경력개발 프로젝트 활성화와 학생들의 참여를 독려할 수 있는 홍보 강화
 - 학생의 경력관리 및 참여자 확대를 위하여 경력개발프로그램(큰사람프로젝트) 이수자 재정지원 확대
- JBNU-실무역량 교육프로그램을 국립대학육성사업에서 추진
 - JBNU-실무역량 교육프로그램 운영을 통한 역량기반 맞춤형 교육을 실시하여 균형 있는 실무수행 능력을 갖춘 인재 양성

추진 방법

- 전북지역 주력산업 및 역사·문화 등과 관련된 다양한 모듈전공 설치 및 효율적 운영을 위한 협의체 구성(도내 산업체·대학·연구소 유기적 관계 유지)
- 다전공선택제 제도 도입·시행을 위한 공청회 등 대학 구성원 의견수렴
- 다전공선택제 시행을 위한 학칙 제·개정, 규정 마련 및 행·재정적 지원 체제 구축

이해관계자의 의견수렴 및 이견 해소방안

이해관계자	예상되는 이견	해소방안
학생 및 산업체	희망 전공 부재	<ul style="list-style-type: none"> • 다양한 모듈전공 설치를 위한 협의체 구성 (학생, 조교, 직원, 교수, 산업체, 연구소 및 타 대학 관계자 등) • 모듈전공 개설 수요조사 및 공모: 지역 산업체, 대학, 연구소 등을 대상으로 인재 양성 수요조사 및 공모

추진 일정

내 용	2023		2024		2025		2026		2027	
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q
• 전공선택제 도입(안) 마련 및 모듈전공 신설										
• 다전공교과목 선이수 후 다전공이수 인정제(안) 마련										
• 융·복합 교육과정 제공을 위한 특화 교과목 개발										

혁신 후 변화

- 대학 내 벽을 허물어 미래 사회·산업 수요를 반영한 모듈형 학사구조를 통해 탄력적 학사운영과 창의적 융·복합 인재 양성
- 현재의 '전공중심제'에서 '다전공선택제'로의 변화를 통해 학생의 진로·적성에 맞는 학습권을 보장하고 이탈 방지 및 학생의 진로 유연화
- 미래사회·산업수요를 반영한 교육과정을 통해 전문화된 특화 인재를 배출하여 취업률 향상

연차별 실행계획

1~2차년도

구분	1차년도(2023)	2차년도(2024)
투입	<ul style="list-style-type: none"> • 예산: 371백만원 • 국가 재정지원 사업(반도체특성화대학 지원 사업) 	<ul style="list-style-type: none"> • 예산: 512백만원 • 국가 재정지원 사업(혁신융합대학 반도체소재·부품·장비분야, 항공·드론 첨단 분야)
과정	<ul style="list-style-type: none"> • 융합·연계전공 설치·운영을 위한 협의체 구성 • 타대학 융합·연계전공 개설 및 운영 사례 분석 • 융합·연계전공 설치를 위한 의견 수렴 • 교육과정 개발 및 평가위원회 심의 	<ul style="list-style-type: none"> • 융합·연계전공 설치 및 '다전공선택제' 시행을 위한 의견 수렴 • 교육과정 개발 및 평가위원회 심의 • 1[주전공, 융합전공] + 1[부·복수·연계전공] + α[마이크로디그리] 형태의 다전공 이수 체제 구축 • 특별학기에 모듈전공 필수과목 개설로 다전공 이수 활성화
산출	<ul style="list-style-type: none"> • 반도체융합전공 교육과정 편성 및 이수체계 개발 • 차세대 모빌리티 시스템 메모리 반도체, 센서 반도체 전공트랙 개발 • '다전공선택제' 제도 도입(안) 마련 	<ul style="list-style-type: none"> • 반도체소재·부품·장비 융합전공 개설 • 항공·드론시스템, 항공·드론소프트웨어, 항공·드론농업연계전공, 방위산업융합전공 개설 • 모듈전공 설치 및 '다전공선택제' 운영을 위한 학칙 개정 및 제규정 마련
성과	<ul style="list-style-type: none"> • 지자체, 산업체, 연구기관과 생산적 협업 체제를 구축하여 지역 및 국가의 핵심 전략산업인 차세대 모빌리티용 반도체 분야의 전문 인재 양성 	<ul style="list-style-type: none"> • 전북지역 산업체와의 산학교육 활성화를 통해 첨단산업 맞춤형 반도체 소재·소자, 부품·장비, 패키징·테스트 분야의 전문 인력 양성

3~5차년도

구분	3차년도(2025)	4차년도(2026)	5차년도(2027)
투입	<ul style="list-style-type: none"> 예산: 900백만원 모듈전공 신규 개설 공모 	<ul style="list-style-type: none"> 예산: 900백만원 모듈전공 신규 개설 공모 	<ul style="list-style-type: none"> 예산: 900백만원 교과목 개발 공모
과정	<ul style="list-style-type: none"> 스마트 농생명·신산업 분야 모듈전공 개설 전라문화콘텐츠 및 전통발효식품 모듈전공 개발을 위한 TF 운영 	<ul style="list-style-type: none"> 다전공 이수 활성화를 위한 유연한 학사제도 도입 빅데이터융공학, 반려동물의료산업, 미래에너지 관련 모듈전공 개발을 위한 TF 운영 	<ul style="list-style-type: none"> 융·복합 교육과정 제공을 위해 특화 교과목 개발을 위한 교수진 선발 팀티칭 제도 활성화를 위한 다양한 지원 방안 마련
산출	<ul style="list-style-type: none"> '다전공선택제' 시행 전라북도 문화산업 분야 모듈전공 개설 	<ul style="list-style-type: none"> 다전공 교과목 이수 후 다전공 이수 인정제 도입 공공기관 및 새만금지구 연계 모듈전공 개설 	<ul style="list-style-type: none"> 4차 산업혁명 관련 다양한 융·복합 교과목 개발
성과	<ul style="list-style-type: none"> 전라북도 주력 사업과 연계된 취업형 인재 양성 및 취업률 제고 	<ul style="list-style-type: none"> 다전공 이수 활성화에 따른 인력수급에 유연하게 대처 다양한 학습권 요구에 부응 	<ul style="list-style-type: none"> 융·복합 교육과정 제공에 따른 창의·융복합 인재 양성

이행 목표

정성적 성과	<ul style="list-style-type: none"> 전북지역 산업체와의 산학교육 활성화를 통해 첨단산업 맞춤형 반도체 소재·소자, 부품·장비, 패키징·테스트 분야의 전문 인력 양성 전북특별자치도 주력 사업과 연계된 취업형 인재 양성 및 취업률 제고 융·복합 교육과정 제공에 따른 창의·융복합 인재 양성 						
정량적 성과	내용	목표값					
		단위	2023	2024	2025	2026	2027
	다전공 이수자 수	명	704	800	900	1,000	1,100
	모듈전공 운영	개	32	33	37	40	43
모듈전공 신설	개	1	4	3	3		

세부과제
5-2

전북 맞춤형 전공 확대를 통한 지역 전문 인재 양성

추진목표	1차년도(2023)	2차년도(2024)	3~5차년도(2025~2027)
전북 맞춤형 전공 확대를 통한 지역 전문 인재 양성	<ul style="list-style-type: none"> 반도체·배터리융합전공 신설 및 전북 맞춤형 융합전공 신설 기획 	<ul style="list-style-type: none"> 디지털농생명·방위산업융합 전공 및 2차전지 특화대학원 신설 기초지자체 계약학과 수요조사 및 확대방안 논의 	<ul style="list-style-type: none"> 전북 맞춤형 전문인재 양성 융합전공 신설 기초지자체 계약학과 확대

추진 내용

융합전공 개설

- 4차 산업혁명 시대의 첨단학문 분야 및 전북특별자치도의 집중 육성 미래 신성장 동력 분야의 창의 융·복합 인재 양성을 위하여 다양한 전공이 참여하는 융합전공 개설 운영

반도체융합전공 신설(2023.09) 차세대 모빌리티용 반도체 과학기술 분야 전문인재 양성	방위산업융합전공(2024년 예정) 전북지역 특화 방위산업 과학기술 분야 인재 양성
<p>지자체: 전라북도 학과: 반도체소부장용합사업단 참여대학 (성균관대·단국대·전북대·경상국립대·영진대) 공동연구: 지역산업 성장지원 기술개발 공동연구 벤처교육 참여기업: 반도체 소재, 부품, 장비, 패키징, 테스트 분야 105개의 참여기업 인재양성: 전주기 교육 생태계 조성 실무인재양성 교육 실습중심 교육 혁신성과공유: 공동활용대학 (군산대·원광대·전주대) 애로기술 공동연구: 지역혁신기관 인력공급 및 신사업 제안: 지역기업 (SK 넥셀리스, 동우 피인켄, 롯데에너지머티리얼즈)</p>	<p>K-방위산업 클러스터 구축 및 방위산업 기업 유치 (전라북도, 전주시, JBIP, ISF 새만금개발공사) 첨단국방 과학기술 도전인재, 실무능력 기술융합 혁신인재, 밀리테크 4.0시대 맞춤형인재 방위산업 융합전공: 방위산업 인턴 현장실습 견학, 비교과 방위산업 특화연구 실 연구원, 학과제공 맞춤형 기초 교과목, 신규개설 방위산업 특화 교과목, 관련 회사 전북대학교 방위산업연구소: 극초음속 추진 복합체 연구실, 특화연구실, 내방사선 반도체 특화연구실, 자율지능 응용 특화연구실, 고성능 탄소섬유 특화연구실 현장실습 인턴/견학 실무강의: Pioneer, Hyundai, Rotem, LIG 넥스원, Sangha Technia, DACC, DVMSTEC, I3system, KIPCO, M, VNA Tech, UTECH, DASAN, KETIC종합기술원</p>
디지털농생명융합전공(2024년 예정) 시스템을 활용한 디지털 혁신 농생명 창의 융·복합 인재양성	배터리융합전공(2024년 예정) 2차전지 전주기(생산에서 재활용) 기술 분야 이론 및 실무를 겸비한 인재 양성
<p>창의인재양성: 전라북도 농촌진흥청 농업기술원, 농촌진흥청 디지털농업 추진단 기술고도화: 전라북도 디지털농업 혁신 생태계 구축 (Cargill, Sunjin, LS엘트론, LG CNS, CJ, 제일제당, ROYAL CANIN, daedong, T.Y.M. TRACTOR) 신산업육성: 전라북도 전주 시 JEONJU CITY, RIS 공유대학 디지털 농업관련 산업계</p>	<p>미래는 100 Global TOP 배터리·환경·화학공학부: 전공1, 전공2, 전공3 배터리·환경·화학공학부: 이차전지 특화대학원 (이차전지 특화교육 및 연구과정) 이차전지 특화대학원: 이차전지 특화교육 및 연구과정 지자체: 관련규정 및 행정지원 (전라북도, 전주시) 도내 협력 기관 (대학, 연구소 등): 분석지원, 공동장비지원, 실무교육지원 이차전지 특화대학원: 이차전지 특화교육 및 연구과정 이차전지 특화단지 입주기업: EPICHEMTECH, DS TechnoLab, DAEJOO, Tapex, Hydro Lithium, LG화학, SK on</p>

기초지자체 계약학과 확대

- 산학협력단 산학협력실 계약학과 운영 종합만족도 설문조사(매 학기말) 결과 전북대 운영 계약학과 종합만족도는 매년 높아지고 있으며, 전북 지역 핵심 산업의 인력양성 중추 기관으로 자리매김하여 기초지자체의 지속적인 추가 개설 요구
- 현재 운영중인 전북대학교 캠퍼스, 계약학과(학부 5개, 대학원 1개)를 중심으로 「전북 균형발전계획」 및 산업 구조에 맞춰 개편 및 확대 추진

현재 전북대 개설 중인 계약학과						
학과명	협력기관	학위	개설년도	재학생	참여산업체	졸업생
농생명과학과	고창군	학사	2012	48	29	180
농업시스템학과	장수군	학사	2019	44	20	22
에코농산업벤처시스템학과	부안군	학사	2021	50	33	-
지역산업학과	남원시	학사	2021	49	39	-
한옥건축학과	고창군	학사	2022	38	31	-
푸드테크학과	농림축산식품부	석사	2023	20	18	-

권역	산업분야	확대 추진(안)
동북권	농산업	<ul style="list-style-type: none"> • 관광 및 지역 특화산업(과수, 특화작물 등) 고수의 창출을 위한 계약학과 확대 추진 • 장수 농업시스템학과 운영체계 개편을 통해 인근 지자체로 확대 추진
동남권	농산업	<ul style="list-style-type: none"> • 화장품, 지역 특화산업(옷칠 등)을 신산업으로 창출하기 위한 계약학과 확대 운영 추진
중부권	첨단산업	<ul style="list-style-type: none"> • 반도체, 수소, 탄소 등 첨단산업 신규 계약학과 추진
서남권	바이오·신재생	<ul style="list-style-type: none"> • 전북대학교 첨단과학캠퍼스(정읍)를 활용한 지역 맞춤형 바이오산업 계약학과 확대 추진 • 현재 운영 중인 부안, 고창 계약학과를 활용하여 고도화 추진
서북권	첨단산업	<ul style="list-style-type: none"> • 새만금프런티어캠퍼스를 활용한 2차전지, 방위산업 등 첨단산업 신규 계약학과 추진

연차별 실행계획

1~2차년도

구분	1차년도(2023)	2차년도(2024)
투입	<ul style="list-style-type: none"> 예산: 214백만원 융합전공 전담 운영 지원팀 구성 	<ul style="list-style-type: none"> 예산: 414백만원 계약학과 운영 조직
과정	<ul style="list-style-type: none"> 융합전공 교육 및 연구 방안 마련 분야별 융합전공 학과 신설 기획 및 추진 커리큘럼 최신화 및 교재 개발 융합전공 수업 전담 교원 및 필요공간 확보 	<ul style="list-style-type: none"> 새로운 융합전공 학과 신설(방위산업등) 계획 융합전공별 기업수요를 반영한 교과 비교과 과정 마련 현장실습 인프라 운영(안) 마련 권역별 지역 산업 맞춤형 신규 계약학과 확대 방안 논의
산출	<ul style="list-style-type: none"> 융합전공 교육 및 연구 계획 수립 융합전공 학과 신설 기획 보고서 융합전공 규정 제·개정 융합전공별 교과목 편성(안) 융합전공(방위산업융합전공, 반도체융합전공) 신설 계약학과 내부 운영체계 확립 	<ul style="list-style-type: none"> 융합전공별 교과목 편성(안) 융합전공(방위산업등) 신설 현장실습 인프라 구축 권역별 지역 산업 맞춤형 신규 계약학과 확대 추진(안) 수립 2차 전지 특화 대학원 신설
성과	<ul style="list-style-type: none"> 융합전공 신설·확대 기반 마련 계약학과 내부 운영 기반 마련 	<ul style="list-style-type: none"> 지역 현장중심 수요 파악 및 최신화 계약학과 내부 운영체계 고도화

3~5차년도

구분	3차년도(2025)	4차년도(2026)	5차년도(2027)
투입	<ul style="list-style-type: none"> 예산: 3,100백만원 융합전공 운영 협의체 계약학과 운영 협의체 	<ul style="list-style-type: none"> 예산: 3,200백만원 융합전공 운영 협의체 계약학과 운영 협의체 	<ul style="list-style-type: none"> 예산: 2,900백만원 융합전공 운영 협의체 계약학과 운영 협의체
과정	<ul style="list-style-type: none"> 융합전공 운영·확대 개선 의견수렴 산학공동 연구 발굴 및 수행 유관기관과 인프라 공유 및 공동교육과정 개발 창의융·복합 학생 모집 방안 마련 석·박사 학생 모집 및 오픈랩 구성 권역별 지역 산업 맞춤형 신규 계약학과 확대 추진 지자체 맞춤형 수요조사 및 홍보 	<ul style="list-style-type: none"> 융합전공 운영·확대 개선 의견수렴 JBNU 지역발전연구원 협업 추진 산학공동 연구 발굴 및 수행 창의융·복합 학생 홍보 강화 석·박사 학생 모집 및 오픈랩 홍보 강화 계약학과 분야별 컨설팅 기업 맞춤형 오픈랩 운영 지자체 맞춤형 수요조사 및 홍보 	<ul style="list-style-type: none"> 융합전공 운영·확대 개선 의견수렴 JBNU 지역발전연구원 협업 추진 산학공동 연구 발굴 및 수행 창의융·복합 학생 홍보 강화 석·박사 학생 모집 및 오픈랩 홍보 강화 분야별 전문 교수진 확대
산출	<ul style="list-style-type: none"> 매분기별 학생 모집 확대 융합전공 운영 개선 계획 수립 기업 맞춤형 오픈랩 기반 구축 현장실습 프로그램 추진 14개 시·군 맞춤형 계약학과 확대 	<ul style="list-style-type: none"> 매분기별 학생 모집 확대 융합전공 운영 개선 계획 수립 현장실습 프로그램 추진 14개 시·군 맞춤형 계약학과 확대 	<ul style="list-style-type: none"> 매분기별 학생 모집 확대 융합전공 운영 성과·환류보고서 현장실습 프로그램 추진
성과	<ul style="list-style-type: none"> 지·산·학·연 네트워크 강화로 융합전공 및 계약학과 운영 활성화 건강교육 제공 및 교육환경 개선을 통한 전문성 제고 	<ul style="list-style-type: none"> 「전라북도 균형발전계획」 및 산업구조에 맞춘 개편 및 확대 지역 산업수요형 기초지자체 권역별 신규 계약학과 확대 	<ul style="list-style-type: none"> 창의융·복합 인재 양성을 통한 지역 혁신 지역 산업수요형 기초지자체 맞춤형 전문인력 양성 및 취업률 제고

이행 목표

정성적 성과	<ul style="list-style-type: none"> 지역 현장중심 수요 파악 및 최신화 지·산·학·연 네트워크 강화로 융합전공 및 계약학과 운영 활성화 「전북 균형발전계획」 및 산업구조에 맞춘 개편 및 확대 지역 산업수요형 기초지자체 권역별 신규 계약학과 확대 현장중심의 지역 맞춤형 전문인력 양성 및 취업률 제고 						
정량적 성과	내용	목표값					
		단위	2023	2024	2025	2026	2027
	지역 맞춤형 학과 재적생 수	명	270	300	350	400	450

세부과제 5-3 디지털역량 교육 인증제 운영

추진목표	1차년도(2023)	2차년도(2024)	3~5차년도(2025~2027)
디지털역량 교육 인증제 운영	<ul style="list-style-type: none"> SW 교과목 개발: 2과목 SW 교과목 이수: 1,500명 	<ul style="list-style-type: none"> 인증제 제도 마련 및 시행 SW 교과목 이수: 3,000명 	<ul style="list-style-type: none"> SW 교과목 전북지역 대학 공유 및 인증제 적용 협의('26) → 인증제 확대 시행('27) SW 교과목 온라인 콘텐츠 개발: 5건('27) SW 교과목 이수: 6,000명 달성('27)

추진 내용

📍 전교생 SW 교양교과목 이수(3학점) 의무화

- 입학 전 예비학기 SW교육(SW와 문제해결 기초, SW와 문제해결 심화) 실시
- SW(AD) 관련 교과목 개발(2과목) 및 이수 의무화에 따른 TA 지원, 전산실 추가 확보
 - 「컴퓨터과학과 코딩」, 「웹프로그래밍 기초」, 「인공지능의 이해」, 「현대사회와 빅데이터 분석」, 「C언어기초」, 「빅데이터이해 및 활용」, 「데이터과학기초」, 「디지털콘텐츠제작」, 「알고리즘과 단계적사고」, 「소셜미디어콘텐츠개발」

📍 대학의 우수 SW 교과목을 지역 내 타 대학과 공유

- 타 대학 SW 비전공자 대상 우리 대학 SW 교양교과목의 온라인 교육콘텐츠 개발
- 전북지역 대학 대상 SW 교과목 온라인 콘텐츠 공유 및 인증제 적용 협의
- 타 대학 SW 비전공자를 대상으로 이수 교과목 인증평가(비대면) 시행 및 인증서 발급

📍 SW 비전공 학생 대상 디지털역량 교육 인증제 운영('25년 시행)

인증등급 부여	<ul style="list-style-type: none"> • SW 교양교과목(이수 의무) 이수자를 대상으로 디지털역량을 일괄평가하기 위한 이수 교과목 인증평가(비대면)를 실시한 후 평가점수에 따른 인증서 발급, 전북대 「큰사람포인트」 연계 표창 및 장학금 지급
성과관리	<ul style="list-style-type: none"> • 디지털역량 교육 인증제 홍보 및 운영 성과 관리
성과확산	<ul style="list-style-type: none"> • 전북지역 대학을 대상으로 우리 대학의 SW 교과목(온라인 콘텐츠) 공유 및 디지털역량 교육 인증제 적용

📍 이해관계자의 의견수렴 및 이견 해소방안

이해관계자	예상되는 이견	해소방안
교원 및 학생	디지털역량 교육 인증제 이수 부담	<ul style="list-style-type: none"> • 교원 및 학생 대상으로 계획(안)에 대한 의견수렴 및 반영 • 디지털 리터러시 등 디지털 관련 역량 함양 필요성 홍보 강화, SW 교과목 의무이수에 따른 TA 지원

■ 이행 목표 ■

정성적 성과	<ul style="list-style-type: none"> • 디지털역량 교육인증제도 마련 • 일상에서 디지털 기술을 활용하는 인재 양성 기여 • 전북지역 대학으로 디지털 역량 교육 인증제 적용 확대 • 전북지역의 디지털 인재 양성 선도 						
	정량적 성과		목표값				
내용		단위	2023	2024	2025	2026	2027
디지털역량 교과목 이수자 수		명	1,500	3,000	4,500	5,500	6,000
SW 교과목 개발		개	2				
SW 교과목 온라인 콘텐츠		개				3	5
SW 교과목 수업 전산실 구축	개			2			

추진과제

06

전북지역 대학 간 벽허물기

배리어프리 플래그십 대학 역할 강화



추진 필요성 및 목표

추진 필요성	<ul style="list-style-type: none"> · 입학자원 감소, 중도 탈락률 증가, 대학 등록금 동결로 인한 재정 악화에 따른 지역대학의 위기에 공동 대응 필요 · 지역발전을 이끄는 국가거점국립대학의 공적 책무를 다하고 지역 내 다른 대학의 공동 성장을 견인할 획기적 노력 요구 · 한정된 자원의 효율적 활용 및 지역 산업 발전을 위한 역할 분담 필요
추진 전략	<p>전략 1 · 지역대학 발전예산으로 500억원 투입(글로벌대학30 예산 1,000억원 + 지자체 대응자금 950억원 중)</p> <p>전략 2 · 캠퍼스 완전개방과 교육콘텐츠 공유 및 타대학 개설 전공이수제 도입</p> <p>전략 3 · 지역대학 특화 유도 및 역할 분담으로 상생협력 체계 구축</p>
최종 목표	<ul style="list-style-type: none"> · 지역 소멸 위기에 공동 대응하는 상시적 협력 체계 구축 및 전북대의 선도적 역할 정립 · 국가거점국립대학으로 다양하고 우수한 교육 인프라를 지역 대학생 및 주민에게 개방하여 교육격차를 완화하고 지역대학과 상생하는 열린 캠퍼스 실현 · 대학별 강점을 가진 교육 콘텐츠의 공유 및 학생 수요에 따른 다양한 교육콘텐츠 공동개발·운영을 통해 학생의 교육 만족도 제고 · 소속대학에 미개설된 타대학 전공을 이수할 수 있는 체계를 구축하여 학생의 교육수요에 대응하고, 교육 만족도를 높여 타지역으로 이탈 방지 · 도내 산업에 필요한 기술 개발 및 전문 인력 양성을 위한 대학별 특성화와 역할 분담

세부과제
6-1

전북지역 대학 대상 전북대 캠퍼스 완전 개방

추진목표	1차년도(2023)	2차년도(2024)	3~5차년도(2025~2027)
전북대 캠퍼스 완전개방	<ul style="list-style-type: none"> • 캠퍼스 개방 수요조사 및 우수 사례 벤치마킹 • 도내 대학 협약 체결(2건) • 도서관 J-Card 시스템 개발 	<ul style="list-style-type: none"> • 도내 대학 협약 체결(8건) • JBNU WiFi AP 구축 450대 • 도내 대학 재학생 J-Card 발급·운영(3,000명) 	<ul style="list-style-type: none"> • 도내 대학 이용 확대 • 도내 대학 재학생 J-Card 발급 확대(도내 재학생 30%) • 연구지원서비스 연간 700건

추진 내용

📍 J-Card 활용을 위한 디지털 ID 시스템 구축 및 캠퍼스 시설 개방

- 전북대 교육, 연구, 생활 인프라를 이용하고자 하는 도내 대학생을 대상으로 J-Card를 발급하여 자유롭게 접근할 수 있게 하는 시스템 개발
- 모바일 멤버십 J-Card를 이용하여 전북특별자치도 내 여러 시·군에 위치한 전북대 캠퍼스의 도서관 출입·도서대출, 온라인 서비스, 원문 복사, 연구정보지원시스템 활용 가능
- 무선인터넷 서비스 및 전북대 교육·연구용 클라우드 시스템 이용 권한 부여
- 전북대 언어교육원, 공동실험실습관, 평생교육원 등 교내 시설 이용을 전북대 구성원과 동등한 접근 권한을 부여하고 수강료·장비 사용료에 대한 감면 정책 추진
- 전북권역 대학생에게 학생타운, 스포츠 콤플렉스, 식당, 박물관 등 편의시설 완전 개방

📍 이해관계자의 의견수렴 및 이견 해소방안

이해관계자	예상되는 이견	해소방안
기존 이용자 시설 관리자	이용자 증가에 따른 불편과 관리자 업무 부담 증가	<ul style="list-style-type: none"> • 자료·장비·시설 확충, 이용 시간 분산, 행정절차 개선을 통해 기존 이용자의 불편 최소화 • 원활한 소통으로 거점 국립대학의 공적 책임성에 대한 대학 구성원의 이해와 협조 유도

추진 일정

내 용	2023		2024		2025		2026		2027	
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q
• 디지털 ID 시스템 구축 계획 수립 및 설계 용역										
• TF 구성 및 신분 인증 기준 수립 및 관련 규정 제정										
• J-Card 신청 및 발급 절차 수립(교류학생 대상 시범 운영)										
• J-Card 기반 시스템 개선(모바일 원패스 시스템 규정 개정)										
• J-Card 발급 인원 및 교내 개방 시설 확대										
• 1단계 개방 (도서관, 언어교육원, 공동실습관)										
• 2단계 서비스 확장 범위 확장 및 구축(전산실 등)										
• JBNU 무선인터넷(WiFi) 서비스 계획 수립 및 확대 구축										

혁신 후 변화

- 대학 간 중복 투자로 인한 예산 낭비 요소 제거와 대학 자원의 효율적 사용으로 지역 대학생의 교육 만족도 제고
- 국가거점국립대학의 역할 제고와 지역에 대한 공적 책임성 강화

연차별 실행계획

1~2차년도

구분	1차년도(2023)	2차년도(2024)
투입	<ul style="list-style-type: none"> • 예산: 463백만원 • 교육시설 및 정보인프라 개방 TF 구성 	<ul style="list-style-type: none"> • 예산: 1,151백만원 ※ 디지털 ID 생성, JBNU 무선인터넷 설치 등
과정	<ul style="list-style-type: none"> • 수요 조사/우수사례 벤치마킹 • 이용자 DB 연동 및 모바일 원패스 시스템 개발 	<ul style="list-style-type: none"> • 캠퍼스 개방운영 모니터링 및 피드백 • 디지털 ID(J-Card) 시스템 구축 설계용역 계약
산출	<ul style="list-style-type: none"> • 도내협업체 대학 협약 체결(2개) • 캠퍼스 개방 영역 확정 • 학생정보 연동 방식 표준화 기준 수립 • 도서관 이용자 DB 연동 완료 	<ul style="list-style-type: none"> • 도내협업체 대학 협약 체결(8개) • 도내 10개 대학 재학생(45,385명) 중 3,000명 J-Card 발급을 통한 1단계 구축 완료 • 지역 이용자 연간 100,000명 확보
성과	<ul style="list-style-type: none"> • 캠퍼스 개방/학생 교류 기반 마련 	<ul style="list-style-type: none"> • 캠퍼스 개방 본격화 및 대학 자원 공유

3~5차년도

구분	3차년도(2025)	4차년도(2026)	5차년도(2027)
투입	<ul style="list-style-type: none"> • 예산: 2,000백만원 • 디지털 ID 생성, JBNU 무선인터넷 설치 등 	<ul style="list-style-type: none"> • 예산: 4,100백만원 	<ul style="list-style-type: none"> • 예산: 4,300백만원
과정	<ul style="list-style-type: none"> • 협력대학 연락체계를 구성하여 집중 모니터링 시행 • J-Card 시스템 2단계 연동 및 구축 추진 • 전북지역 대학생 도서관 서비스 이용 데이터 분석 	<ul style="list-style-type: none"> • 교육시설 인프라서비스 추가 확대 논의 • 협의 단계 간 요구사항 및 만족도 조사 실시 • J-Card 신규 서비스 발굴 • 전북지역 대학생 도서관 서비스 이용 데이터 분석 	<ul style="list-style-type: none"> • J-Card 시스템 활용 캠퍼스 건물 확대 개방 논의 • 전북지역 대학생 도서관 서비스 이용 데이터 분석
산출	<ul style="list-style-type: none"> • 도내 대학생 디지털ID 발급: 누적 7,000명 • J-Card 2단계 개방계획 수립 • 이용자 연간 100,000명 확보 • 연구지원서비스 연간 500건 	<ul style="list-style-type: none"> • 도내 대학생 디지털ID 발급: 누적 10,000명 • J-Card 시스템 신규 서비스 발굴 조사계획 수립 • 이용자 연간 130,000명 확보 • 연구지원서비스 연간 600건 	<ul style="list-style-type: none"> • J-Card 활용 캠퍼스 건물 개방 계획 수립 • 이용자 연간 150,000명 확보 • 연구지원서비스 연간 700건 • 전문 학술지원 강의 연간 10회
성과	<ul style="list-style-type: none"> • 도내 대학 협력체계 강화 • J-Card 연동을 통한 학교(도서관) 시설 개방 	<ul style="list-style-type: none"> • 시설 개선 및 신규 서비스 발굴 • 지역 대학생 및 지역민 정보자료 지원 고도화 	<ul style="list-style-type: none"> • J-Card 활용 캠퍼스 건물 전면 개방 • 지역 대학생 및 지역민 정보자료 지원 고도화

이행 목표

정성적 성과	<ul style="list-style-type: none"> • 캠퍼스 개방 본격화 및 대학 자원 공유 • 도내 대학 협력체계 강화 • 지역 대학생 및 지역민 정보자료 지원 고도화 • J-Card 시스템 활용 캠퍼스 건물 전면 개방 						
정량적 성과	내용	목표값					
		단위	2023	2024	2025	2026	2027
	디지털 ID 발급자 수	명		3,000	7,000	10,000	13,000
	연간 이용자 수	명		100,000	100,000	130,000	150,000
연구지원 서비스	건			500	600	700	

세부과제
6-2

교육콘텐츠 공유 및 타대학 개설 이수 체계 구축

추진목표	1차년도(2023)	2차년도(2024)	3~5차년도(2025~2027)
교육 콘텐츠 공유 및 타대학 개설전공 이수	<ul style="list-style-type: none"> 교육콘텐츠 공유 80건 강의촬영스튜디오 개선(10실) 대학 간 학점교류지침 재개정 실시간 공동(화상)강의 시범 운영 (화상강의 13과목) 	<ul style="list-style-type: none"> 교육콘텐츠 개발(신규 12건) 및 외부 콘텐츠 공유(신규 53건) 기초교양과목 콘텐츠 개발 스튜디오 개선(10실) 실시간 공동(화상)강의 시범운영 (공동강의 4과목, 화상강의 12과목) 	<ul style="list-style-type: none"> 교육콘텐츠 개발(신규 50건) 및 외부 콘텐츠 공유(신규 147건) 스튜디오 구축(1실) 및 개선(30실) 실시간 공동(화상)강의 확대 운영 (공동강의 25과목, 화상강의 121과목) 타 대학 전공이수 확대 및 고도화

추진 내용 및 방법

전북지역 대학 간 교육콘텐츠 공유

- 기초교양, 전북 특화산업, 첨단과학기술(AI, 빅데이터, 반도체 등) 교과목 등의 교육 콘텐츠 개발 및 공유 확대(학점교류대학 14개 → 16개, 타 권역 대학 콘텐츠를 전북지역 대학과 공유하기 위한 MOU 체결)
- 기 확보 콘텐츠 93건, 신규 408건(자체개발 콘텐츠 66건, 외부콘텐츠 342건) 등 총 501건 활용 (외부콘텐츠는 대학원격교육센터(UDEC), 서해안권 공동강의, 거점국립대 온·오프라인 학사, 혁신융합대학 등에서 개발)
- LMS 기능 개선, 스튜디오 1실 신축 및 기 26실 대상 개·보수 진행 ['23(10실) → '24(10실) → '25(10실) → '26(10실) → '27(10실)]
- 전북지역 16개(4년제 10개, 2년제 6개) 참여대학의 의견을 수렴하여 전북지역 내 콘텐츠 및 학점교류 지침 제정
- 교수자의 참여 확대 유도를 위한 지원방안 마련(교육콘텐츠 개발비용, 인력 등 제공)
- 기초·보호학문 분야 폐과로 인해 강의개설이 어려운 타 대학에 기초교양과목 강의(일반물리, 일반화학, 교양철학 등)를 제공하고 필요시 전북대 강의 교원 파견 및 강사료 지원

소속대학에 미개설된 타대학 전공 이수체계 구축

- 본교생이 전북대에 개설되지 않은 타대학 개설 전공 교과목을 이수하고 본교 학위 이수 기준 충족 시 본교 학위 취득을 가능하게 하는 신개념 전공과정 운영
 - 예시: 전북대 학생이 전북대에 미개설된 해양 관련 학과(군산대 해양생물자원학)의 전공이수를 원하는 경우, 자기설계 전공으로 이수 시 학점인정 및 학위취득 가능
- 신청자격, 교과과정 이수학점 등 인정기준 마련, 학칙 개정 및 시행계획 수립
- 전공 이수 기간 동안 타 대학에 일정 기간 동안 체류 시 기숙사 등 편의 제공

이해관계자의 의견수렴 및 이견 해소 방안

이해관계자	예상되는 이견	해소방안
학생, 교수, 직원 참여대학	수업만족도, 교수의 강의부담 증가, 수업관리의 어려움	<ul style="list-style-type: none"> 공유콘텐츠 수준관리를 위한 모니터링 시스템 구축 및 우수 콘텐츠에 대한 인센티브 제공 교육혁신처에 수업 전담 부서를 설치하여 참여 대학의 행정 부담 경감 공유 콘텐츠 활용 수업 계획 및 지침 등에 대한 명확한 정보 제공

추진 일정

내 용	2023		2024		2025		2026		2027	
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q
• 전북지역 대학 간 공동활용 교육콘텐츠 개발 및 공유	[Progress Bar]									
• 전북지역 LMS 고도화 및 스튜디오 구축 및 개보수	[Progress Bar]									
• 학점교류 내실화 방안 정책연구 실시	[Progress Bar]									
• 전북지역 대학 간 연계·협력 확대(지원금 확대)	[Progress Bar]									
• 전북지역 대학 간 실시간 공동강의(화상수업) 개설·운영	[Progress Bar]									
• 전북지역 내 타 대학 개설강좌 동시 수강체계 구축	[Progress Bar]									
• 타 대학 전공이수를 위한 협의체 구성 및 제도 운영	[Progress Bar]									

혁신 후 변화

- 다양한 공동 활용 교육콘텐츠 개발 및 대학 간 학점 인정제 시행을 통해 지역대학 학생들에게 질 높은 교육 기회를 제공하여 교육 만족도 제고
- 전북지역 내 대학 간 단순 학생 교류 및 원격수업 교과목 공유를 넘어 전공(교양)과목에 대한 상시 공유체계를 구축해 대학 간 교육격차 해소
- 소속대학에 미개설된 타대학 전공 이수를 허용하여 학생의 전공 선택권을 확대하고 전과·전학편입으로 인한 기회비용 절감

연차별 실행계획

1~2차년도

구분	1차년도(2023)	2차년도(2024)
투입	<ul style="list-style-type: none"> • 예산 748백만원 • 전북권역 내 학습관리시스템(LMS) 	<ul style="list-style-type: none"> • 예산 2,619백만원 • 전북권역 내 학습관리시스템(LMS)
과정	<ul style="list-style-type: none"> • 학점교류 지침 제정 등 원격수업 질 제고 논의 • 전북권역 내 학습관리시스템(LMS) 고도화 수요조사 및 스튜디오 개선 • 실시간 공동강의(화상수업) 실무협의체 구성 	<ul style="list-style-type: none"> • 교과목 수요조사, 대학간 정기회의 • 전북권역 내 대학간 연계·협력 워크숍 실시 • 교육콘텐츠 개발 및 공유·확산 공모 • 수강관리시스템 개발, 대단위 강의실 확보 • 전북권역 내 대학간 연계·협력 논의 • 동시수강 참여대학 모집, 실무협의체 구성
산출	<ul style="list-style-type: none"> • 전북권역 내 학점교류 지침 제정 • 강의료 지급 신설 및 연구교수 채용(1명) • 참여대학 모니터링 15회 • 교육콘텐츠 공유 80건 • LMS 기능개선 및 스튜디오 개선(10실) • 실시간 공동(화상)강의 운영계획수립 및 시범운영 13교목 	<ul style="list-style-type: none"> • 교육콘텐츠 개발 및 공유·확산 논의: 개발 12건/ 공유 53건 • LMS 기능개선, 스튜디오 개선(10실) • 타사업 정책연구 활용(1건) • 실시간 화상강의 인프라 구축(강의실 1개소) • 공동(화상)강의 참여교원 모집 및 교과목 개설운영(공동강의 4교목, 화상강의 12교목)
성과	<ul style="list-style-type: none"> • 공동활용 교육콘텐츠 개발 및 지침 제정을 통한 원격수업 운영 체계화 • 시스템 고도화를 통한 원활한 수업 운영 • 실시간 공동(화상)강의 구체적 운영방안 확립 	<ul style="list-style-type: none"> • 정책연구결과 반영을 통한 학점교류 내실화 • 공동활용 콘텐츠 공유·확산을 통한 대학간 연계·협력 • 동시 수강체계 구축 기반 마련

3~5차년도

구분	3차년도(2025)	4차년도(2026)	5차년도(2027)
투입	<ul style="list-style-type: none"> 예산 6,500백만원 플랫폼 구축 	<ul style="list-style-type: none"> 예산 4,400백만원 참여대학 연계협력 지원 	<ul style="list-style-type: none"> 예산 2,700백만원 사업 평가 환류
과정	<ul style="list-style-type: none"> 교육콘텐츠 개발 및 공유연계·협력 강화 논의 실시간 공동(화상)강의 실무협의체 운영 타대학 기관의 벤치마킹 및 신규 스튜디오 구축 관련 논의 타대학 전공이수 참여대학간 협약 및 협의체 구성 	<ul style="list-style-type: none"> 공동교육 과정 확대 운영 교육콘텐츠 개발 및 공유·확산 논의 공동강의 실무협의체 운영 사업평가 개선사항 반영 신청자격, 교과목 이수학점 등 기준 마련, 제도 홍보 	<ul style="list-style-type: none"> 학점교류 내실화방안 정책연구 공모 교육콘텐츠 개발 및 공유·확산 논의 공동강의 실무협의체 운영 사업평가 환류, 제도 홍보 및 참여대학 확대 운영
산출	<ul style="list-style-type: none"> 교육콘텐츠 개발 16건, 공유 46건 연계·협력 강화 15건 신규 스튜디오 구축 1실 스튜디오 개선 10실 공동(화상)강의 운영 32과목 타 대학 전공이수 운영계획 수립 	<ul style="list-style-type: none"> 교육콘텐츠 개발 18건, 공유 48건 공동(화상)강의 운영 48과목 전용강의실 확충 1실 참여대학 확대(6개교) 타 대학 전공이수 시범운영 스튜디오 개선 10실 	<ul style="list-style-type: none"> 교육콘텐츠 개발 20건, 공유 53건 학점교류 내실화방안 정책연구 1건 공동(화상)강의 운영 66과목 참여대학 확대(10개교) 타 대학 전공이수 시범운영 스튜디오 개선 10실
성과	<ul style="list-style-type: none"> 공동활용 교육콘텐츠 운영 인프라 고도화 실시간 공동강의 대상 확대 타 대학 전공이수 구체적 운영 방안 확립 	<ul style="list-style-type: none"> 공동활용 교육콘텐츠 운영 내실화 참여대학 확대 운영 및 인프라 고도화 타 대학 전공이수 도입으로 학생 교과과정 확대 운영 	<ul style="list-style-type: none"> 공동활용 교육콘텐츠 운영, 실시간 공동(화상) 강의 운영 선도 및 성과 확산 수강체계 구축 고도화 타대학전공이수 고도화

이행 목표

정성적 성과	<ul style="list-style-type: none"> 참여대학 확대 운영 및 인프라 고도화 타 대학 전공이수 도입으로 학생 교과과정 확대 운영 및 고도화 공동활용 교육콘텐츠 운영, 실시간 공동(화상)강의 운영 선도 및 성과 확산 						
정량적 성과	내용	목표값					
		단위	2023	2024	2025	2026	2027
	대학 간 교육 콘텐츠 공유	건(누계)	93	150	200	350	500
	강의 촬영 스튜디오 개선	실	10	10	10	10	10
	교육콘텐츠 개발	건		12	16	18	20
공동(화상)강의 운영	건	13	16	32	48	66	

세부과제 6-3 지역대학 특화 유도

추진목표	1~2차년도(2023-2024)	3~5차년도(2025~2027)
지역대학 특화유도	<ul style="list-style-type: none"> 역할 분담을 통한 지역 대학 상생 협력 모델 연구 전북 RISE 사업과 연계한 대학별 특성화 방안 마련 특성화에 따른 역할 분담과 협업 체계 구축 개별 대학 특성화 사업에 학생 참여 프로그램 개발 	<ul style="list-style-type: none"> 역할 분담에 따른 개별 대학 특성화 프로그램에 대한 지원 전북특별자치도 주력산업 연계 지·산·학 협력 사업 발굴 운영

추진 내용

📍 지역대학의 역할 분담을 통한 상생 협력 모델 제시

- 전북특별자치도와 도내 4년제 전체 10개 대학(전북대, 군산대, 예수대, 예원예술대, 우석대, 원광대, 전주교대, 전주대, 한일장신대, 호원대)이 전북도청에서 「글로벌대학 육성을 위한 전북지역 대학-전북 간 업무협약식」 체결('23.9.22)



동아일보 | 사회

지역-대학 뭉쳐 “전북대를 글로벌 대학으로”

👤 박영민 기자

입력 2023-09-26 03:00 | 업데이트 2023-09-26 03:00

전북도, 10개 대학과 업무협약 체결

교육부가 추진하는 '글로벌 대학 30'에 전북대가 선정될 수 있도록 전북도와 전북지역 대학들이 힘을 모은다. 전북도는 최근 전북대, 군산대를 비롯한 전북지역 10개 대학과 '글로벌대학 육성을 위한 전북지역 대학-전북도 간 업무협약'을 체결했다고 25일 밝혔다. 이날 협약에 따라 전북도와 10개 대학은 학교 간 벽을 허물어 지역사회의 위기 극복을 위한 공동 대응 방안을 모색하고 연구 인력·학생 교류를 추진한다.

[언론보도 요약]

- 글로벌대학30 사업의 본 지정을 위해 범지역적 역량을 모으고 있는 전북대의 최종 선정을 지원하고 지역대학의 상생방안 모색, 동반성장 기반 마련 합의
- 지역과 지역대학 전체가 공존하고 상생하기 위해서는 ‘지역 대학 간 벽 허물기’와 각자의 강점을 살린 역할 분담이 반드시 필요하다는데 뜻을 같이함
- 글로벌대학30 예산 1,000억원 + 지자체 대응자금 950억원 중 500억원을 지역대학 발전예산으로 투입 협약
- 지역대학 간 역할 분담을 통한 상생 협력 모델 추진: University of California(UC) 시스템을 모델로 전북대가 플래그십 대학의 역할을 맡고 각 대학이 특성화 분야를 분담하여 지역사회와 지역 산업을 견인하여 상생 발전

전북 지역 대학	역할
전북대	• 연구 중심 대학으로 고급전문인력 양성, 기초 학문, 보호학문의 지속적 육성, 지역 내 타대학에 대한 기초교양 교과목 및 디지털역량 교육 지원
4년제 대학	• 지역 주력산업 특성화 분야 인재 양성
전문대학	• 지역 특화산업 수요맞춤형 현장실무 인재 육성

📍 전북 RISE 사업과 연계한 대학별 특성화 상생·협력 모델

- 2023년에 선정된 지역혁신중심 대학지원체계(RISE)와 연계하여 지역에서 필요한 인재 양성을 대학별 강점 분야별로 책임질 필요성 대두
- 전북 RISE 수립을 위한 도내 대학별 사업 추진 및 특성화(강점) 분야 조사(전북연구원, '23.7.)

구분		4년제 대학	전문대학
주축 산업	농생명 바이오산업	기능성식품	원광대, 전주대, 군산대
		동물용의약품	원광대
		메디케어 및 소재	군산대
	특수목적용 지능형 기계부품산업	자동차(뿌리산업)	전북대, 원광대, 군산대
		농기계(전장)	전북대
		조선업	전북대
탄소융·복합소재		전북대	-
미래 신산업	수소	전북대, 전주대, 군산대	군장대
	2차전지	전북대, 군산대	전북과학대, 군장대
지역 특성	라이프케어 (보건복지보육 등)	예수대, 호원대	군산간호대, 전북과학대, 전주기전대, 군장대
	콘텐츠·관광	전주대, 예원예술대, 전주교육대, 호원대	전북과학대, 전주기전대, 백제예술대

- 대학별로 강점분야 인재 양성에 집중할 수 있도록 전북대는 기초학문·보호학문 분야의 교육콘텐츠와 인프라를 지역 대학과 공유
- 전북대가 구비하고 있는 국내 최고 수준의 첨단 과학 장비, 분석 기기, 테스트베드 등을 공유하여 각 대학의 특성화 분야 역량 향상 지원

추진 방법

- JBNU 지역발전연구원을 중심으로 지역산업 애로기술 발굴 및 지역사회 현안문제 해결을 위한 대학별 특성화 분야 지원
- 5년간 글로벌대학30 예산 1,000억원 + 지자체 대응자금 950억원 중 500억원을 지역대학 발전 예산으로 사용(예산 사용 계획은 글로벌 세부 계획별로 배분)



JBNU 플래그십 대학 혁신모델

📍 이해관계자의 의견수렴 및 이견 해소방안

이해관계자	예상되는 이견	해소방안
전북 권역 대학	특성화 분야 지정 및 사업비 지원	<ul style="list-style-type: none"> • 전북지역대학교 총장협의회를 정기·부정기적으로 개최하여 대학별 특성화 분야 지정 협의 • JB 지산학협력단(RISE 센터) 및 전북대 글로벌대학위원회·사업추진단 심의 (프로그램 설계, 예산 지원 기준, 매칭 등)

추진 일정

내 용	2023		2024		2025		2026		2027	
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q
• RISE 체계와 연계한 상생 협력 모델 제시	[Progress Bar]									
• 지역의 문제 해결을 위한 대학 간 협력 체계 구축·운영	[Progress Bar]									
• 대학별 특성화 분야 및 대학발전계획 연계 지원	[Progress Bar]									
• 전북특별자치도 발전계획과의 연계 및 사업 내역 발굴	[Progress Bar]									

혁신 후 변화

- 백화점식 대학의 틀을 깨고 경쟁력 있는 분야 중심의 발전전략을 통해 지역대학과 상생
- 전북RISE-전북대 글로벌대학 사업을 통한 지자체-대학 동반 성장의 지역 혁신 생태계 조성
- 전북특별자치도 내 기업이 필요로 하는 전문인력 양성을 통한 산학 간 미스매치 해소 및 기업애로 해결

연차별 실행계획

1~2차년도

구분	1차년도(2023)	2차년도(2024)
투입	<ul style="list-style-type: none"> • 예산: 16백만원 • 도내 대학 특성화 유도 방안 연구 (23.7) 	<ul style="list-style-type: none"> • 예산: 0백만원 • 도내 대학별 특성화 분야 • 전북대 인프라 공유 계획
과정	<ul style="list-style-type: none"> • 도내 대학 특성화 분야 조사 (23.7) • 도내 대학별 특성화 분야지원과 JBNU 지역 발전 연구원 연계 방안 연구 실시 • 전라북도 지식산업협약단과 업무 협의 • 도내 대학 총장협의회 개최(특성화 분야 논의) 	<ul style="list-style-type: none"> • 도내 대학별 지역대학 특화 유도 담당부서 지정 • 지식산업협약단 연계 추진 • 도내 지역기관과의 연계 추진 • 도내 대학별 특성화 분야 협의
산출	<ul style="list-style-type: none"> • 연계 방안 연구 보고회 추진 • 전라북도 지식산업협약단 회의(2회 이상) 	<ul style="list-style-type: none"> • 도내 대학별 특성화 분야 확정 • JBNU 지역발전연구원 연계 도내대학 지원 계획 수립 • 도내 지역 기관과의 사업 연계 계획 수립
성과	<ul style="list-style-type: none"> • 지역대학 특화 유도 추진 계획 수립 	<ul style="list-style-type: none"> • 지역대학 상생협력 모델 구축

3~5차년도

구분	3차년도(2025)	4차년도(2026)	5차년도(2027)
투입	<ul style="list-style-type: none"> • 대학특화유도 프로그램 • 예산: 3,200백만원 	<ul style="list-style-type: none"> • 대학특화유도 프로그램 • 예산: 3,000백만원 	<ul style="list-style-type: none"> • 대학특화유도 프로그램 • 예산: 3,100백만원
과정	<ul style="list-style-type: none"> • 대학특화유도 프로그램 시행 • 대학특화유도 프로그램별 이용 분석 • 프로그램 모니터링 및 참여대학 수요조사 실시 	<ul style="list-style-type: none"> • 대학특화유도 프로그램 시행 및 개선사항 도출 • 전북도 지역발전계획 연계 사업 발굴 	<ul style="list-style-type: none"> • 대학특화유도 분야 개선 • 대학특화분야 영향력 분석
산출	<ul style="list-style-type: none"> • 프로그램별 이용분석을 통한 차후 지원방안 개선 	<ul style="list-style-type: none"> • 지식산업협약단 대학 특화 분야 지원 분석 	<ul style="list-style-type: none"> • 특화분야재학생 충원률, 중도포기율, 취업률, 연구력 등 안정화
성과	<ul style="list-style-type: none"> • 지역대학과 지역발전을 동시에 이끌어가는 지역 플래그십 대학으로서 모델 제공 • 대학별 특성화를 통한 지역 현안 및 지역기업 문제 해결방향 제시 		

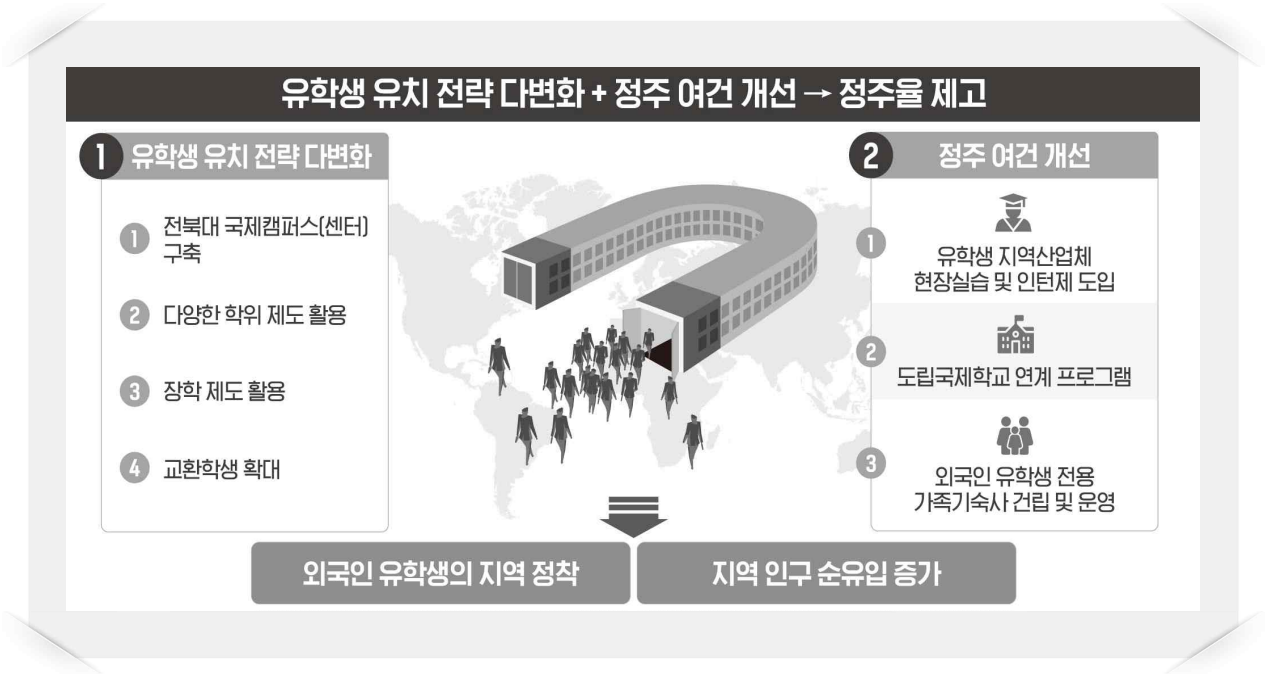
이행 목표

정성적 성과	<ul style="list-style-type: none"> • 지역대학 상생협력 모델 구축 • 지역대학과 지역발전을 동시에 이끌어가는 지역플래그십 대학의 모델 제공 • 대학별 특성화를 통한 지역 현안 및 지역기업 문제 해결방향 제시 						
정량적 성과	내용	목표값					
		단위	2023	2024	2025	2026	2027
	지역대학 상생협력	건		1	1	1	2

추진과제

07

유학생 5,000명 유치 및 정주여건 개선



추진 필요성 및 목표

추진 필요성

- 글로벌 교육 선도국가 실현을 위해 국가거점국립대학으로서 역할 강화 필요
- 학령인구 및 생산인구 감소 추세에 대비 외국인 우수 인재 유치 필요
- 전북특별자치도와 전북대에서 교육받은 외국인 인재가 전북 지역에 정주하고 지역발전에 기여할 수 있는 환경 조성 필요

추진 전략

- 전략 1 • 전북대 국제캠퍼스(센터) 구축
- 전략 2 • 다양한 학위 제도를 활용한 우수 유학생 유치
- 전략 3 • 장학제도 활용 및 교환학생(Inbound) 확대를 통한 유학생 유치
- 전략 4 • 전북특별자치도 산업과 연계한 특화교육과 정주 여건 개선

최종 목표

- 2028년까지 유학생 5,000명 유치
- 외국인 학위 취득자의 지역 정주율 향상(2028년까지 외국인 졸업생의 5% 이상)
- 우수 유학생 유치로 플래그십 대학으로서의 위상 제고 및 글로벌 명문대학으로 도약

세부과제
7-1

유학생 유치 전략 다변화

추진목표		1차년도(2023)	2차년도(2024)	3~5차년도(2025~2027)
전북대 국제캠퍼스 (센터) 구축	O2O* 전북대 국제센터	• 온라인 국제센터 구축 MOU(1건)	• 온라인 국제센터 설립 (모로코)	• 온라인 국제센터 확대운영 (모로코, 키르기스스탄, 프랑스, 태국)(2027)
	해외전북대 국제센터 (Off-Line)	• 국제센터 구축방안 마련 • 해외전북대국제센터 거점 지역 발굴(1건, 중국서안)	• 해외전북대국제센터 구축 (중국서안·모로코)	• 해외전북대국제센터 확대 (5개소)(2027)
다양한 학위 제도를 활용한 유학생 유치	외국인 유학생 편입제도	• 교내 학칙 개정	• 외국인 유학생 편입제도 도입	• 외국인 유학생 편입제도 실행
	공동교육 과정	• 학위과정 홍보물 제작	• 중국 연변대학 졸업자 대상 대학원 신입학 과정홍보 및 유치(1회)	• 중국 연변대학 졸업자 대상 대학원 신입학 과정홍보 및 유치(1회)
	복수학위 국가다양화	• 복수학위 가능 대학 선별	• 복수학위 가능 대학과 협 정체결(2건)	• 복수학위 가능 대학과 협정 체결(6건)
장학제도 활용 및 교환학생 (Inbound) 확대를 통한 유학생 유치	AUEA+ 참여대학 확대	• 참여대학 확대 전략 수립	• 참여대학 협정체결(5건)	• 참여대학 협정체결(15건)
	단기방문 외국인 문화체험 (필링코리아)	• 문화체험 프로그램 운영 • 문화체험 참가자: 100명 • 지자체 문화체험 협정 체결(2건)	• 국가별 유학생 대상 문화 체험 프로그램 개발 • 문화체험 참가자: 200명	• 문화체험 프로그램 확대 • 문화체험 참가자(2027): 800명

* O2O: On-Line to Off-Line

유학생 현황 및 목표 인원

연도	목표인원(명)					
	계	학부	대학원	복수학위	교환학생	어학연수
2023*	1,842	643	824	6	192	177
2024	2,100	800	900	10	200	190
2025	2,690	1,000	1,100	20	350	220
2026	3,500	1,300	1,400	30	520	250
2027	4,335	1,700	1,700	35	630	270
2028**	5,000	1,900	2,000	40	760	300

* '23.4.1. 정보공시자료

** 2028년 유학생 세부구성

- 학부 1,900명: 남원글로벌캠퍼스 690명, 일반/편입 1,000명, 국제센터 210명
(중화권 900명, 베트남 300명, 우즈베키스탄 200, 몽골 150, 방글라데시 150, 유럽·아프리카 100명, 기타 100명)
- 대학원 2,000명: 일반/편입 1,900명, 정부장학금 및 해외 연계프로젝트 100명
(중화권 800명, 베트남 300명, 우즈베키스탄 200, 몽골 150, 인도 150, 유럽·아프리카 120명, 기타 280명)
- 복수학위 40명: 중화권 20명, 몽골 10명, 유럽·아프리카 10명
- 교환학생 760명: 중화권 300명, 아시아·영어권 300명, 유럽·아프리카권 160명
- 어학연수 300명: 중화권 120명, 아시아권 120명, 유럽·아프리카 20명, 기타 40명

추진 내용

On-Line to Off-Line(O2O) 전북대 국제캠퍼스(센터) 구축

📍 해외 전북대 국제캠퍼스(센터) 설립을 통한 해외 유학생 유치 전진 기지 구축

과정(기간)	대상	내용	결과
학위 과정 (1+3)	외국인 특별전형 입학 대상자	• 전북대 국제캠퍼스(센터)에서 On-line으로 한국어 및 남원 글로벌캠퍼스 학부 1학년 과정 기초교양 이수 (예외: 중국 학생들은 Off-Line으로 진행)	• 전북대 국내 캠퍼스로 학부 2학년 진학 및 전공 이수
비학위과정 (1+2)	대학원 입학준비생	• 전북대 국제캠퍼스(센터)에서 1년간 On-line으로 한국어 및 한국학 관련 교과목 집중교육	• 전북대 국내 캠퍼스로 대학원 진학 및 전공 이수
비학위 과정 (제한없음)	한국어 교육 희망자	• 전북대 국제캠퍼스(센터)에서 한국어 및 한국학 관련 집중 교육 ※ 현지 한국어학당 설립을 통해 진행될 수도 있음	• 현지에서 한국어 학습

다양한 학위 제도를 활용한 유학생 유치 강화

- 📍 외국인 학부 유학생 편입제도 도입: '28년 400명 유치
 - [3+2 시스템] 3년제 전문대 + 편입학 시스템 구축
 - [3+3 시스템] 전문대 + 학·석사 연계 시스템 구축
- 📍 공동교육과정(중외합작프로그램) 운영으로 유학생 유치: '28년 70명 유치
 - 중국 연변대학 학부 졸업자 전북대 푸드테크 관련학과 석사과정 입학(5명/년)
 - 중국 섬서재경직업기술대학 전문대학 졸업자 3학년 학부 편입생(70명/'28년)
 - ※ 중외합작은 중국 교육기관과 외국 교육기관 간 합작을 통해 학생모집 단계부터 인재 양성 방안과 교육에 이르는 전 과정을 양 기관이 공동으로 운영하는 프로그램
- 📍 초청복수학위 국가의 다양화를 통한 복수학위과정 확대: '28년 50명 유치
 - ('23년) 몽골, 중국 총 6명 ⇒ ('28년) 베트남, 태국 등 50명
 - 대학초청 대학별 연 5명 내외로 확대, 복수학위 연 2건 이상 MOU 체결

장학제도 활용 및 교환학생(Inbound) 확대를 통한 유학생 유치 강화

- 📍 정부초청외국인장학생(GKS) 및 교내 장학금 등 외국인 장학 제도 활용: '28년 100명 유치
- 📍 AUEA+ 확장을 통한 초청 교환학생 유치 인원 확대: '28년 560명
 - ('23년) AUEA(3개국: 말레이시아, 인도네시아, 싱가포르) → ('28년) AUEA+(10개국: AUEA 3개국 포함한 미주·유럽·중남미·아프리카 등의 국가로 확대)
 - 대학별 교환학생 초청 인원을 2~5명에서 25명 수준으로 확대
 - ※ AUEA (Asian University Education Alliance): 2019년 전북대에서 조직한 대학교육연합체로 동남아시아의 말레이시아, 싱가포르, 인도네시아 총 13개 대학 참여

- 📍 외국인 초청 단기 문화체험 교환학생 프로그램 “필링코리아”: '28년, 1,000명 유치
- 신규 참여대학 유치를 통한 필링코리아 참여 다변화
- 지역과 연계한 문화체험 프로그램 개발
 - 해양데저 축(새만금)-남부 생태연계 축(남원 광한루)-백두대간 힐링 축(무주 태권도원)-북부 생태연계 축(진안 홍삼)의 발전 축 관광자원 활용(진안, 남원, 부안 등 MOU 체결)
- 필링코리아 참가 학생을 전북대 유학생으로 유치

추진 방법

전북대 국제센터 구축	<ul style="list-style-type: none"> • 국제센터 설립을 위한 자매 대학 및 한국학센터 현장 실태 조사 • 국제센터 설립을 위한 각국 자매 대학과의 협약 체결 추진 • 국제센터 유학생 관리 및 학생교류 지원체계 구축: 직원 채용, 홍보 책자 제작
다양한 학위 제도를 활용한 유학생 유치 강화	<ul style="list-style-type: none"> • (편입생 모집 제도 개선) 편입 관련 학칙을 개정하여 모집 범위 확대 • 「중외합작프로그램」 협정 대학 졸업자를 대상으로 입학설명회 개최
장학제도 활용 및 교환학생 확대를 통한 유학생 유치	<ul style="list-style-type: none"> • 해외 자매결연대학과의 MOU 체결을 통한 유학생 유치 확대 • 국립국제교육원 유학박람회 참가 및 현지 대학 방문을 통한 홍보 • 필링코리아 참가 학생을 전북대 유학생으로 유치하기 위한 전략 수립

📍 이해관계자의 의견수렴 및 이견 해소방안

이해관계자	예상되는 이견	해소방안
전체학과	국제센터 설립에 따른 구성원의 업무 부담	<ul style="list-style-type: none"> • 전체 학과 대상 의견수렴 및 시행 방법 조율 • 국제센터 학생에 대한 지원 및 관리를 위한 전담인력 배치 • 온라인 수업으로 진행되는 경우 전담인력이 TA 역할 수행
해외 자매대학	과도한 지원 요청	<ul style="list-style-type: none"> • 해외 자매대학의 의견 청취 • 자체 분석을 통한 대학별 차별화 전략 수립 및 대응

추진 일정

내 용		2023	2024	2025	2026	2027
		10 20 30 40	10 20 30 40	10 20 30 40	10 20 30 40	10 20 30 40
전북대 국제캠퍼스(센터)추진 TF팀 구성 및 운영		■■■■■				
O2O 국제센터 구축·운영	• (모로코) 이븐토파일대학, 카디아야드대학	■■■■■				
	• (키르기스스탄) 국립공과대학, 국립대학	■■■■■				
	• (프랑스/영국) 소르본누벨대학 및 런던브루넬대학	■■■■■				
	• (인도네시아) 인도네시아대학	■■■■■				
Off-Line 국제센터 구축·운영	• (칠레) 북카톨릭대학	■■■■■				
	• (중국) 서안외국어대학 및 산서사범대학	■■■■■				
	• (중국) 연태대학	■■■■■				
교환학생	• (중국) 남창대학	■■■■■				
	• AUEA+ 확장을 통한 초청교환학생 유치 인원 확대	■■■■■				
• 단기 문화체험 프로그램 Feeling Korea 운영		■	■	■	■	■

혁신 후 변화

- 유학생 확대 및 국가 다변화로 대학 국제화 지수 상승 및 대학 국제역량 제고
- 학령인구 감소에 따른 대학의 미충원 해소 및 우수 신입생 확보
- 지역 기업체의 인력난 해소 및 지역소멸에 대응하기 위한 정주 인구 확보

연차별 실행계획

1~2차년도

구분	1차년도(2023)	2차년도(2024)
투입	<ul style="list-style-type: none"> • 예산: 416백만원 • 해외 MOU 체결 대학 	<ul style="list-style-type: none"> • 예산: 1,162백만원 • 전담인력 2명 채용
과정	<ul style="list-style-type: none"> • 국제센터 추진계획 인력수령 및 구축 방안 마련 • 국제센터 설립기관 현지조사 추진 • 학칙 관련 유관부서 업무협의 및 개정 • 학생교류 MOA 관련 협의 	<ul style="list-style-type: none"> • 국제센터 MOU 준비 • 국제센터 학생모집 및 운영계획 수립 • 해외 우수대학 협정 관련 업무협의 • 3+2, 3+3 시스템 구축(안) 마련
산출	<ul style="list-style-type: none"> • 국제센터 TF팀(5명) 구성(소통팀, 연구팀 등) • 현지조사 2회 실시 • 전북대 학칙 개정 • 학생교류 MOA 2건 체결 	<ul style="list-style-type: none"> • 국제센터 MOU 체결 • 국제센터 홍보 동영상, 리플릿 제작 • 사무공간 확보 및 현지체류직원 2명 채용 • 해외 우수대학과 신규협정 체결 • 3+2, 3+3 편입 시스템 마련 • 복수학위 가능 대학과 협정체결: 2건 • 참여대학 협정체결: 5건
성과	<ul style="list-style-type: none"> • 국제센터 운영계획 수립 • 국제센터 거점 마련(모로코, 중국) 	<ul style="list-style-type: none"> • 4개소(모로코2, 키르기스스탄, 중국) • 우수 유학생 유치 증가: 300명 • 해외 우수대학과 신규협정: 10건

3~5차년도

구분	3차년도(2025)	4차년도(2026)	5차년도(2027)
투입	<ul style="list-style-type: none"> • 예산: 2,600백만원 • 홍보 및 모집 인력 4명 • 3+2, 3+3 편입 시스템 	<ul style="list-style-type: none"> • 예산: 2,700백만원 • 홍보 및 모집 인력 4명 • 복수학위, 교환학생제도 	<ul style="list-style-type: none"> • 예산: 2,600백만원 • 홍보 및 모집 인력 4명 • 전북대+학·석사 연계
과정	<ul style="list-style-type: none"> • 국제센터 운영 결과 분석 컨설팅 • 국제센터 학생 홍보 및 모집계획 개선 • 국제센터 MOU체결 논의 • 복수학위·재매결연대학 교환학생 협정 체결 추진 		
산출	<ul style="list-style-type: none"> • 국제센터 MOU 체결 • 공동학위제 유학생 유치 • 해외 전문대학 편입생 유치 • 복수학위 가능 대학과 협정 체결: 2건 • 참여대학 협정체결: 5건 	<ul style="list-style-type: none"> • 복수학위·교환학생 인원 확대 • 4학년 편입생 유치 • 복수학위 가능 대학과 협정 체결: 2건 • 참여대학 협정체결: 5건 	<ul style="list-style-type: none"> • 해외 전문대학 졸업생 학·석사 연계과정 진학 • 복수학위 가능 대학과 협정 체결: 2건 • 참여대학 협정체결: 5건
성과	<ul style="list-style-type: none"> • 국제센터 2개소(중국, 프랑스/영국) 	<ul style="list-style-type: none"> • 국제센터 2개소(중국, 인도네시아) 	<ul style="list-style-type: none"> • 국제센터 2개소(중국, 칠레)
성과	<ul style="list-style-type: none"> • 유학생 유치 확대 및 국가 다변화로 국제화 지수 향상 		

이행 목표

정성적 성과	<ul style="list-style-type: none"> • 지역 기업체의 인력난 해소 및 지역소멸에 대응하기 위한 정주 인구 확보 • 유학생 유치 확대 및 국가 다변화로 국제화지수 향상 						
정량적 성과	내용	목표값					
		단위	2023	2024	2025	2026	2027
	외국인 유학생 수	명	2,100	2,690	3,500	4,335	5,000
	복수학위 가능 대학과 협정체결	건		2		6	
	참여대학 협정체결	건		5		15	
문화체험 참가자	명	100	200		800		
국제센터 개소	개		4	2	2	2	

세부과제 7-2 유학생 정주 여건 개선

추진목표	1차년도(2023)	2차년도(2024)	3~5차년도(2025~2027)
유학생 현장실습 및 인턴제 도입	• 유학생 현장실습 및 인턴제 프로그램 개발	• 유학생 현장실습 및 인턴제 프로그램 운영 (15명, 10개 기업체)	• 지역산업체 참여 발굴 확대 • 유학생 현장실습·인턴제 프로그램 운영 확대
국제학교 설립 및 연계 프로그램 운영	• [전북특별자치도] 국제학교 운영 기반 구축 • [전북대] 국제학교 유치 거버넌스 지원	• [전북특별자치도] 국제학교 착공 및 교육 프로그램 개발 • [전북대] 국제학교 설립 인가 지원	• [전북특별자치도] 국제학교 준공 및 운영 • [전북대] 국제학교-대학 연계 교육 프로그램 운영방안 마련
외국인 유학생 가족기숙사 건립 및 운영	• 외국인 가족기숙사 28실 확보 • 외국인 가족기숙사 확대 방안 지속 협의(지자체-대학)	• BTL 신축(외국인 가족기숙사 10실 추가 확보)	• 외국인 가족기숙사 운영(38실) • 수요에 따른 추가 확보

추진 내용

전북지역 특화형 유학생 지역산업체 현장실습 및 인턴제 도입

- 📍 우수 유학생 지역산업체 현장실습 및 인턴제 프로그램 개발·운영
 - 유학생과 지역 산업체의 수요조사 반영 프로그램 개발(현장실습, 인턴제 유형·규모 등)
 - 지역 산업체 요구사항과 유학생 역량(언어능력, 전공능력 등)을 평가하여 매칭
 - 현장실습 기간, 실습지원비 지급 규모, 학점, 취업연계 등에 따라 프로그램 설계
 - 중소벤처기업협회 전북지회와 현장실습 운영을 위한 업무협약 체결('23.9)
 - 유학생 특성을 반영한 시간제 취업 허가 및 한국어 교육 등 지원 강화
 - 시간제 취업허가를 위한 사전검토, 유학생 역량강화를 위한 교육 프로그램 등 운영

[도립] 국제학교 설립 및 전북대-국제학교 연계 프로그램 운영

- 📍 [전북특별자치도] 국제학교 추진 협의, 연구용역 실시, 국제학교 착공·준공 및 운영(교육부와 협의중)
 - 가족 동반 해외 우수 연구자의 정주 여건 개선을 위한 국제학교 설립 지원
 - 관계 법령에 따라 도 관련 부서 및 새만금개발청과 협의하여 외국교육기관 또는 국제학교의 유형으로 설립
 - 외국교육기관: 내국인 비율 제한 및 설립자격 완화 등을 위해 새만금개발법 개정 필요
 - 국제학교: 새만금특별지자체 설치 후 국제학교 관련 조항 포함하여 법 개정 필요

- 📍 [전북대] 국제학교 운영 거버넌스 구축 및 전북대 연계 교육프로그램 운영
 - 국제학교 책임 운영을 위한 거버넌스 구축을 통해 지속적 협의
 - 새만금개발청, 교육부, 도교육청 등과 국제학교 운영을 위한 지속적 협의
 - 타 지역 국제학교 프로그램 등 우수 사례 벤치마킹
 - 한국국제학교(KIS), 노스런던컬리지에잇스쿨(NLCL), 브랜섬홀아시아(BHA), 세인트존슨베리아카데미(SJA)
 - 국제학교-전북대학교 연계 교육 프로그램 교육 과정(안) 마련

🚩 외국인 유학생 전용 가족생활관 단계적 확대 운영

- 📍 외국인 가족기숙사 단계적 확대 운영
 - [기존] 현재 일반 학생 및 학생 부부가 사용하고 있는 대동관 1층(10실) 및 창의관 기혼자실(18실)을 외국인 유학생 가족실로 용도 변경하여 활용
 - [신축] 5차 BTL 생활관('26.8.22 완공) 유학생 가족기숙사 추가 확보(10실)
 - 교육부 시설사업기본계획 고시 완료(설계변경 불가), 착공 예정: '24.12.30.
 - 외국인 가족기숙사 확대방안 협의(전북대-전북특별자치도-전주시 등): 외국인 전용 가족기숙사 건립 등(최소 500인 수용)

구분	운영주체	호관명	호실수	비용(2023년 기준)	비고
기존호관	직영관	대동관	10	1학기 1,010,220원(1일 8,940원)	2인 기준
	BTL관	창의관	18	1학기 2,401,920원(1일 19,840원)	
신축호관	BTL관	5차BTL	10	미정 (2026년부터 신축 시작)	기혼자실(10실)을 외국인 유학생실로 활용
계			38		

추진 방법

- 전북특별자치도 및 기초지자체와 연계 협력 방안 마련 및 지역 유관기관(전북TP, 벤처기업협회, 전북특별자치도경제통상진흥원 등)을 통한 유학생 현장실습/인턴제 대상 기업 모집 홍보·발굴
- 산학협력 현장실습 및 인턴제 학생-대학-실습기업(관) 참여 등 주체별 기본 추진체계 정립 및 프로그램 운영



- 국제학교 설립 및 운영을 위한 지속적 협의
 - 새만금개발청, 새만금개발공사, 교육부, 도교육청 등과 국제학교 운영 협의
- 외국인 유학생 전용 가족생활관 수요조사 등 단계적 확대 운영 및 로드맵 마련

📍 이해관계자의 의견수렴 및 이견 해소방안

이해관계자	예상되는 이견	해소방안
지역산업체	학생-기업간 수요불일치	<ul style="list-style-type: none"> • 지역산업체 대표의 사전수요조사를 통한 의견수렴 • 자·산·학 협력을 통한 현장실습 및 인턴제 기업과 대학의 수요 불일치 해소
국내·외 학생	외국학생 기숙사 수 확대에 따른 국내학생 기숙사 수용 부족	<ul style="list-style-type: none"> • 국내·외 학생수요조사 후 탄력적으로 기숙사 운영 (예) 수요조사 후 기숙사 수용기준을 위원회에서 결정 • 한국어트랙 일부 학생은 남원 캠퍼스 기숙사 수용 • 외국인 기숙사 확대 방안에 대하여 지자체 등과 협의
	외국인 기숙사 불편사항 발생	<ul style="list-style-type: none"> • 외국인을 위한 외국어 가능 전담 직원을 기숙사에 배치, 불편사항(언어, 한국생활 적응 등) 적극 해소

추진 일정

내 용	2023	2024	2025	2026	2027
	1Q 2Q 3Q 4Q	1Q 2Q 3Q 4Q	1Q 2Q 3Q 4Q	1Q 2Q 3Q 4Q	1Q 2Q 3Q 4Q
유학생 현장실습 및 인턴제 도입	• 유학생 현장실습 및 인턴제를 위한 협력체계 구축				
	• 유학생, 지역산업체 사전수요조사를 통한 프로그램 개발				
	• 유학생 현장실습 및 인턴제 프로그램 운영				
	• 지역산업체 참여 발굴 확대				
국제학교 설립·운영	• 국제학교 운영 방안 전북특별자치도와 업무 협의				
	• 국제학교-전북대 연계 교육 프로그램 마련				
외국인 가족기숙사 단계적 확대 운영	• 외국인 가족기숙사 벤치마킹, 수요조사 실시				
	• 외국인 가족기숙사 확대 운영(BTL 포함)				
	• 외국인 가족기숙사 확대 방안 협의(지자체 등)				

혁신 후 변화

- JUIC(대학-산업도시) Triangle 구축을 위한 해외 우수인력 확보
- 해외 우수인재 유치, 외국인 유학생의 글로벌 역량 강화 및 지역 정주의 선순환 체계 구축
- 지역 혁신성장·국가균형발전 거점으로서 국립대 역할 강화

연차별 실행계획

1~2차년도

구분	1차년도(2023)	2차년도(2024)
투입	<ul style="list-style-type: none"> • 예산: 63백만원 • 교내 유학생 DB 현황, 지역산업체 현황 	<ul style="list-style-type: none"> • 예산: 302백만원 • 유학생 현장실습 및 인턴제 프로그램
과정	<ul style="list-style-type: none"> • 유학생 현장실습, 인턴제를 위한 국제처, 현장실습지원센터, 취업진로처 협력체계 구축 • 유학생, 지역산업체 사전수요조사를 통한 프로그램 개발 • 국제학교 설립·운영 전라북도 업무 협의 • 외국인 가족기숙사 벤치마킹(서울대 등) • 외국인 대상 가족기숙사 사전 수요조사 	<ul style="list-style-type: none"> • 유학생 현장실습 및 인턴제 실습생/실습기관 발굴 • 유학생 국가별, 기간별, 유형별 매칭 • 유학생 역량강화를 위한 사전교육 프로그램 운영 • 실습지원비 지급 체계 정비 • 유학생 맞춤형 온라인 플랫폼 개발 • 국제학교 설립·운영 전라북도 업무 협의 • 외국인 가족기숙사용 물품 취득 및 환경 조성
산출	<ul style="list-style-type: none"> • 유학생 현장실습 및 인턴제 수요 분석: 1건 • 유학생 현장실습 및 인턴제 프로그램 개발: 1건 • 국제학교 업무협의: 1회 • 외국인 가족기숙사 수요조사 결과: 1건 	<ul style="list-style-type: none"> • 유학생 현장실습 및 인턴제 유학생 참여: 15명 • 유학생 현장실습 인턴제 기업(관) 발굴: 10개 • 유학생 사전교육 실시: 3회 • 유학생 온라인 플랫폼 개발: 1건 • 국제학교 설립·운영 회의 결과: 1건 • 외국인 가족기숙사 28실 확보
성과	<ul style="list-style-type: none"> • 유학생 현장실습 및 인턴제를 위한 학사제도 내실화 • 협력체계 구축을 통한 협업체 구성 • 외국인 가족기숙사 운영 로드맵 마련 • 외국인 가족기숙사 마련 공감대 형성 	<ul style="list-style-type: none"> • 유학생 현장실습 및 인턴제 시행을 통한 유학생 진로탐색 기회 확대 • 외국인 정주여건 개선

3~5차년도

구분	3차년도(2025)	4차년도(2026)	5차년도(2027)
투입	<ul style="list-style-type: none"> 예산: 1,500백만원 유학생 현장실습 및 인턴제 프로그램 	<ul style="list-style-type: none"> 예산: 2,950백만원 유학생 현장실습 및 인턴제 프로그램 	<ul style="list-style-type: none"> 예산: 2,750백만원 유학생 현장실습 및 인턴제 프로그램
과정	<ul style="list-style-type: none"> 유학생 현장실습 및 인턴제 유학생 수요조사 유학생 현장실습 및 인턴제 기업(관) 발굴 유학생 현장실습 및 인턴제 사전교육 실시 기개발사행 중인 현장실습 및 인턴제 프로그램 세부 개선사항보안운영 실습생 및 실습기관 확대를 위한 지지체, 지역 유관기업 연계 방안 수립 국제학교 연계 교육프로그램 업무협약 외국인 가족기숙사 불편개선 외국인 가족기숙사 건립 협의 (전북특별자치도, 전주시 등) 	<ul style="list-style-type: none"> 유학생 현장실습 및 인턴제 유학생 수요조사 및 기관 매칭 유학생 현장실습 및 인턴제 사전교육 실시 유학생 현장실습 및 인턴제 고도화를 위한 취업연계형 프로그램 개발 워킹홀리데이 지원 및 요구사항 분석을 위한 수요기업, 유학생 사전수요조사 국제학교 연계 교육프로그램 업무협약 BTL 신축 기숙사 완공 및 외국인 가족기숙사로 변경(10실) 	<ul style="list-style-type: none"> 유학생 현장실습 및 인턴제 유학생 수요 확대를 위한 기관 발굴 유학생 현장실습 및 인턴제 사전교육 실시 유학생 현장실습 및 인턴제 안정화를 위한 제도 개편 워킹홀리데이 지원 세부 계획 수립 및 시행 외국인 가족 기숙사 불편사항 등 개선
산출	<ul style="list-style-type: none"> 유학생 현장실습 및 인턴제 유학생 참여: 20명 유학생 현장실습 인턴제 기업(관) 발굴: 15개 유학생 사전교육 실시: 4회 국제학교 연계 교육프로그램(안) 마련 외국인 가족기숙사 건립 협의: 2회 	<ul style="list-style-type: none"> 유학생 현장실습 및 인턴제 유학생 참여: 25명 유학생 현장실습 인턴제 기업(관) 발굴: 20개 유학생 사전교육 실시: 4회 워킹홀리데이 수요 분석: 1건 국제학교 연계 교육프로그램 확정 외국인 가족기숙사 확보: 10실 	<ul style="list-style-type: none"> 유학생 현장실습 및 인턴제 유학생 참여: 30명 유학생 현장실습 인턴제 기업(관) 발굴: 25개 유학생 사전교육 실시: 4회 워킹홀리데이 프로그램 확정 국제학교 연계 프로그램 운영 외국인 가족기숙사 38실 운영
성과	<ul style="list-style-type: none"> 해외 우수 인재 유치 가속화 글로벌 기반 조성 외국인 가족기숙사 운영 개선 	<ul style="list-style-type: none"> 전문인력 확보 및 우수 전공자의 일자리 창출 기여 외국인 유학생 및 가족의 정주여건 개선 외국인 유학생 수 증가 및 지역 정주인원 확대 	

이행 목표

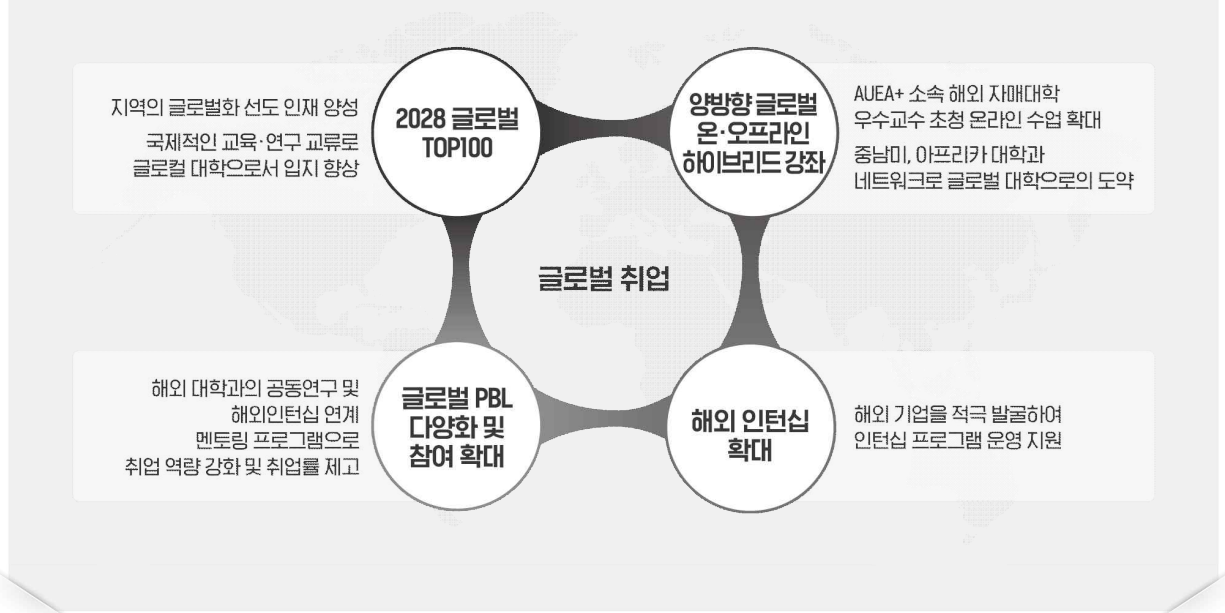
정성적 성과	<ul style="list-style-type: none"> 해외 우수 인재 유치 가속화 전문인력 확보 및 우수 전공자의 일자리 창출 기여 외국인 유학생 및 가족의 정주여건 개선 외국인 유학생 수 증가 및 지역 정주인원 확대 																																	
정량적 성과	<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">내용</th> <th rowspan="2">단위</th> <th colspan="5">목표값</th> </tr> <tr> <th>2023</th> <th>2024</th> <th>2025</th> <th>2026</th> <th>2027</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>유학생 현장실습 및 인턴제 유학생 참여</td> <td>명</td> <td></td> <td>15</td> <td>20</td> <td>25</td> <td>30</td> </tr> <tr> <td>유학생 현장실습 및 인턴제 기업(관) 발굴</td> <td>개</td> <td></td> <td>10</td> <td>15</td> <td>20</td> <td>25</td> </tr> <tr> <td>외국인 가족기숙사 확보</td> <td>실</td> <td></td> <td>28</td> <td>28</td> <td>28</td> <td>38</td> </tr> </tbody> </table>	내용	단위	목표값					2023	2024	2025	2026	2027	유학생 현장실습 및 인턴제 유학생 참여	명		15	20	25	30	유학생 현장실습 및 인턴제 기업(관) 발굴	개		10	15	20	25	외국인 가족기숙사 확보	실		28	28	28	38
	내용			단위	목표값																													
		2023	2024		2025	2026	2027																											
	유학생 현장실습 및 인턴제 유학생 참여	명		15	20	25	30																											
유학생 현장실습 및 인턴제 기업(관) 발굴	개		10	15	20	25																												
외국인 가족기숙사 확보	실		28	28	28	38																												

추진과제

08

글로벌 취업 역량 강화

학생의 글로벌 역량 강화를 통한 글로벌 대학으로 도약



추진 필요성 및 목표

추진 필요성

- 다국적 기업의 전북특별자치도 유치 및 전북특별자치도 소재 기업의 해외 진출 증가에 따른 글로벌 역량을 갖춘 인재 양성 필요
- 해외 우수기업 취업을 희망하는 학생들에게 국제적 역량을 높일 수 있는 교육 프로그램 필요
- 교육 서비스 제공 주체를 전북대에 국한시키지 않고, 전 세계 우수 교수진과의 공동강의(양방향 하이브리드)를 병행해 교육콘텐츠의 다양화 및 선택의 폭 확대 필요

추진 전략

- 전략 1 • 글로벌 학생 파견 확대
- 전략 2 • 양방향 글로벌 하이브리드 온·오프라인 강좌 운영
- 전략 3 • 글로벌 리더 양성을 위한 국제적 협업 PBL 교육모델 실현

최종 목표

- 학생들의 외국어 능력을 포함한 글로벌 역량 강화로 해외 취업 촉진
- 해외대학 및 기관과의 공동교육·연구를 통한 재학생의 글로벌 연구 역량 강화
- 글로벌 네트워크 구축을 통한 인적·물적 자원을 공유하여 교육 콘텐츠·서비스의 다양화 실현

세부과제
8-1

글로벌 학생과건 확대

추진목표	1차년도(2023)	2차년도(2024)	3~5차년도(2025~2027)
학생과건 (Outbound) 확대	<ul style="list-style-type: none"> 교환학생 과건 준비 및 인원 확대 계획 수립 다양한 국가와 협약 체결 	<ul style="list-style-type: none"> 과건자 모집·선발, 교육 및 연구 프로그램 개발 과건학생 800명 	<ul style="list-style-type: none"> 과건자 모집·선발 ('25)900명 → ('26)1,000명 → ('27)1,200명

추진 내용 및 방법

① 해외 자매결연 대학 과건 교환학생 및 어학연수 과건 인원 확대

- 취약계층 해외 연수를 지원하는 교육부의 파란사다리 프로그램에 과건인원 확대: 55명('23) → 110명('27), 글로벌대학30 사업비로 도내 타 대학 참여 학생 지원
- 전북대 글로벌대학30 사업 글로벌 자문위원 국가(호주, 태국, 페루, 칠레, 카타르, 모로코 등)의 대학으로 교환학생 과건 신규 프로그램 운영

'22	'23	'24	'25	'26	'27
510명	561명	617명	679명	747명	990명

② 해외 우수 대학/연구소 공동기획 교육과정 과건 인원 확대: '27년 100명

- 해외 우수 대학·연구소·기업에서 실습 및 인턴교육을 포함한 단기 연수프로그램 다양화, 참여학생수 확대: 학생수 30명('23)→ 100명('27), 도내 타 대학 학생의 참여 기회 제공

단과대학	세부 내용
자연계열	<ul style="list-style-type: none"> 하버드대학, MIT와 연계해 학위과정 글로벌역량 강화 프로그램 확대 프랑스 ATR(Avion de Transport Regional)에 전북대 학생 과건 및 실습 프로그램 신규 실행 독일 프라운호퍼연구소IKTS, 드레스덴 공대 ILK연구소 단기 학생과건 Station F(프랑스 실리콘밸리) 단기 학생 과건 UC버클리-로렌스버클리국립연구소, 캐나다 캘거리대, 호주 커턴대 등과 연계한 프로젝트 확대
자연·인문·사회 계열	<ul style="list-style-type: none"> 프랑스 국립과학연구원(CNRS) 실습 프로그램 신규 실행

③ 이해관계자의 의견수렴 및 이견 해소방안

이해관계자	예상되는 이견	해소방안
학생 및 학부모	안전문제 및 학업 영향에 대한 우려	<ul style="list-style-type: none"> 안전 관리 체계 마련 및 실시간 모니터링 학업 계획에 대한 명확한 정보 및 피드백 제공
	학업 부담 및 현지 적응 문제	<ul style="list-style-type: none"> 해당국가 언어 및 문화에 대한 사전 교육 실시 등 학업 지원 체계 강화
교수	과건학생 관리	<ul style="list-style-type: none"> 학생-지도교수 간 소통채널을 통해 학생의 생활·학업지도 방안 마련 교직원의 국제적인 활동을 지원하는 제도 정착

추진 일정

내 용	2023		2024		2025		2026		2027	
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q
• 프로그램 계획 수립, 파견 대상 및 자매 대학 협의	[Progress bar]									
• 다양한 국가와 파견 교류 협정 체결 및 추진	[Progress bar]									
• 프로그램 성과 평가 및 추진 방향 개선	[Progress bar]									

혁신 후 변화

- 전북대 학생들의 외국어 능력을 비롯한 국제 감각·역량 제고
- 상대적으로 해외 경험 기회가 부족한 전북권역 내 타 대학 학생들에게 국제역량 강화 기회 제공
- 글로벌 선도 인재 양성, 해외 창업 기회 모색, 해외 진로 개척 기회 확대

연차별 실행계획

1~2차년도

구분	1차년도(2023)	2차년도(2024)
투입	<ul style="list-style-type: none"> • 예산 0백만원 • 해외 대학과의 MOU 협정서 	<ul style="list-style-type: none"> • 예산 1,037백만원 • 국제교류 담당자 지정
과정	<ul style="list-style-type: none"> • 협력 파트너 대학과의 커리큘럼 조율, 파견 계획 수립 • 국가별 파견 계획 수립 및 협정 준비 	<ul style="list-style-type: none"> • 학생 모집 및 선발, 교육 프로그램 개발 및 운영 • 국가별 파견 계획 수립 및 협정 준비
산출	<ul style="list-style-type: none"> • 파견 교환학생 확대 계획(안) 수립 • 협정 강화 결과 보고서, 현지기업 및 기관 방문 일정 	<ul style="list-style-type: none"> • Station F 단기 파견 프로그램 및 스타트업 활성화 계획, 파견 인원 선발 • 호주 및 태국 파견 참여자 명단, 페루 파견 추진 계획, 모로코 협력 계획
성과	<ul style="list-style-type: none"> • 프로그램 추진 계획안 마련 • 파견 파트너 대학과의 협력 기반 구축 	<ul style="list-style-type: none"> • 스타트업 창업 기회 및 프랑스 Station F 활동 등 신규 프로그램 참가 기회 제공

3~5차년도

구분	3차년도(2025)	4차년도(2026)	5차년도(2027)
투입	<ul style="list-style-type: none"> • 예산 7,900백만원 • 국제교류 담당 5명 • 협력 프로젝트 진행 5명 	<ul style="list-style-type: none"> • 예산 8,200백만원 • 국제교류 담당 5명 • 협력 프로젝트 진행 5명 	<ul style="list-style-type: none"> • 예산 7,800백만원 • 국제교류 담당 5명 • 협력 프로젝트 진행 5명
과정	<ul style="list-style-type: none"> • 연구 프로젝트 진행 • 현지 연구 및 협력활동 개시 • 모로코와의 공동연구 및 학회 기획 협의 • 카타르 파견 프로그램 협의 	<ul style="list-style-type: none"> • 연구 프로젝트 진행 및 협력 활동 지속 • 참여자 교육 및 역량 강화 • 국가별 파견 및 협력 확대 논의 • 협력 결과보고서 작성 	<ul style="list-style-type: none"> • 프로젝트 참여자 교육 확대 • 프로젝트 성과 평가 및 결과 보고서 작성 • 프로젝트 후속 전략 수립
산출	<ul style="list-style-type: none"> • 파견 교환학생 선발 결과 • 모로코 공동연구 및 학회 기획 • 카타르 파견 관련 MOU 체결 	<ul style="list-style-type: none"> • 파견 교환학생 선발 결과 • 국가별 파견 참여 확대 및 협력 결과 보고서 	<ul style="list-style-type: none"> • 프로젝트 최종 결과 및 성과 평가 보고서
성과	<ul style="list-style-type: none"> • 글로벌 파견학생을 확대하여 글로벌 역량 강화 및 국제화지수 향상 		

이행 목표

정성적 성과	<ul style="list-style-type: none"> • 글로벌 파견학생을 확대하여 글로벌 역량 강화 및 국제화지수 향상 • 글로벌 선도 인재 양성, 해외 창업 기회 모색, 해외 진로 개척 기회 확대 						
정량적 성과	내용	목표값					
		단위	2023	2024	2025	2026	2027
	교환학생(파견) 수	명	680	800	900	1,000	1,200

세부과제
8-2

글로벌 PBL 다양화 및 양방향 글로벌 하이브리드 강좌 확대

추진목표		1차년도(2023)	2차년도(2024)	3~5차년도(2025~2027)
글로벌 PBL 프로그램 다양화		<ul style="list-style-type: none"> 글로벌 PBL 모델 구축 및 온라인 PBL 프로그램 개발 글로벌 PBL 해외 대학·기관 발굴(2건) 	<ul style="list-style-type: none"> 학문분야별(인문사회, 이공, 예체능) PBL 확대 온라인 PBL 프로그램 운영 대학원 연계 과정 운영 	<ul style="list-style-type: none"> 특성화 분야별 PBL 운영 확대 온라인 PBL과 현장 방문형 PBL 연계 운영 글로벌 PBL 교육 브랜드 JBNU Global C&C 프로그램 도입
양방향 글로벌 하이브리드 강좌 확대	우수교수 초청 강의	• 1과목	• 35과목	• 70과목 → 140과목 → 176과목
	진공 특화 공동 교육 프로그램	• 공동교육준비	• 2과목	• 7과목 → 15과목 → 24과목

추진 내용

글로벌 PBL 프로그램 확대 및 브랜드화 전략

📍 글로벌 PBL 프로그램 확대

- 2013년부터 전북대 주도로 성공적으로 운영해 온 PBL(Problem Based Learning) 프로그램인 iCAPS(International Student Joint Capstone Design Project) 확대 운영
 - 현재 충남대, 전남대, 제주대(국내) 인도네시아 ITB, 말레이시아 UKM, 싱가포르 NTU, 대만 NCKU, 베트남 HUST대학(해외) 등 매년 50여명 참여
- 다양한 국가의 학생이 지역사회와 관련된 개방형 문제를 자기 주도적으로 발굴하고 해결책을 찾아감으로써 창의적 문제해결 및 협업능력 함양
- 국제학생의 참여 확대를 위해 온라인 PBL과 현장 방문형 PBL 연계 운영
- 전북대 참여 학생수 확대 및 지역 내 타 대학 학생에게 프로그램 개방, 대학 및 지역 내 연구기관의 다양한 분야별 전문가를 멘토로 적극 활용
- 글로벌 PBL 프로그램 운영의 지속가능성 확보를 위한 정규 교과목화
- 지역과 연관된 방위산업, 2차전지, 반도체, K-컬처, K-푸드테크, 인구구조 및 기후변화 등 다양한 주제의 PBL 프로젝트를 발굴하여 참여인원 확대: 40명('23) → 400명('27)

📍 글로벌 PBL 프로그램 브랜드화

- 우수 글로벌 PBL 수행 결과물의 특허출원 등 지식재산권 확보 및 스타트업 지원 추진
- 지역혁신기관, 산업체 전문가의 적극 참여를 유도(홍보)하여 전북대 글로벌 창의도전 스쿨(JBNU Global Creative&Challenging(C&C))을 명칭으로 하는 글로벌 PBL 교육의 브랜드화

양방향 글로벌 하이브리드 강좌 확대로 학생의 국제화 역량 강화

📍 해외 우수대학 저명학자 활용한 글로벌 온라인 및 하이브리드(온·오프라인) 강의·운영

- 전북대 재학생에게 영어, 프랑스어, 중국어, 일본어 등 다양한 외국어로 제공하는 해외 석학들의 질 높은 강의를 온라인 또는 온·오프라인 강의인 하이브리드 강의 형태로 제공
- 전북대와 교류협력 관계를 맺은 자매 대학의 국제처 및 개별 교수와 접촉하여 온·오프라인 강의개설 합의(표 참조) (1과목('23)→ 70과목('25)→176과목('27))

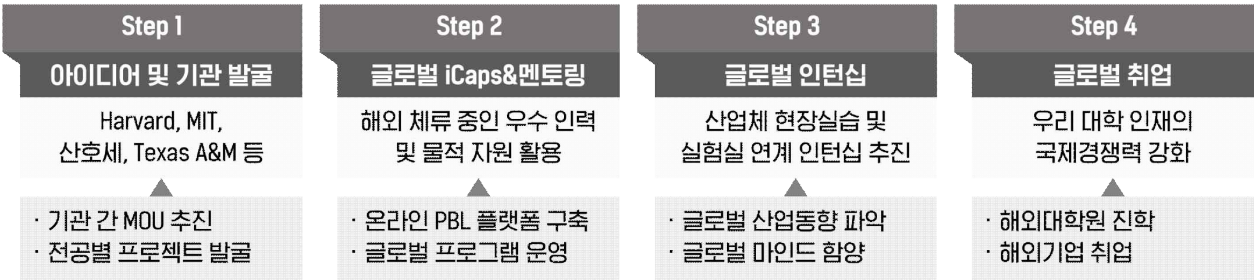
분야	해외 참여대학	개설 예정과목(안)
이공학	말레이시아 UKM, 말레이시아 UPM, 프랑스 니스대, 브라브르대, 미국 시라큐스대, 메릴랜드대학, 칠레 북카톨릭대, 홍콩교육대	선형대수학, 일반물리학, 기초물리학, 물리학, 운동과학, 재료공학, 환경공학, 생화학, 지속가능공학
경제경영	모로코 이븐토파일대, 미국 워싱턴대, 미들노스조지아대, 케네스주립대, 위시콘신대, 찰스턴대, 테네시대, 제임스메디슨대	경제학, 재무회계학, 매니지먼트, 마케팅, 재무학
농생명	모로코 카디아야드대, 우간다 마케레레대, 에티오피아 월루대	스마트팜, 동물자원학, 농생명
인문사회	일본 호세이대, 나가사키외국어대, 가고시마대, 리즈메이칸아시아퍼시픽대, 인도네시아 국립대, 프랑스 보르도몽테뉴대, 소르본누벨대, 캐나다 웨스턴온타리오대, 스페인 말라가대, 중국 북경대, 영국 퀸메리대, 미국 조지아주립대, 말레이시아 UMS	일본 에도시대문학, 한국 종교문화와 무속신앙, 문화인류학, 인류학, 프랑스 속 영미문학, 조선후기사, 동아시아사, 스페인 속 한국학, 중국대중문화, 동서양 비교문학, 동북아 국제정치, 사회과학, 광고, 사회복지학, 저널리즘
보건학	미국 루이지애나주립대	보건학

📍 해외대학과 전공 특화 공동 교육프로그램 운영(('24) 2과목 → ('25) 7과목 → ('27) 24과목)

분야	해외 대학	참여 단과대학 및 학과
농학	• 일본 규슈대학	• 농업생명과학대학, 스마트팜
문화인류학	• 일본 가고시마대학	• 문화인류학과, 사학과, 국문학과
푸드테크	• 중국 연변대학	• 식품공학과, 식품영양학과
K-컬처	• 프랑스 보르도몽테뉴대학	• 인문대학, 예술대학, 생활과학대학
비교사회학	• 프랑스 INALCO	• 사회대학, 인문대학
수의학	• 일본 홋카이도대학	• 수의학과
공학	• 우즈베키스탄	• 공과대학, 농업생명과학대학

추진 방법

- MOU 추진기관과 글로벌 PBL 프로그램 운영을 위한 후속 업무 협의를 통해 참여 기관 확대
- 다국적으로 구성된 캡스톤디자인팀 활동을 통해 글로벌 핵심인재 양성 프로그램 고도화
- 글로벌 산업동향을 반영한 프로젝트 발굴 및 전문가 매칭을 활성화하여 국제 경쟁력 강화
- 학생의 참여를 높이기 위한 홍보 방법 및 인센티브 방안 마련
- 참여 교수진 지원 및 프로그램 안착을 위한 제도 개선



이해관계자의 의견수렴 및 이견 해소방안

이해관계자	예상되는 이견	해소방안
해외 기관 (대학, 기업)	운영 방식에 대한 문화차이	· 의사소통 기능을 강화하기 위한 현지 프로그램 운영 설명회 실시
	프로그램 운영 실효성	· 각 기관의 수요조사와 그에 기반한 글로벌 PBL 프로그램 개설 및 해외 기관 참여 확대
해외 대학 교수	강의시간	· 시차로 실시간 강의가 어려울 경우 동영상 강의 대체 제공
	강의료	· 국가별 물가에 맞춘 강의료 현실화 대안 마련
유관 부서 (교무과 등)	직원교수 위촉	· 위촉을 위한 매뉴얼 마련 · 유관기관, 해당학과와 업무 협의 실시

추진 일정

내 용	2023	2024	2025	2026	2027	
	1Q 2Q 3Q 4Q	1Q 2Q 3Q 4Q	1Q 2Q 3Q 4Q	1Q 2Q 3Q 4Q	1Q 2Q 3Q 4Q	
글로벌 PBL 프로그램 확대 및 브랜드화 전략	· 글로벌 PBL 프로그램을 위한 협력 생태계 및 네트워크 확대	■■■■■				
	· PBL 프로그램의 안정적 운영을 위한 행·재정적 기반 구축	■■■■■				
	· 글로벌 PBL 프로그램의 정규 교과화	■■■■■				
	· 글로벌 PBL 수행 결과물의 사업화 기반 마련 및 브랜드 창출	■■■■■				
	· 학생 기반 지식재산권 확보 및 사업화 방안 마련	■■■■■				
양방향 글로벌 하이브리드 강좌 확대	· 글로벌 하이브리드 강의 운영 계획안 설립	■	■	■	■	■
	· 하이브리드 수업 운영	■■■■■				
	· 전공특화 공동교육 프로그램 운영	■	■	■	■	■

혁신 후 변화

- 해외대학 실험실과 연계한 공동연구 진행을 통해 재학생의 글로벌 연구 및 취업역량 강화
- 글로벌 PBL 프로그램을 해외인턴십과 현장실습 프로그램으로 연계하여 해외 취업 기회 확대
- 온·오프라인 글로벌 교육 강화 및 지속 가능한 온라인 강의 시스템 확대
- 중남미, 아프리카대학과 네트워크를 구축하여 글로벌 대학으로 도약
- 온라인 외국어 강의 확대로 학생의 국제화 역량 강화
- 전공 특화 공동교육 프로그램 운영으로 학생의 전공 지식 심화 및 취업역량 강화

연차별 실행계획

1~2차년도

구분	1차년도(2023)	2차년도(2024)
투입	<ul style="list-style-type: none"> • 예산 647백만원, 전문인력 10명 • 글로벌 PBL 운영(Harvard, MIT, UKM 등) 	<ul style="list-style-type: none"> • 예산 623백만원, 전문인력 12명 • 글로벌 온라인 PBL 시스템
과정	<ul style="list-style-type: none"> • 글로벌 PBL 운영을 위한 전문가 POOL 구축 • 글로벌 온라인 PBL 프로그램 개발(안) 마련 • 글로벌 온라인 PBL 프로그램 운영(전공기반, 창업, 신기술, 진로설계 등) • 해외대학과 전공특화 공동프로그램 구성 협의 	<ul style="list-style-type: none"> • 글로벌 PBL 참여 기관 발굴 및 MOU 체결 • 글로벌 동향기반 온라인 PBL 프로그램 발굴 • 전공 계열별 PBL 팀프로젝트 지원 • 하이브리드 러닝 협력 대학과 협의 • 온라인 교육 플랫폼 구축 및 운영
산출	<ul style="list-style-type: none"> • 글로벌 PBL 이수: 20명 • 글로벌 온라인 PBL 프로그램 참여: 20명 • UKM 온라인 수업 실시: 1건 • 공동 교육 프로그램 구성안 및 참여학과 확정 	<ul style="list-style-type: none"> • 기관 확대(Texas A&M, San Jose 등) 및 MOU • 글로벌 PBL 온오프라인 이수: 각 50명 • 온라인 및 하이브리드 수업 확대 • 전공특화공동교육프로그램 확대
성과	<ul style="list-style-type: none"> • 글로벌 PBL 프로그램 이수 인원: 40명 • 온라인 수업 기반 마련 	<ul style="list-style-type: none"> • 글로벌 PBL 프로그램 이수 인원: 100명 • 국내 대학원 진학 연계 인원: 3명 • 온라인 및 하이브리드 수업 운영: 총 35과목 • 전공특화공동교육프로그램 운영: 총 2과목

3~5차년도

구분	3차년도(2025)	4차년도(2026)	5차년도(2027)
투입	<ul style="list-style-type: none"> • 예산 4,900백만원 • 전문인력 15명 • 온라인 글로벌 PBL 플랫폼 	<ul style="list-style-type: none"> • 예산 7,100백만원 • 전문인력 20명 • PBL 프로그램 전문가 POOL 	<ul style="list-style-type: none"> • 예산 6,500백만원 • 전문인력 30명 • 사업화 원스톱 체계 구축(안)
과정	<ul style="list-style-type: none"> • 글로벌 PBL 기관 확대(디자인, 반도체 분야 등) 및 MOU협의 • 전문가 POOL 구성(안) • 국내 전문가 참여 확대 • 글로벌 취업역량 중심의 해외 온라인 강의 추가 개설 • 공동프로그램 전공별 수요 조사 실시로 확대 운영 	<ul style="list-style-type: none"> • 글로벌 PBL 프로그램 고도화 • 학생기반 지식재산권 확보를 위한 프로그램 운영 • 글로벌 취업역량 중심의 해외 온라인 강의 추가 개설 • 운영 학과 재정비 	<ul style="list-style-type: none"> • 글로벌 PBL 프로그램 안정화 • 학생기반 지식재산권 원스톱 체계 구축 및 지원 • 글로벌 취업역량 중심의 해외 온라인 강의 추가 개설 • 공동 교육 과정 운영 학과 재정비 • 글로벌 30사업 강의 결과물 및 저작물 리뷰
산출	<ul style="list-style-type: none"> • 글로벌 PBL 참여: 80명 • 온라인 PBL 참여: 120명 	<ul style="list-style-type: none"> • 글로벌 PBL 참여: 100명 • 온라인 PBL 참여: 200명 	<ul style="list-style-type: none"> • 글로벌 PBL 참여: 150명 • 온라인 PBL 참여: 250명
성과	<ul style="list-style-type: none"> • 온라인 및 하이브리드 수업 확대 • 전공특화공동교육프로그램 확대 	<ul style="list-style-type: none"> • 글로벌 PBL 이수 300명 • 국내 대학원 진학 연계 7명 • 해외 대학원 진학 연계 2명 • 특허출원 35건 • 온라인·하이브리드 수업: 140과목 • 전공특화공동교육: 15과목 	<ul style="list-style-type: none"> • 글로벌 PBL 이수 400명 • 국내 대학원 진학 연계 10명 • 해외 대학원 진학 연계 5명 • 특허출원 50건, 등록 5건 • 온라인·하이브리드 수업: 176과목 • 전공특화공동교육: 24과목
<ul style="list-style-type: none"> • 양방향 하이브리드 강의 및 전공특화 프로그램운영으로 학생의 국제화 역량 강화 			

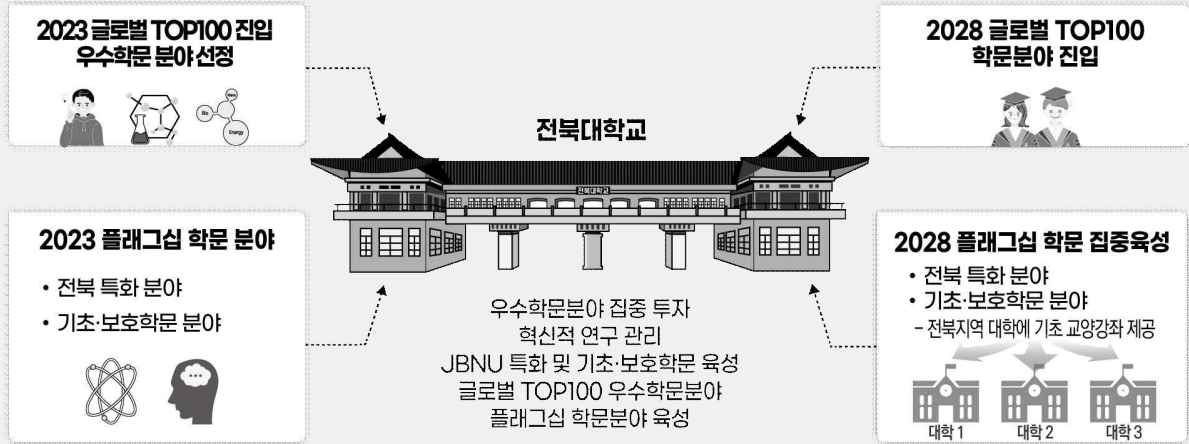
■ 이행 목표 ■

정성적 성과	<ul style="list-style-type: none"> • 해외대학 실험실과 연계한 공동연구 진행을 통해 재학생의 글로벌 연구 및 취업역량 강화 • 글로벌 PBL 프로그램을 해외인턴십과 현장실습 프로그램으로 연계하여 해외 취업 기회 확대 • 양방향 하이브리드 강의 및 전공특화 프로그램 운영으로 학생의 국제화 역량 강화 						
정량적 성과	내용	목표값					
		단위	2023	2024	2025	2026	2027
	양방향 글로벌 하이브리드 강좌 수	건 (누계)	1	37	77	155	200
	글로벌(온라인) PBL 참여	명	40	100	200	300	400
	글로벌 PBL 이수	명			200	300	400
	특허출원(등록)	건			20	35	50(5)
	국내 대학원 진학 연계	명		3	5	7	10
해외 대학원 진학 연계	명				2	5	

추진과제

09

특성화 분야 글로벌 TOP100 진입 및 기초·보호학문 육성



추진 필요성 및 목표

추진 필요성

- 우수한 세계 대학 평가 결과는 글로벌 인지도 향상에 기여하고 우수 학생·교수·연구자·발전기금 유치에 유리한 환경 조성
- 지역 주력산업의 토대가 되는 학문분야의 집중 육성으로 지역 산업 맞춤형 전문 인재 양성 요구
- 지역 대학의 기초·보호 학문 폐파로 인한 학문 진분야 연쇄적 붕괴 및 장기적 국가 경쟁력 약화에 적극적으로 대응하기 위한 학문 간 균형 발전 추진 필요

추진 전략

- 전략 1** • 학문분야별 국제적 경쟁력 및 취약요인 분석에 기초한 비교우위 분야 집중 육성전략 수립
- 전략 2** • 우수 연구인력 유치와 동시에 수도권 등 타지역으로 유출을 방지하기 위한 행·재정적 지원 강화 및 성과 보상 체계 구축
• 글로벌 경쟁력 강화를 위한 학부·대학원 국제화 기반 마련
- 전략 3** • 지역 산업, 지역 내 연구소와 연계한 지역특화 분야(K-컬처, 푸드테크 등) 연구 육성 방안 마련
• 전북특별자치도 기초·보호학문 분야 육성에 대한 국립대의 사회적 책무와 공공성 강화 및 학문 후속세대 육성 강화

최종 목표

- 선도형 학문분야 글로벌 TOP100 진입, 도약형 학문분야 글로벌 TOP200 진입으로 글로벌 명문 도약
- 지역 산업 맞춤형 특화 분야(K-컬처, 푸드테크 등) 및 기초·보호학문 분야 집중 육성으로 지역과 국가가 필요한 우수 인재 양성 및 플래그십 대학 역할 강화

세부과제
9-1

특성화 분야 글로벌 TOP100 진입 및 기초·보호학문 육성

추진목표	1차년도(2023)	2차년도(2024)	3~5차년도(2025~2027)
글로벌 TOP100 도약	<ul style="list-style-type: none"> 세계대학평가 경쟁력 현황분석 및 전략구상: 3건 우수 학문분야 글로벌 TOP100 진입 정책연구: 5건 선도형 및 도약형 발전계획 수립 TF구성: 8개팀 전북특화 분야 선정 TF 구성 	<ul style="list-style-type: none"> 선도형 전공별 추진 로드맵 (전북대 글로벌 TOP100 프로젝트): 5건 도약형 우수연구 지원체계 구축: 5건 전북 특화 및 기초·보호학문 분야 발전 로드맵 설정: 10건 학문유형별 융복합 우수 연구성과 창출 전략 수립: 5건 기초·보호학문 분야 지역교육 기반 구축 	<ul style="list-style-type: none"> 글로벌 TOP100 성과 포럼 개최: 연 5건 학·연·산 융합연구 시너지 확대 전략 심포지엄 활성화: 연 5건 플래그십 분야 국내 선도 연구·교육 외부 평가: 연 1회 지산학연·글로벌 공동연구 및 협력 네트워크 구축 지원: 연 2건 (선도형, 도약형) 전북특화 분야 집중육성 시스템 구축·운영 기초·보호학문분야 교육 지원·운영
기초·보호학문 육성	<ul style="list-style-type: none"> 지역 기초·보호학문 발전위원회 구성 		

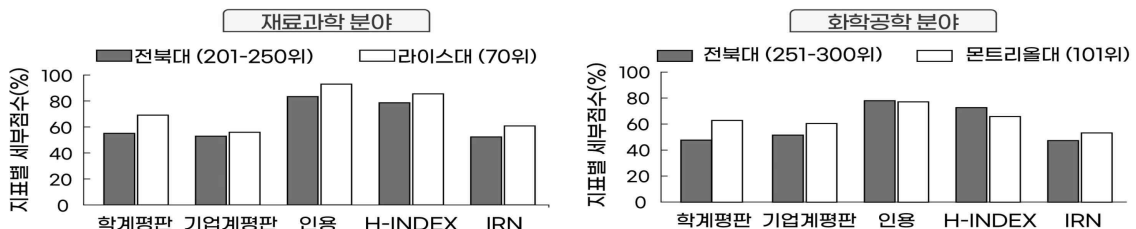
추진 내용 및 방법

📍 글로벌 TOP 100 진입을 위한 우수 연구분야 선정 및 현황 분석

- 세계 100위권 도약 가능 10개 학문분야를 글로벌 TOP100(선도형 및 도약형) 후보 분야로 선정
- 전북특화 및 기초·보호 학문 분야를 플래그십 학문 육성 분야로 선정 및 육성 전략 수립

유형	학문 분야		추진 목표	기대효과
글로벌 TOP100	선도형 (5개)	재료과학, 농/임학, 화학공학	• 현재 세계 200~350위 학문 분야 집중육성으로 글로벌 TOP100 진입	<ul style="list-style-type: none"> • 대학의 세계적 평판도 제고 및 위상 강화로 우수인력 유치 • 우수 인재의 수도권 유출을 방지, 수도권형발전 토대 마련 • 특성화, 연구중심 대학으로의 변화
	도약형 (5개)	기계/항공/제조공학, 환경과학	<ul style="list-style-type: none"> • 현재 세계 350~500위 학문 분야에서 상대적 우위를 • 확보한 후 글로벌 TOP200 진입 	
플래그십	전북특화 분야		• 지역산업 맞춤형 전문 인재 양성: K-컬처, 푸드테크 등	<ul style="list-style-type: none"> • 지역발전을 위한 특화학문분야 세계적 연구성과 창출 기반 마련 • 장기적 국가성장 견인 원천기술 확보 • 지역의 기초·보호학문 육성 기반 조성
	기초·보호 학문 분야		• 학문간 균형발전과 국립대 책무와 공공성 강화(인문·예술 분야 및 기초과학)	

QS 학문분야별 자료분석 - 해외 100위 대학 vs 전북대



- 재료과학 분야는 비슷한 평가별 지표 결과를 보여주는 70위권 라이스대학(Rice University)을 벤치마킹하여 지표 향상을 위한 전략 수립과 집중 투자
- 화학공학 분야는 101위 몬트리올대학(University of Montreal)과 비교하면 평판 및 International Research Network(국제연구네트워크 지수)만 개선하면 단기간에 세계 100위권 내 진입 예상
- 학·연 공동 교육모델 구축을 위한 선도적 학·연 교육모델 정책연구, 지역 연계 특성화를 위한 Global Top100 선도형/도약형 학문분야 및 플래그십 학문분야 정책연구 수행

📍 선도형 분야 글로벌 TOP100, 도약형 분야 글로벌 TOP200 진입을 위한 경쟁력 강화 방안

- TOP100 및 TOP200 진입 목표 학과를 대상으로 한 외부 평가단의 심도 있는 진단과 컨설팅을 통해 학과 발전 방안을 도출하고 연차별 목표 및 성과 관리 체계 구축
- 세계적 연구 성과 창출을 위해 연구자 중심의 도전적·창의적 연구지원을 확대하고 교수 채용 및 승진에서 논문 평가를 양적 중심에서 질적 중심으로 개편
- JBNU Young Fellow, JBNU Fellow, JBNU Star Fellow, 석좌교수제로 이어지는 우수 연구자 전주기 지원 시스템 구축
- IRN 지표 개선을 위해 국제공동연구 지원 및 학과평가 지표 반영
- 실제 대학의 교육·연구 역량과 대학 평판도 사이의 간격을 줄이기 위한 우수 연구 결과 홍보, 대학 브랜드 인지도를 높이기 위한 글로벌 홍보 강화

📍 플래그십 유형(전북 특화 및 기초·보호학문 분야) 경쟁력 확보 방안

- 학내 응모, 지역 산업계 수요, JBNU 지역발전연구원 연구를 토대로 특화 육성 분야(K-컬처, 푸드테크)를 선정하고 발전 5개년 로드맵 수립
- JBNU 기초·보호·특화학문 분야 풀뿌리 연구 육성 사업 등의 지원 확대 및 사회문제해결형 융합연구, 응용학문과의 벽 허물기 교육·연구 집중 지원
- 인문대와 자연대를 중심으로 기초·보호학문육성위원회를 구성하고 전북특별자치도 대학 전체의 기초·보호학문 발전 계획 수립(도내 대부분 대학에서 폐과된 철학, 물리학 등 기초·보호 학문 육성 방안 도출)

📍 이해관계자의 의견수렴 및 이견 해소방안

이해관계자	예상되는 이견	해소방안
교수 및 학과	특정 학문 분야의 선별적 집중 육성에서 제외된 학문 분야의 위축 우려	<ul style="list-style-type: none"> • 교수 및 학과 의견 수렴 후 맞춤형 육성계획 수립 및 추진 • 대학을 대표하는 학문분야 육성과 대학 인지도 상승은 수험생의 수도권 집중 현상을 완화하고 대학의 전체적인 경쟁력을 견인할 동력이 된다는 인식 공유

추진 일정

내 용	2023			2024			2025			2026			2027			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
• 특성화 분야 선정 및 기초·보호학문발전위원회 구성																
• 글로벌 TOP100 프로젝트 로드맵 및 운영전략 수립																
• 플래그십대학 역량강화위원회 평가지표 및 결과 분석																
• 전북특화 및 기초·보호학문분야 교육플랫폼 및 연구인프라 구축 및 개선																
• 전북특화분야 고도화를 위한 교육·연구 역량강화 로드맵 구성																
• 기초·보호학문분야 교육콘텐츠 지원 제작																
• 연구관리·지원 체계 고도화 및 국제공동연구 활성화 지원																
• 우수학문 분야 정책과제 및 세부 발전계획 수립																
• 세계대학평가 지표별 개선위원회 운영 및 포럼 활성화																
• 글로벌 네트워크 구축 및 공동프로젝트 지원																
• 우수연구자 전주기 관리 시스템 구축																

혁신 후 변화

- 글로벌 TOP100 진입으로 세계적 학계 및 기업계 평판도 향상, 해당 학문 분야의 세계적 연구성과 창출로 대학 홍보 효과 및 우수 외국인 유학생 유입 가속화(외국인 유학생 5,000명 목표)
- 학문분야별 우수 연구인재 유입으로 지역산업 발전 가속화 및 학·연·산 융합연구 촉진
- 기초·보호학문 분야의 지속가능한 발전으로 원천기술 및 K-컬처 주도 인문·예술학 진흥

연차별 실행계획

1~2차년도

구분	1차년도(2023)	2차년도(2024)
투입	• 예산: 54백만원	• 예산: 783백만원
과정	<ul style="list-style-type: none"> • 글로벌 TOP100 진입을 위한 JBNU 현황 분석: 외부평가 분석 의뢰(웹서비아 평가기관 섭외) • 대학차원의 중장기 발전 계획 수립 및 학문 유형별 대학내 전공체계도 구성 • 선도형 5개분야 5차년도 발전계획 TF팀 구성(각 학문 별 정책팀 구성 및 운영) • 도약형 200위권 진입을 위한 벤치마킹 위원회 구성 	<ul style="list-style-type: none"> • 외부 전문 기관 평가에 따른 글로벌 TOP100 선도형 추진 계획 실행: 전공별, 학과별 TF 구성 및 목표 수립 • 도약형 전공 및 학과의 200위권 진입을 위한 연구목표 및 지원 인프라 구축 및 운영 • 대외 평판도 제고를 위한 대학차원 지원시스템 확립 (평가의점 보완시스템) • 전공 및 학과 차원의 평가지표 향상을 위한 구체적 연구 방안 및 계획 수립
산출	<ul style="list-style-type: none"> • 글로벌 TOP100 육성을 위한 벤치마킹위원회 구성: 1건 • JBNU 현황분석 및 세계 100위권 대학분석: 3건 • 글로벌 Top100 진입을 위한 정책연구 발주: 5건 • 도약형 및 플래그십 유형 학문분야의 발전계획 수립 TF 구성: 8건 • 기초·보호학문 분야 현황분석 정책연구: 5건 • 전북특화분야 관련 지역산업계 현황파악: 3건 	<ul style="list-style-type: none"> • 전북대 글로벌 TOP100 선도형 프로젝트 운영: 5건 • 도약형 우수연구 교내 발전 지원체계 구축: 5건 • 전북특화 및 기초·보호학문 분야 발전 로드맵 구축: 10건 • 융복합 우수연구 성과 창출 전략 도출: 5건 • 기초·보호학문 분야 육성위원회 발전전략 수립
성과	• 글로벌 TOP100 진입을 위한 전북대 현황 분석 및 중장기 발전계획 수립	<ul style="list-style-type: none"> • 글로벌 TOP100 연구성과 창출 • 대학 평판도 제고

3~5차년도

구분	3차년도(2025)	4차년도(2026)	5차년도(2027)
투입	• 예산: 4,500백만원	• 예산: 4,500백만원	• 예산: 2,900백만원
과정	<ul style="list-style-type: none"> • 우수학문 분야(선도형, 도약형) 정책과제 발주 및 세부 발전계획 수립: 평가 항목별·지표별 전략 수립 • 플래그십 학문분야(JB특화, 기초·보호학문 분야)별 연구주제 발굴 및 연구수행 • 분야별 저명학자 초청 국제 학술대회·워크숍 개최 • 해외 대학, 연구소, 기업 간의 글로벌 공동연구 프로젝트 지원 • 평판도 제고를 위한 홍보 확산 및 전문가 Pool 지속 관리, 평가자문위원회 운영 • 기초·보호학문 분야 풀뿌리사업 확대 운영 		
산출	<ul style="list-style-type: none"> • 우수학문 분야별 성과포럼 개최: 연 5건 • 플래그십 국내선도 성과 창출을 위한 외부평가: 연 1건 • 지·산·학·연·글로벌 공동연구 및 협력 네트워크 구축: 연 2건 		
성과	<ul style="list-style-type: none"> • 글로벌 TOP100 도약 중간보고서: 1건 • 기초·보호학문 분야 교육 콘텐츠 제공 	<ul style="list-style-type: none"> • 글로벌 TOP100 도약 중간보고서: 1건 • 기초·보호학문 분야 운영 고도화 	<ul style="list-style-type: none"> • 글로벌 TOP100 도약 최종보고서: 1건 • 기초·보호학문 분야 강의평가 제공 및 선순환 체계 확립
	<ul style="list-style-type: none"> • 선도형 학문 분야 100위권 도약으로 플래그십 대학 위상 강화 • 도약형 학문 분야 200위권 진입으로 글로벌 명문대학 진입 발판 마련 • 전북특화 학문분야의 집중육성으로 지역발전 주도 • 기초보호학문 교육 콘텐츠 제공으로 지역 고등교육 선도 		

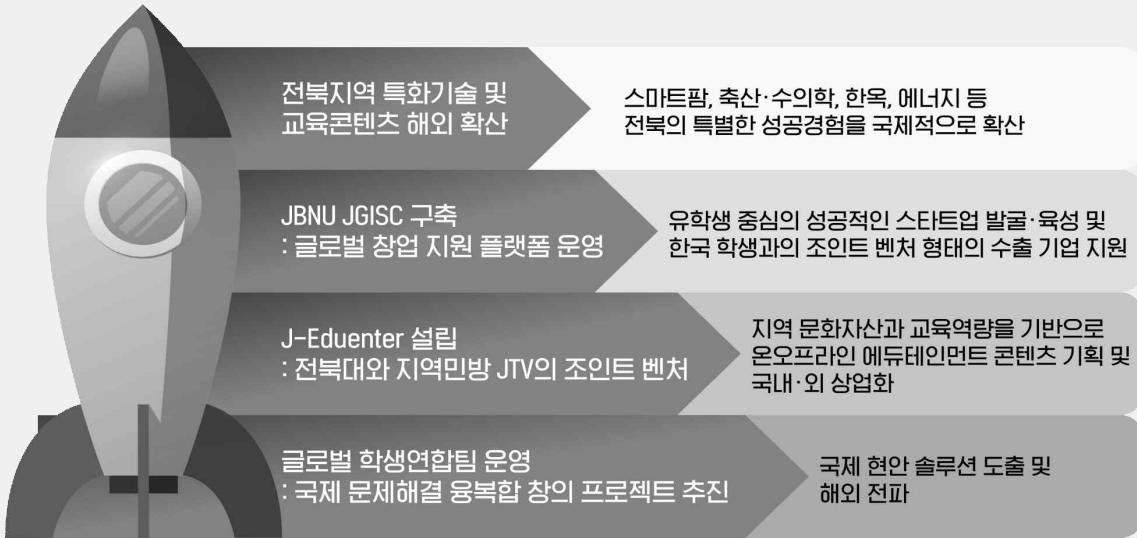
■ 이행 목표 ■

정성적 성과	<ul style="list-style-type: none"> • 선도형 학문 분야 100위권 도약으로 플래그십 대학 위상 강화 • 도약형 학문 분야 200위권 진입으로 글로벌 명문대학 진입 발판 마련 • 전북특화 학문분야의 집중육성으로 지역발전 주도 • 기초보호학문 교육 콘텐츠 제공으로 지역 고등교육 선도 						
정량적 성과	내용	목표값					
		단위	2023	2024	2025	2026	2027
	100위권 진입 학문분야 수	개			2	3	5
	200위권 진입 학문분야 수	개	3	3	4	4	4
	글로벌 TOP100 도약 중간/최종보고서	건			1	1	1
	전북대 글로벌 TOP100 선도형 프로젝트 운영	건		5			

추진과제

10

지·산·학 협력을 통한 지역혁신 성공 경험의 국제적 확산



추진 필요성 및 목표

추진 필요성

- 전북특별자치도의 경제 활성화 및 전북대의 자체 수익 확대를 위해 지역 특화 기술, 교육콘텐츠 등을 활용한 글로벌 비즈니스 모델 발굴 및 지원 필요
- 유학생의 안정적, 지속적 지역 정주 촉진을 위해 유학생 주도의 글로벌 창업을 지원하는 인프라 필요

추진 전략

- 전략 1 • 전북특별자치도 주력산업 집중육성 사례와 혁신적인 교육시스템 수출
 - 전북대 강점 분야인 디지털농생명, 푸드테크, 배터리, 그린수소, 한옥 교육 콘텐츠 사업화
 - 보건, 축산·수의학, 농업을 포함한 라이프 분야 특화기술을 개발도상국에 전수
- 전략 2 • 유학생 중심의 기술/무역분야 창업 지원 인프라 구축(교육, 법률, 재무, 특허 등)
- 전략 3 • K-컬처 스타트업 'J-Eduenter' 설립
- 전략 4 • 글로벌 학생연합팀의 국제 문제해결 융·복합 창의프로젝트 추진 및 글로벌 전파

최종 목표

- 전북대 보유 농생명, 스마트팜, 미래모빌리티, 2차전지, 반도체 등 전북특별자치도 주력산업 집중육성 사례 및 산학협력과 관련 인재 양성을 위한 혁신적인 교육시스템 등 성공 경험의 국제적 확산
- 유학생 중심의 성공적인 스타트업 발굴·육성 및 한국 학생과의 협업을 기반으로 한 신성장 글로벌 창업 지원 프로세스 구축
- 전북특별자치도 지역에서의 글로벌 창업 문화 구축과 유학생의 경제적인 정주 기반 조성
- 전북대와 지역민방 JTV(전주방송)의 조인트 벤처 기업인 'J-Eduenter' 설립 및 전북특별자치도-전북대의 에듀테인먼트 콘텐츠의 상업화로 수익 창출
- 해외에서의 대한민국 이미지 제고 및 강화

세부과제
10-

교육콘텐츠 수출 및 글로벌 창업

추진목표	1차년도(2023)	2차년도(2024)	3~5차년도(2025~2027)
지역 특화기술 전수 및 교육콘텐츠 수출	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력센터(추진기구) 설립 지역 특화기술 및 교육 콘텐츠 기획·개발 	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력센터 운영 지역협력 네트워크 운영회(자문기구) 운영 	<ul style="list-style-type: none"> 지역 특화기술 전수 및 교육콘텐츠 수출: 총 50건
창업 지원 인프라 구축	<ul style="list-style-type: none"> 창업지원을 위한 Jeonbuk Glocal Incunovation* Start-up Center (JGISC) 구축 글로벌창업이민센터 및 창업진흥원 등 지원 기관과 MOU 체결 	<ul style="list-style-type: none"> 창업지원 교육프로그램 운영 유학생 지적재산권 출원 지원 유학생 예비창업자 발굴 	<ul style="list-style-type: none"> 창업전문 전담 멘토링: 30건/년 유학생 지적재산권 출원: 10건/년 국내 및 해외 소비자 제품시장 검증: 4회 지역 유관기관 및 기타 창업지원 후속 연계: 20건/년 창업 사업화 지원: 30건/년 유학생 주도 법인창업: 10건/년
K-컬처 스타트업	<ul style="list-style-type: none"> J-Eduenter 설립 준비 	<ul style="list-style-type: none"> J-Eduenter 설립 	<ul style="list-style-type: none"> J-Eduenter 운영: 수출 5건/년

*Incunovation: Incubation과 Innovation의 합성어

추진 내용

지역 특화기술 전수 및 교육콘텐츠 수출

- 산학협력센터에서 제반 활동을 기획·추진
- 푸드테크, 보진, 배터리 등과 관련된 지역 특화분야 기술을 지속적으로 발굴해서 해당 기술 전수 및 교육콘텐츠 개발 및 수출 예정

분야	추진현황 및 계획
스마트팜 분야	<ul style="list-style-type: none"> • 스마트팜 혁신밸리 등 지역 첨단농업 노하우 및 디지털농생명 전문인력양성 프로그램 전수 <ul style="list-style-type: none"> - 국내 최초 스마트팜학과(교육부 첨단분야) 신설(2021년) 및 전북 ‘아시아 스마트 농생명 밸리’ 고도화 기반 마련(2021년) - 스마트팜 농가 기술자문 및 빅데이터 관리 지원, 농업위성 활용 전문인력 양성 및 농가 활용기술 개발 등
축산·수의학 분야	<ul style="list-style-type: none"> • 베트남 지역 축산업체·농가들의 애로사항 해소 및 축산 분야 전문인력 양성 <ul style="list-style-type: none"> - 베트남 빈 대학교 수의학과 신설 및 축산분야 교육·연구역량 강화 사업 선정(2023년) - 수의·축산특화센터 설치, 산학협력 네트워크 구축 및 애로기술 발굴, 자문 및 봉사 활동 등
한옥 분야	<ul style="list-style-type: none"> • 그린건축(한옥) 분야 노하우 및 관련 인력 양성(한옥건축학과, 2023년) 프로그램 전수 <ul style="list-style-type: none"> - 한옥수출(착공 년도): 알제리(2021년), 베트남(2022년), 호주(2022년), 필리핀(2023년), 뉴질랜드(2023년) 등 - 한옥수출연구소 건립 추진(전주시), K-문화산업화 연구 및 유지관리 방안 마련 등
에너지 분야	<ul style="list-style-type: none"> • 모로코 중동 지역에 신재생에너지(그린수소, 태양광 등) 기술 노하우 및 관련 인력양성 프로그램 전수 <ul style="list-style-type: none"> - 에너지신산업혁신융합대학사업단 운영(2022년) 및 RIS 에너지신산업 추진(2023년), RIS 교육 혁신본부 공유대학 교육콘텐츠 공유 등

전북 글로벌 창업 센터(Jeonbuk Glocal Incunovation Start-up Center, JGISC) 설립

교내 글로벌 창업문화 조성



<p>JGISC 전략적 구축</p>	<ul style="list-style-type: none"> 유학생 주도의 글로벌 창업을 지원하기 위한 전북대 창업지원단 내 센터 설립 글로벌 스타트업 입주공간, 협업공간을 센터에 마련
<p>유학생 주도 국제 스타트업 지원 사업</p>	<ul style="list-style-type: none"> 유학생 전용 One-stop 창업 지원 솔루션 구축·운영 창업진흥원과 공동으로 전북 지역 창업이민종합지원시스템 구축 대한민국 내 창업을 위한 기술/무역분야 교육 프로그램 개발 R&D 역량 및 기술력을 보유한 교내 연구실의 대학원 유학생과 내국인 학생을 매칭, 멘토(JGISC)-멘티(유학생) 의무화하여 실험실 기술의 조인트 벤처 형태 스타트업 설립 추진
<p>글로벌 창업문화 확산을 위한 글로벌 창업 경진대회 개최</p>	<ul style="list-style-type: none"> 해외 국가 대상 글로벌 창업경진대회 개최를 통해 해당 국가의 학생과 전북대 학생의 아이디어 교류 및 글로벌 창업팀 발굴 우수 기술에 대한 국내 지적재산권 취득 지원 한국-외국 학생 빌드업 캠프를 통한 창업문화 공유 및 글로벌 창업 인재 발굴

글로벌 진출 환경 구축

- 유학생 주도 스타트업의 해외진출을 위한 해외시장조사 및 기업지원 기관 협업체계 구축
- 해당 국가 박람회, 종합판매장(예: 베트남 K브랜드, 코렛트비엣)을 통한 제품 및 기술 수출
- 글로벌 진출 리스크 감소를 위한 해외 진출 선배 기업 멘토-멘티 시스템 운영
- 해당 국가 정부부처 및 기업지원기관(예: 베트남 과학기술부, 사이공 이노베이션허브)과의 MOU 체결
- 조인트 벤처 글로벌기업의 해외 진출을 위한 특허협력조약(PCT) 출원 및 해당 국가 등록 등 지적재산권 전략 수립과 지원 프로그램 운영
- 창업 관련 비자취득, 재무, 법률, 투자 등의 교육 프로그램 운영
- 유학생 국제 스타트업 성공사례 발굴 및 해외시장 리스크 관리를 위한 성과공유 플랫폼 구축

J-Eduenter 설립: 전북대와 지역민방 JTV(전주방송)의 조인트 벤처 기업

J-Eduenter: Jeolla Education and Entertainment 기획사

- 전북특별자치도와 전북대의 문화적 자산(판소리 등)과 교육 역량을 기반으로 지역민방 JTV(전주방송)와 조인트 벤처 기업인 에듀테인먼트 기획사 J-Eduenter 설립 및 운영
- J-Eduenter에서 온오프라인 에듀테인먼트 콘텐츠 기획 및 국내·외 상업화
- 에듀테인먼트 콘텐츠 3대 분야별 인력 Pool 구성: 전북대 및 도내 대학 전·현직 구성원(교수, 학생-학부생·대학원생·유학생) + 전북특별자치도 전문가



추진 방법

지역 특화분야 기술 전수 및 교육콘텐츠 수출

- 산학협력센터(추진기구)와 지역협력 네트워크 운영회(자문기구) 설립 및 운영
- 산학협력센터 주도로 특화기술 및 교육콘텐츠 수출국과의 산학협력 체계 구축 및 교류
- JGISC, J-Eduenter와 교육, 기획, 제작, 판매 등 연계로 지역 특화분야 기술 전수 및 교육 콘텐츠 수출 시너지 창출

전북 글로벌 창업 센터(JGISC) 설립 및 운영

- 글로벌 창업팀 모집 후 유학생 주도의 국제 스타트업 지원 프로그램을 통해 유학생의 국내 창업(Inbound) 유도 및 향후 글로벌 창업(Outbound) 추진
- 글로벌 아이디어 공유 및 창업팀 발굴을 위한 글로벌 창업경진대회 개최
- 해외 우수 유학생 유치를 위한 기술창업준비 비자(D-10-2)와 기술창업비자(D-8-4) 지원체계 구축



📍 J-Eduenter 설립 및 운영

- 전북대와 JTV의 조인트 벤처 기업인 J-Eduenter 설립
- JTV가 보유한 제작 인프라와 마케팅 노하우를 활용하여 양질의 콘텐츠 제작 및 수출 판로 확보
- J-Eduenter에서 의·과학 분야, 인문·사회 분야 및 문화·예술 분야의 인력 Pool 구성 및 지속적 업데이트(저명 법의학자 이호 교수, 전북대 한국음악학과 졸업 국악인 유태평양 등)
- 학생 취·창업 지원을 위해 ① 전북지역 대학의 내외국인 학생(학부생, 대학원생) 대상 신청 및 심사 절차를 거쳐 인력 Pool에 포함, ② 전북대에서 신설 예정인 남원 글로벌캠퍼스 외국인 유학생 대상 신청 및 심사 절차를 거쳐 인력 Pool에 포함

📍 이해관계자의 의견수렴 및 이견 해소방안

이해관계자	예상되는 이견	해소방안
법무부	외국인 유학생의 창업비자 취득 어려움	• 유학생 대상 창업 관련 비자 발급을 위한 법무부, 중소벤처기업부, 전북특별자치도 간의 제도 개선에 대한 협의
기술 및 콘텐츠 제공자	기술 및 콘텐츠의 상업적 사용 범위에 대한 제공자와 이해 충돌	• 기술 특허권, 콘텐츠의 저작권 및 제공자의 초상권 사용 및 이익 배분에 대한 포괄적 합의

추진 일정

내 용	2023	2024	2025	2026	2027
	1Q 2Q 3Q 4Q	1Q 2Q 3Q 4Q	1Q 2Q 3Q 4Q	1Q 2Q 3Q 4Q	1Q 2Q 3Q 4Q
지역 특화 기술 전수 및 교육콘텐츠 수출		■	■	■	■
글로벌 창업 지원 인프라 구축	• 산학협력센터 설립 준비 및 창립	■			
	• 특화기술 전수 및 교육콘텐츠 해외 수출		■	■	■
	• JGISC와 협업			■	■
	• J-Eduenter와 협업			■	■
K-컬처 스타트업	• 유학생 스타트업 지원 JGISC 구축	■			
	• 국제 스타트업 지원 프로그램 개발·운영		■	■	■
	• 글로벌 창업경진대회 프로그램 운영·확대		■	■	■
	• 해외 진출을 위한 네트워크 발굴·확대		■	■	■
K-컬처 스타트업	• J-Eduenter 설립 준비 및 창립	■			
	• J-Eduenter 직원 채용 등 운영		■	■	■
	• 활동 로드맵 수립 및 수익 사업 추진			■	■

혁신 후 변화

- JBNU 창업지원 인프라 연계를 통한 성공적인 글로벌 창업 시스템 구축
- 전북지역 유학생의 창업 지원을 통해 전북지역 정주율 제고
- 지역민방(JTV)의 수익 모델 다각화 등을 포함한 전북특별자치도의 경제 활성화 기여 및 전북대학교의 자체 수익 증대
- 문화와 교육콘텐츠 및 기술의 글로벌 확산을 통해 한국의 해외 이미지 제고

연차별 실행계획

1~2차년도

구분	1차년도(2023)	2차년도(2024)
투입	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력센터 설립 관련 TF팀(인력: 6명) JGISC 구축(예산: 584백만원, 인력: 3명) J-Eduenter 설립 관련 TF팀(인력: 15명, JTV 인력포함) 	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력센터 설립 관련 TF팀(인력: 6명) JGISC 구축(예산: 2,611백만원, 인력: 30명) 대학 보유 기술사업화 위한 기술 DB J-Eduenter 설립 관련 TF팀(인력: 15명, JTV 인력포함)
과정	<ul style="list-style-type: none"> 지역 특화기술 및 교육콘텐츠 발굴 지역 내 유학생 DB 현황 등 인력 Pool 확보 지역 내 대학 및 창업 유관기관 협력 MOU JGISC 구축을 위한 대학과 지자체의 인프라 제공 협의 J-Eduenter 설립 인허가 절차 검토 	<ul style="list-style-type: none"> 유학생 One-stop 창업지원 프로그램 운영 창업유관기관 연계 통한 창업지원 프로세스 구축 및 운영 동남아 중심 대학 글로벌 창업경진대회 개최 J-Eduenter 설립 인허가 추진 J-Eduenter 조직 구성, 운영 규정 등 수립
산출	<ul style="list-style-type: none"> 지역 특화기술 및 교육콘텐츠 선정 유학생 주도 국제 스타트업 지원 사업 수행: 1건 글로벌창업이민센터 및 창업진흥원 등 지원기관과 MOU 체결 지역 맞춤형 기술 및 무역기반 교육프로그램 개발 	<ul style="list-style-type: none"> 지역협력 네트워크 운영회 개최: 5회 유학생 예비창업자 발굴: 10명 창업지원 프로세스 운영: 10회 J-Eduenter 설립 인허가 획득 및 조직 구성
성과	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력센터 설립 기반 구축 JGISC 구축 전라북도 글로벌 창업지원 체계 구축 J-Eduenter 설립 기반 구축 	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력센터 설립 지자체 기술 매칭 시스템 구축 역량강화 프로그램 개발·운영 J-Eduenter 설립 기반 고도화

3~5차년도

구분	3차년도(2025)	4차년도(2026)	5차년도(2027)
투입	<ul style="list-style-type: none"> 예산: 200백만원 인력: 80명 	<ul style="list-style-type: none"> 예산: 200백만원 인력: 80명 	<ul style="list-style-type: none"> 예산: 200백만원 인력: 80명
과정	<ul style="list-style-type: none"> 지역 특화기술 및 교육콘텐츠 개발 창업 역량강화 프로그램 운영(기본+심화) 창업 전문가 멘토링 시스템 구축 및 유학생 창업 관리 J-Eduenter 조직 구성, 사무분장 및 인력 Pool 구성 산학협력센터, JGISC, J-Eduenter 간 협력 체계 구축 	<ul style="list-style-type: none"> 지역 특화기술 및 교육콘텐츠 개발 기술창업 비자 확대 구축 후속 지원 및 유관기관 연계, 투자 및 후속 고도화 고교대 확대 대학기술지주회사 통한 전용 투자 펀드 구축 J-Eduenter 에듀테인먼트 콘텐츠 기획 	<ul style="list-style-type: none"> 지역 특화기술 및 교육콘텐츠 개발 해외창업 유학생 유치 지역 대학별 네트워크 구축 글로벌 창업경진대회 개최 유럽 등 지역으로 확대 추진 중기부 지원 창업 중심대학 사업화 지원 연계 J-Eduenter 에듀테인먼트 콘텐츠 기획
산출	<ul style="list-style-type: none"> 지역 특화기술 전수 및 교육콘텐츠 수출: 10건 창업 고도화 프로그램 지원 운영: 5건 창업전문 전담 멘토링: 30건 국내외 소비자 및 제품 시장 검증: 4회 창업 유관기관 및 역량강화 네트워크 운영회 개최: 5회 창업 사업화 지원: 30건 유학생 주도 법인창업: 5건 J-Eduenter 에듀테인먼트 콘텐츠 개발 기반 구축 	<ul style="list-style-type: none"> 지역 특화기술 전수 및 교육콘텐츠 수출: 20건 지역협력 네트워크 운영 개최: 5건 창업 사업화 고도화 특화 프로그램 운영: 5건 기술창업비자확대 자문 협의회 운영: 4회 창업 사업화 지원: 30건 유학생 주도 법인창업: 7건 J-Eduenter 에듀테인먼트 콘텐츠 개발 	<ul style="list-style-type: none"> 지역 특화기술 전수 및 교육콘텐츠 수출: 20건 지역협력 네트워크 운영 개최: 5건 글로벌 창업경진대회 유럽 지역으로 확대 추진: 1회 창업 사업화 지원: 30건 지역 유관기관 및 기타 창업지원 후속 연계: 10건 유학생 주도 법인창업: 10건 J-Eduenter 에듀테인먼트 콘텐츠 개발
성과	<ul style="list-style-type: none"> 지역 특화기술 전수 및 교육콘텐츠 수출 기반 구축 글로벌 창업 지원 플랫폼 구축 J-Eduenter 설립 완료 	<ul style="list-style-type: none"> 지역 특화기술 전수 및 교육콘텐츠 수출 수익 창출 스타트업 수익 창출 J-Eduenter 수익 창출 	<ul style="list-style-type: none"> 지역 특화기술 전수 및 교육콘텐츠 수출 수익 창출 스타트업 수익 창출 J-Eduenter 수익 창출

■ 이행 목표 ■

정성적 성과	<ul style="list-style-type: none"> • 전북지역 유학생의 창업 지원을 통해 전북지역 정주율 제고 • 글로벌 창업 지원 플랫폼 구축 • 지역특화기술 전수 및 교육콘텐츠 수출 수익 증대 						
정량적 성과	내용	목표값					
		단위	2023	2024	2025	2026	2027
	대학교육콘텐츠·기술 수출	개			10	20	20
	유학생 주도 법인 창업	건			5	7	10
창업 사업화 지원	건			30	30	30	

세부과제 10-

글로벌 학생연합팀의 국제 문제해결 창의프로젝트 교육과정 운

추진목표	1차년도(2023)	2차년도(2024)	3~5차년도(2025~2027)
국제 문제해결 창의프로젝트 교육과정 운영	• 국제 문제해결 창의프로젝트 교육과정 멘토 구성 및 운영 방안 마련	• 국제 문제해결 창의프로젝트 교육과정 개설 및 확대 운영	• 국제 문제해결 창의프로젝트 공모전 추진 • 다국적 다학제 창의프로젝트 5팀 선발 및 지원

추진 내용

📍 국제 문제해결 창의프로젝트 교육과정 계획

- 비교과 과정으로 시범 운영 후 교과과정(3학점)으로 개설
- 글로벌 학생연합팀 구성: 각 팀별 외국인(2~3명)과 한국인(2~3명) 재학생이 참여하는 4~6팀 구성(총 16~36명)

📍 다국적 다학제 프로그램 운영

- 다국적(한국 및 특정 국가 학생을 포함하여 3개국 이상)이나 다학제(인문사회, 이공, 예체능 전공 중 2개 이상) 학생들로 팀 구성
- Advisory Group(멘토단) 구성: 교내 교직원 포함 국내외 전문가로 멘토 그룹 구성(10명 이상)
- 전북 생활 중 경험한 대주제(정치, 사회, 경제, 환경 문제 등)를 공시하고 각 대주제와 관련된 특정 국가 및 지역이 직면한 문제 해결 방안 모색
- 창의프로젝트 공모전 운영: 교과 및 비교과 과정과 연계 운영
- 심의위원회의 심사를 통한 창의프로젝트 공모전 우수팀 선정(시상) 및 문제해결 방안 관련 전문가 대상 설문조사를 통한 피드백 시스템 운영

대주제 선정	• 5개 대주제 선정 및 각 대주제별 2명씩 Advisory Group(멘토단) 구성
참여팀 모집 공고	• 3개국 이상이나 2개 계열 이상 학생으로 구성(외국인 유학생 포함)
참여팀 선발	• 운영계획서 평가 후 선발
사전교육	• 멘토 활용 및 방법론 등 학생 역량강화 교육
전북지역 내 현지활동	• 팀원 출신 국가 문제해결 전단계로 1~2개월 동안 전북 내 문제점을 발견하여 해결방안을 도출하거나 해결방안 도출에 필요한 방법 기획
해외 현지활동	• 전북 내 주요 문제와 해결방안 제시, 이를 팀원 출신 국가의 문제해결에 어떻게 적용할지 중간보고 및 활동 계획서 제출, 멘토 중 1인의 지도로 팀별 국가 현지 활동 실시
결과보고	• 국가 현지 활동을 통해 확인한 문제를 정의하고 해결방안 모색 및 결과 보고

추진 방법

- TF팀 운영: 교수, 국제협력부, 학생지원과, 학사지원과, 외국 및 한국 학생으로 구성
- 교내외 전문가가 멘토단이 되어 프로그램 방향성 제시 및 창의프로젝트 수행 지원
- 학생들의 참여를 높이기 위한 홍보 및 문제점 분석을 통한 환류 실시
- 참여팀 활동비 및 우수팀 장학금 지급, 우수팀 학생에게 해외파견 프로그램 우선 선발권 부여
- 창의프로젝트 공모전 우수팀에 대한 JGISC 지원으로 글로벌 창업지원 프로그램 연계하여 사업화 추진

이해관계자의 의견수렴 및 이견 해소방안

이해관계자	예상되는 이견	해소방안
학내 교직원	적정한 보상 제공 불가	<ul style="list-style-type: none"> • Advisory Group(멘토단), 심의위원회 등에 참여한 교내 교직원에 대한 적정한 보상 체계 마련 필요 • 교내 전문가에게 학생지도비 지급 방안 마련

추진 일정

내 용	2023		2024		2025		2026		2027	
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q
• 교육과정 운영방안 마련 및 확대 운영	[Progress bar]									
• 다국적 다학제 창의프로그램 운영방안 마련	[Progress bar]									
• Advisory Group(멘토단) 구성	[Progress bar]									
• 창의프로젝트 공모전 기획 및 추진	[Progress bar]									

혁신 후 변화

- 외국인 및 한국인 재학생들의 현안 관련 문제 해결 역량 강화
- 다국적 다학제 팀 운영으로 참여 학생 간 상호 문화 이해를 통한 신뢰 제고와 문화적 다양성 수용
- 문제 해결방안 제안 국가에서의 한국 이미지 제고로 대한민국 외교 활동 지원
- JGISC 지원을 통한 해외 국가 문제 해결방안의 사업화로 글로벌 창업 분위기 활성화

연차별 실행계획

1~2차년도

구분	1차년도(2023)	2차년도(2024)
투입	<ul style="list-style-type: none"> • 예산: 123백만원 • 인력: 멘토 10명, 직원 1명 	<ul style="list-style-type: none"> • 예산: 253백만원 • 인력: 멘토 15명, 직원 1명, 학생 4팀
과정	<ul style="list-style-type: none"> • 교과목 운영 방안 연구 TF 운영 • 다국적, 다학제 학생 팀 구성 방안 논의 • 교내외 전문가(Advisory Group) 섭외 	<ul style="list-style-type: none"> • 교과목 운영 및 멘토링 활동 • 교육과정 운영 및 개선방안 도출
산출	<ul style="list-style-type: none"> • 교과목 운영방안 확정 및 교과목 개설 요청 • 다국적, 다학제 학생 팀 구성 방안 마련 • 교내외 전문가(Advisory Group) 선정 	<ul style="list-style-type: none"> • 교과목 운영 및 성과분석: 1건 • 글로벌 학생연합팀 구성: 4팀 • 프로젝트 중간 및 결과 보고서: 4건
성과	<ul style="list-style-type: none"> • 비교과 과정 교과목 신설: 1건 • 다국적 다학제 프로그램 형태 및 운영 방식 계획 	<ul style="list-style-type: none"> • 교과목 운영 방안 및 개설: 1건 • 학생주도 창의융합 프로젝트식 교육모델: 1건 • 다국적 다학제 프로젝트 운영: 4팀

3~5차년도

구분	3차년도(2025)	4차년도(2026)	5차년도(2027)
투입	<ul style="list-style-type: none"> 예산: 1,320백만원 인력: 멘토 15명, 직원 1명, 학생 4~6팀 	<ul style="list-style-type: none"> 예산: 1,400백만원 인력: 멘토 15명, 직원 1명, 학생 4~6팀 	<ul style="list-style-type: none"> 예산: 1,400백만원 인력: 멘토 15명, 직원 1명, 학생 4~6팀
과정	<ul style="list-style-type: none"> 교과목 운영 및 멘토링 활동 교과목 운영 및 개선방안 도출 창업프로젝트 공모전 실시 JGISC의 글로벌 창업 지원 		
산출	<ul style="list-style-type: none"> 교과목 운영 및 성과분석: 1건 글로벌 학생연합팀 구성: 4팀 프로젝트 중간 및 결과 보고서: 4건 JGISC의 지원을 통한 글로벌 창업: 1건 	<ul style="list-style-type: none"> 교과목 운영 및 성과분석: 1건 글로벌 학생연합팀 구성: 4팀 프로젝트 중간 및 결과 보고서: 4건 JGISC의 지원을 통한 글로벌 창업: 1건 	<ul style="list-style-type: none"> 교과목 운영 및 성과분석: 1건 글로벌 학생연합팀 구성: 4팀 프로젝트 중간 및 결과 보고서: 4건 JGISC의 지원을 통한 글로벌 창업: 1건
성과	<ul style="list-style-type: none"> 교과목 운영: 연 1건 다국적 다학제 프로젝트 운영: 5팀 글로벌 창업: 연 1건 		

■ 이행 목표 ■

정성적 성과	<ul style="list-style-type: none"> 외국인 및 한국인 재학생들의 현안 관련 문제 해결 역량 강화 다국적 다학제 팀 운영으로 참여 학생 간 상호 문화 이해를 통한 신뢰 제고와 문화적 다양성 수용 문제 해결방안 제안 국가에서의 한국 이미지 제고로 대한민국 외교 활동 지원 JGISC 지원을 통한 해외 국가 문제 해결방안의 상업화로 글로벌 창업 분위기 활성화 						
정량적 성과	내용	목표값					
		단위	2023	2024	2025	2026	2027
	교과목 운영 및 성과분석	건		1	1	1	1
	글로벌 학생연합팀 구성	팀		4	4	4	4
	프로젝트 중간 및 결과보고서	건		4	4	4	4
JGISC의 지원을 통한 글로벌 창업	건			1	1	1	

III. 거버넌스 구축 및 성과관리계획

<글로벌대학 거버넌스 구축계획>

구분	거버넌스 운영계획(요약)	추진 연도																		
		'23	'24				'25				'26				'27					
		Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4		
I. 인프라 구축 및 관련 규정 재개정	<ul style="list-style-type: none"> 글로벌대학사업추진단 신설 및 전담인력 구성 	→	★																	
	<ul style="list-style-type: none"> 글로벌대학사업 지원 관련 규정 제·개정(전북대) - 대학 학칙 및 규정 제·개정 	→	→	→	→	→	→	★												
	<ul style="list-style-type: none"> 글로벌대학사업 지원 관련 규정 제·개정(전북자치도) - JB자산학협력단, 전북자치도의 관련 규정 	→	→	→	→	→	→	→	→	★										
II. 효율적인 사업 추진을 위한 인적·물적 자원 연계 활용	<ul style="list-style-type: none"> 자원의 연계 활용 - 지자체, 산업체, 지역대학 등 가용 인적·물적 자원을 글로벌대학위원회의 조정으로 사업성과 극대화 					→	★			→	★			→	★		→	★		
	<ul style="list-style-type: none"> 공동 R&D를 통한 연계 협력 - 기초지자체, 산업체, 연구기관들과의 공동 R&D 수행 			→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	★	
	<ul style="list-style-type: none"> 도내 대학들과 교육기초학문 교육콘텐츠 제공 및 인프라 공유 				→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	★
	<ul style="list-style-type: none"> 기초지자체의 인력 파견 및 교류 	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	★
	<ul style="list-style-type: none"> 학내 다양한 정부재정지원사업 간 중복요인 점검 등 		→	→	★	→	→	→	★	→	→	→	★	→	→	→	→	→	→	★
III. 거버넌스 운영 프로세스	<ul style="list-style-type: none"> 지자체와 글로벌대학사업추진단 간 협조 및 정보공유 	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	★	
	<ul style="list-style-type: none"> 사업추진 과정 및 성과평가 점검분석 					→	→			→	→			→	→			→	★	
	<ul style="list-style-type: none"> 자체평가위원회를 통한 성과지표 달성 점검·평가 					→	→			→	→			→	→			→	★	

- **[글로벌대학 집행위원회]** 글로벌대학위원회의 의사결정에 따라 제도적 한계, 예산 투입 지연, 관계 기관 간의 협력 미흡 등의 장애요인에 대하여 신속한 해결을 지원하여 사업 목표 달성 및 성과 극대화
 - 전북대 대외·취업 부총장, 전북특별자치도 부지사(집행위원장), 전주시 부시장, 글로벌대학 사업추진단장, 기업체 대표 등 5인 내외로 구성
 - 시기별 재정 투입의 적시성 확보, 제도적·관행적 애로사항 극복, 관계 기관 협력 증진
- **[글로벌대학 사업추진단]** 사업 기획 및 집행을 총괄하며, 지자체, 산업체 및 학내 조직과 긴밀히 협력하여 세부 과업을 실질적으로 수행. 총장 직속으로 설치하며, 글로벌대학 사업을 이해하고 실행력이 있는 전문가로 단장(학내 구성원의 참여와 협력을 이끌기 위하여 학무위원에 포함) 및 부단장, 연구원 등 20명 내외로 구성
 - 사업추진단 내 (가칭)지역협력팀을 구성하고 지자체 직원을 파견받아 대학과 지자체 및 지역 산업체와의 소통과 연계 협력 강화

📍 폭넓은 참여와 협력 장치: 글로벌대학 자문단

- **[글로벌대학 자문단]** 글로벌대학 사업에 대한 의견수렴 및 자문을 위하여 유학생 주요과건국의 해외대사 및 자매결연 해외대학 총장, 상호협력과 건전한 경쟁 관계인 도내 대학 총장, 지역 산업체 및 지역기관 대표 등 20인 내외로 구성하여 이해관계자의 참여와 유기적인 협의 체제를 구축

📍 대외 협력기관과의 파트너십 확립: 지자체, 산업체 및 지역대학

- 전북 RISE 체계('23.3월 시범지역 선정)와 연계하여 지역 혁신생태계의 주요 주체인 지자체, 산업체 및 지역대학 간 유기적 협업 관계를 구축함으로써, 글로벌대학 사업의 성공 동력 확보
- 글로벌대학 사업의 세부과제를 실효성 있게 추진하기 위해 대학-지자체-산업체 등의 참여기관 간의 상보적 역할에 대한 매뉴얼을 수립하고, 그에 대한 주기적 교육 및 확인
- 공동으로 지역발전방안 마련 및 도내 가용 인적·물적 자원의 효과적 연계·활용으로 협력 시너지 극대화
- **[지자체-전북대]** 글로벌대학 지원 전담 조직을 구성('24)하여 사업수요 발굴·재정지원(950억원, 5년)·지역 산업수요 기반 인재양성·연구개발 지원 등 추진
 - 전북대는 전북특별자치도 및 시·군에 지역 현안 솔루션 제공, 유학생 유치를 통한 지역 경제 활성화 및 지역소멸 억제
- **[산업체-전북대]** 양질의 일자리 및 현장실습·인턴십 제공, 현장 실무 전문가가 겸임교수로 대학 교육에 적극 참여. 전북특별자치도 주축산업(2차전지, 농생명·식품·바이오, 방산, 센서-반도체, 수소) 관련 기업의 JUC(대학-산업도시) Triangle 구축 참여
 - 전북대는 우수인재 양성·제공, 애로 기술 해결, 기업 수요맞춤형 R&D 공동 수행 및 재직자 재교육 제공
- **[지역대학-전북대]** 전북특별자치도 지역 대학이 강점 분야의 특성화를 위해 로컬 자문위원으로 적극 참여하여 역할 분담 및 협력 방안 피력
 - 전북대는 도내 대학에게 교육 및 인프라를 공유하며, 지역 대학에 기초·보호학문 콘텐츠를 제공하여 특화분야에 집중할 수 있도록 하고 총 500억원의 재정을 투입

1-2 거버넌스 운영계획

거버넌스 운영 방향

- **[개방성]** 공동위원장 체제를 도입하고, 자문위원회에 도내 10개 대학 총장단, 전주시장 등 주요 지역기관장, 전주 상공회의소 회장을 포함한 지역산업체 대표 등으로 폭넓게 구성
- **[실천성]** 사업 추진에 따른 제도적·관행적 장애요인 타개, 재원·예산의 적시 확보 및 지원, 이해관계자 간의 갈등 조정을 위하여 대학 부총장, 부지사, 전주시 부시장, 산업체 대표 등으로 「집행위원회」를 구성하여 사업 실행의 실천성 담보
- **[지속성]** 사업 추진과 관련한 각 기관별 조직·역할을 설정하고, 글로벌대학 사업관련 사항을 학칙, 규정, 지자체의 조례 등으로 제도화하여 지속성 확보

거버넌스 운영 방안

인프라 구축 및 관련 규정 제·개정

- 각 운영 조직의 역할과 기능 등을 명시한 규정을 제정하여 조직 운영의 근거를 마련하여 안정적 추진체계 구성 및 운영
 - (조직) 총장 직속기관으로 글로벌대학 사업추진단 신설 및 각계 분야 위원 위촉
 - (인력) 사업추진단 업무특성 및 협업체계를 고려하여 전담인력(임명, 채용, 파견 등) 구성
 - (시설) 사업추진단 업무의 효율성 및 조직간 유연한 연계를 위한 공간(사무실, 회의실, 실험·실습실 등) 확보 및 타 대학 학생, 기업체 등 외부인에게 공유·개방
 - (시스템) 업무시스템 및 성과관리시스템 구축. 캠퍼스 완전 개방을 위한 타대학과의 연계 시스템 마련

규정	주체	내용
대학 학칙 및 규정 제·개정 (2023년 예정)	전북대	<ul style="list-style-type: none"> • 학칙에 글로벌대학 운영 근거 반영 및 운영 규정 제정 ※ 규정 제정 시 전북도 및 지자체, 사업부서장이 필수로 참여할 수 있도록 조항 명시 • 사업 추진조직별 규정 및 세부 지침 제정 • 글로벌대학 사업비 집행 및 관리지침 제정 • 성과관리 및 환류를 위한 자체평가 관련 지침 제정
JB지산학협력단 (RISE센터) 규정 제정	전북특별자치도	<ul style="list-style-type: none"> • 현재 RIS 사업단 규정 기 제정('23.9) • 글로벌대학 사업 규정 제정 예정
글로벌대학 지원을 위한 조례·규칙 등 제정	전북특별자치도	<ul style="list-style-type: none"> • 전북특별자치도 지방대학 및 지역균형인재 육성지원에 관한 조례 외 10건 • 전북특별자치도 평생교육장학진흥원 설립 및 운영

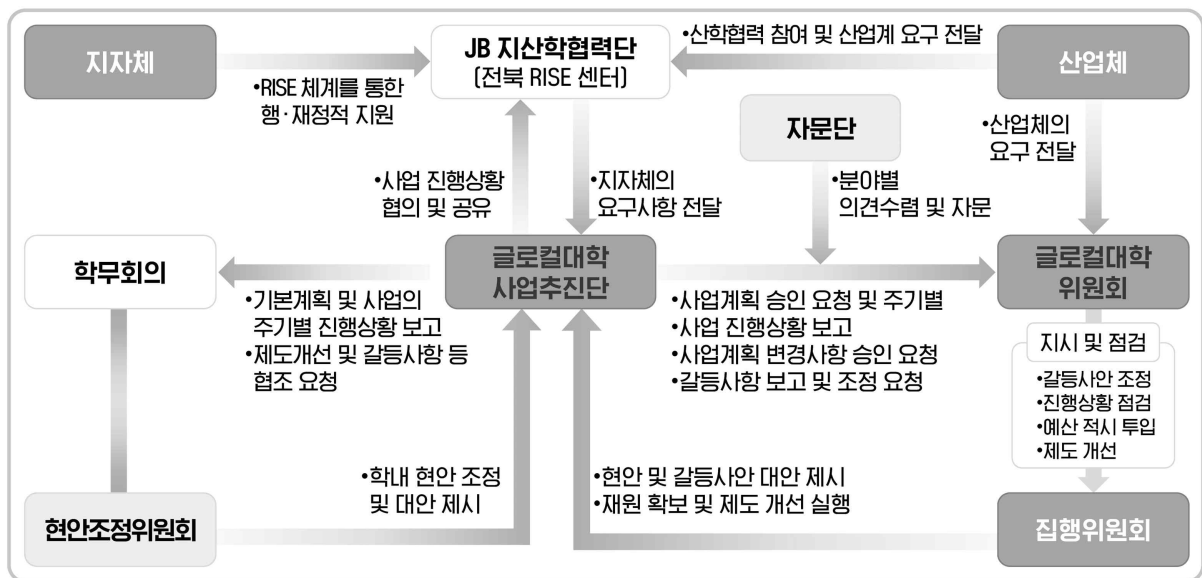
효율적인 사업 추진을 위한 인적·물적 자원 연계 활용

- **[자원의 연계 활용]** 지자체, 산업체, 지역대학 등 각 기관별로 가용할 수 있는 인적·물적 자원을 전체적으로 분석하고 전북 RISE 체계를 기반으로 글로벌대학위원회의 조정을 거쳐 글로벌대학 사업에 연계 활용하여 사업의 성과를 극대화

- **[공동 R&D를 통한 연계·협력]** JBNU 지역발전연구원('23.8 설립)을 거점으로 도내 기초지자체, 산업체 및 연구 기관들과의 공동 R&D 수행으로 기관 간 연구의 중복을 방지 및 종합적 문제 해결 방안 도출
 - 도지사, 기초지자체 장, 산업체 대표 및 연구기관장과의 간담회를 통한 사전 공감대 형성
- 도내 대학들과의 교양·기초학문교육 콘텐츠 제공 및 인프라 공유를 통한 인적·물적 교류
 - ※ 「글로벌대학 육성을 위한 전북지역 대학 간 교류 협력 및 전북특별자치도 지원에 관한 업무협약서」 (도지사 포함 10개 대학 총장 참여, '23.9.22)
- 지역별 현안 사업 추진 시 사업단에 해당 기초지자체의 인력 파견 및 교류(MOU에 명기)
- 학내 다양한 정부재정지원사업 간 중복요인 점검 및 시너지 효과 제고를 위한 재구조화

거버넌스 운영 프로세스

- 지자체는 전북특별자치도에 설치된 JB지산학협력단의 「글로벌대학 육성센터」를 기본으로 글로벌대학 사업추진단과 협력하며 지속적으로 사업 진행 상황 협조 및 공유, 산업체는 JB지산학협력단 및 글로벌대학 사업추진단과 산학협력을 진행
- 글로벌대학 사업추진단은 사업 추진과정·성과평가를 점검·분석하고 글로벌위원회 및 교내 학무회의에 주기적으로 사업 진행 상황을 보고하며, 갈등 사안 및 재원 확보 지원 등 현안 사안은 글로벌대학위원회의 지시를 받아 집행위원회에서 신속히 문제 해결
- 글로벌대학사업 추진과정에서 발생한 학내 갈등 사안에 대해서는 현안조정위원회 (위원장: 대외·취업 부총장)에서 이해관계자 조율
- 사업 확정 시 전체 관계자 및 실무진에 대해 거버넌스 운영에 대한 교육으로 체계의 안정화 고도화 추구
- 자체평가위원회(전북대, 전북특별자치도, 지자체, 산업체 위원 포함)에서 년 1회 이상으로 추진 실적 및 성과지표 달성 점검·평가를 실시하여 지·산·학 연계로 현실성 있는 사업 추진



02 연차별 성과관리 계획

<성과지표 총괄표>

구분	지표명	단위	기준값 (현재값)	연차별 달성 목표				
				2023년	2024년	2025년	2026년	2027년
연차별 성과지표	① 학사 구조 유연화 지수	지수	30.0	30.0	52.4	58.1	68.0	73.7
	② 지역맞춤 인재양성 지수	지수	100.0	102.9	107.6	115.6	123.5	131.4
	③ 글로벌 혁신 지수	지수	50.0	59.6	70.8	90.5	104.5	120.6
지역사회 기여도 지표	① 지역혁신 성장 기여 지수	지수	51.6	51.6	52.0	52.3	52.9	53.6
	② 지역네트워크 활성화 지수	지수	65.0	65.0	82.0	85.5	89.0	92.5

2-1 성과지표 설정 및 세부 계획

[성과지표1] 학사구조 유연화 지수

지표명	단위	기준값 (현재값)	연차별 달성 목표				
			2023년	2024년	2025년	2026년	2027년
학사구조 유연화 지수	지수	30.0	30.0	52.4	58.1	68.0	73.7
연계 추진(세부)과제명	(4-1)신입생 모집단위 광역화, (4-2)학생 전공 선택권 보장 (5-1)학생 수요 맞춤 융·복합 모듈형 학사운영으로 전환						
지표설정 근거	지표선정 이유	<ul style="list-style-type: none"> • 학령인구 감소에 대처하고 고도화된 지식 및 기술기반 미래사회에 주도적으로 대응하기 위한 유연한 학사제도로의 개편 요구 • 전공진로에 대한 이해가 부족한 상태로 입학한 학생들의 중도탈락을 방지하기 위해 학생의 실질적인 전공선택권 보장 					
	세부과제 와의 관련성	<ul style="list-style-type: none"> • 실질적으로 학생수요를 반영할 수 있는 신입생 무전공 입학제도를 실현하기 위해 대학의 학부 및 학과의 장벽을 허무는 모집단위 광역화 추진 • 칸막이식 전공을 융합하고 첨단산업 맞춤형 모듈전공으로 재설계하여 학생들의 자유로운 전공 선택기회 확대 					
산출식	<ul style="list-style-type: none"> • 학사구조 유연화 지수 = (① 모집단위 통합 비율×0.3)+(② 전학·전과 확대 달성률×0.3)+(③ 다전공 이수자 증가율×0.4) 						
세부산출내용	<ul style="list-style-type: none"> • 기준값: 30.0 • 측정방법 ① 모집단위 통합 비율 = $\frac{(\text{모집단위 수 기준값} - \text{당해연도 모집단위 수})}{\text{모집단위 수 기준값}} \times 100$ 						

	<p>② 전학·전과 확대 달성률 = $\frac{\text{당해연도 입학정원 대비 전학·전과 비율}}{\text{모집단위별 입학정원 대비 전학·전과 비율 목표값}} \times 100$</p> <p>③ 다전공 이수자 증가율 = $\frac{\text{(당해연도 다전공 이수자 수 - 다전공 이수자 수 기준값)}}{\text{다전공 이수자 수 기준값}} \times 100$</p>																																																																																																	
<p>현재값 및 목표값 설정 근거</p>	<p>• 기준값(현재값) 설정 근거 - 기준값은 요소별 최근 2~3개년 실적 평균값 또는 2022년 실적값을 사용</p> <table border="1" data-bbox="464 465 1417 607"> <thead> <tr> <th>지수요소</th> <th>단위</th> <th>기준값</th> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>평균</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>모집단위 수</td> <td>개</td> <td>106</td> <td>107</td> <td>107</td> <td>106</td> <td>106.7</td> </tr> <tr> <td>전학·전과 비율</td> <td>%</td> <td>20</td> <td>20</td> <td>20</td> <td>20</td> <td>20</td> </tr> <tr> <td>다전공 이수자 수</td> <td>명</td> <td>704</td> <td>638</td> <td>677</td> <td>799</td> <td>704</td> </tr> </tbody> </table> <p>• 목표값 설정 근거 - 지수요소별 연차목표 및 가중치를 반영하여 지수 목표값 설정</p> <table border="1" data-bbox="464 703 1417 981"> <thead> <tr> <th>지수요소</th> <th>세부과제번호</th> <th>단위</th> <th>기준값</th> <th>2023</th> <th>2024</th> <th>2025</th> <th>2026</th> <th>2027</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>모집단위 수</td> <td rowspan="2">4-1</td> <td>개</td> <td>106</td> <td>106</td> <td>46</td> <td>46</td> <td>31</td> <td>31</td> </tr> <tr> <td>모집단위 통합 비율</td> <td>%</td> <td>0.0</td> <td>0.0</td> <td>56.6</td> <td>56.6</td> <td>70.8</td> <td>70.8</td> </tr> <tr> <td>전학·전과 비율</td> <td rowspan="2">4-2</td> <td>%</td> <td>20.0</td> <td>20.0</td> <td>20.0</td> <td>30.0</td> <td>40.0</td> <td>50.0</td> </tr> <tr> <td>전학·전과 확대 달성률</td> <td>%</td> <td>100.0</td> <td>100.0</td> <td>100.0</td> <td>100.0</td> <td>100.0</td> <td>100.0</td> </tr> <tr> <td>다전공 이수자 수</td> <td rowspan="2">5-1</td> <td>명</td> <td>704</td> <td>704</td> <td>800</td> <td>900</td> <td>1,000</td> <td>1,100</td> </tr> <tr> <td>다전공 이수자 증가율</td> <td>%</td> <td>0.0</td> <td>0.0</td> <td>13.6</td> <td>27.8</td> <td>42.0</td> <td>56.3</td> </tr> <tr> <td colspan="2">종합 목표값</td> <td>지수</td> <td>30.0</td> <td>30.0</td> <td>52.4</td> <td>58.1</td> <td>68.0</td> <td>73.7</td> </tr> </tbody> </table> <p>① 모집단위 통합 비율: 단과대학 순회방문 및 지속적인 구성원 의견수렴을 통해 진행 중인 통합과정을 반영하여 모집단위 광역화 달성</p> <p>② 전학·전과 확대 달성률: 2027년까지 점진적으로 매년 약 10%p 상향 설정</p> <p>③ 다전공 이수자 증가율: 다전공 제도 확대를 통해 매년 100명 상향</p>	지수요소	단위	기준값	2020	2021	2022	평균	모집단위 수	개	106	107	107	106	106.7	전학·전과 비율	%	20	20	20	20	20	다전공 이수자 수	명	704	638	677	799	704	지수요소	세부과제번호	단위	기준값	2023	2024	2025	2026	2027	모집단위 수	4-1	개	106	106	46	46	31	31	모집단위 통합 비율	%	0.0	0.0	56.6	56.6	70.8	70.8	전학·전과 비율	4-2	%	20.0	20.0	20.0	30.0	40.0	50.0	전학·전과 확대 달성률	%	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	다전공 이수자 수	5-1	명	704	704	800	900	1,000	1,100	다전공 이수자 증가율	%	0.0	0.0	13.6	27.8	42.0	56.3	종합 목표값		지수	30.0	30.0	52.4	58.1	68.0	73.7
지수요소	단위	기준값	2020	2021	2022	평균																																																																																												
모집단위 수	개	106	107	107	106	106.7																																																																																												
전학·전과 비율	%	20	20	20	20	20																																																																																												
다전공 이수자 수	명	704	638	677	799	704																																																																																												
지수요소	세부과제번호	단위	기준값	2023	2024	2025	2026	2027																																																																																										
모집단위 수	4-1	개	106	106	46	46	31	31																																																																																										
모집단위 통합 비율		%	0.0	0.0	56.6	56.6	70.8	70.8																																																																																										
전학·전과 비율	4-2	%	20.0	20.0	20.0	30.0	40.0	50.0																																																																																										
전학·전과 확대 달성률		%	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0																																																																																										
다전공 이수자 수	5-1	명	704	704	800	900	1,000	1,100																																																																																										
다전공 이수자 증가율		%	0.0	0.0	13.6	27.8	42.0	56.3																																																																																										
종합 목표값		지수	30.0	30.0	52.4	58.1	68.0	73.7																																																																																										
<p>파급효과 및 기대성과</p>	<p>• (파급효과) 모집단위 광역화에 따른 학생의 전공 선택권 획기적 확대 및 융합 연구 활성화</p> <p>• (기대성과) 급변하는 산업·사회 변화에 유연하게 대응할 수 있는 지역에 필요한 맞춤형 인재 양성을 통해 취업률 제고</p>																																																																																																	

[성과지표2] 지역맞춤 인재양성 지수

지표명	단위	기준값 (현재값)	연차별 달성 목표				
			2023년	2024년	2025년	2026년	2027년
지역맞춤 인재양성 지수	지수	100.0	102.9	107.6	115.6	123.5	131.4
연계 추진(세부)과제명	(4-2)학생 전공 선택권 보장, (5-2)전북 맞춤형 전공 확대를 통한 지역 전문 인재 양성, (5-3)디지털역량 교육 인증제 운영						
지표설정 근거	지표선정 이유	<p>• 4차 산업혁명 시대 학문 및 학제 간 경계를 초월하는 기술 출현으로 창의력 및 융·복합 지식을 갖춘 실무형 인재 요구</p> <p>• 현장에서 필요로 하는 인재와 구직자 전공 간 불일치를 해소하기 위해 지역의 주력산업과 연계한 교육과정 운영 및 지역산업 맞춤형 인력 양성 필요</p>					
	세부과제와의	<p>• 기존 학과 간 벽을 허물어 학사운영의 단위를 학과 중심에서 전공분야 핵심 직무역량 전공능력 간 융합 기반 모듈형 전공으로 전환</p>					

	관련성	<ul style="list-style-type: none"> 미래산업·사회에서 요구하는 디지털 역량을 함양한 창의적 문제 해결형 인재양성을 위해 체계적인 융·복합 교육과정 및 실무응용 교육과정 콘텐츠의 지속적인 개발 및 확대 운영 학점 공유제도 등 전북지역대학 간 벽을 허무는 유연한 학사제도 운영 																																																																																																				
산출식		<ul style="list-style-type: none"> 지역맞춤 인재양성 지수 = (① 지역맞춤형 인재 지수×0.4)+(② 디지털 역량 강화 달성률×0.3)+(③ 마이크로디그리 확대 달성률×0.3) 																																																																																																				
세부산출내용		<ul style="list-style-type: none"> 기준값: 100.0 측정방법 <ul style="list-style-type: none"> ① 지역맞춤형 인재 지수 = $\frac{\text{당해연도 지역 맞춤형 학과 재적생 수}}{\text{지역 맞춤형 학과 재적생 수 기준값}} \times 100$ ② 디지털역량 강화 달성률 = $\frac{\text{당해연도 디지털역량 교과목 이수자 수}}{\text{디지털역량 교과목 이수자 수 목표값}} \times 100$ ③ 마이크로디그리 확대 달성률 = $\frac{\text{당해연도 마이크로디그리 개설 수}}{\text{마이크로디그리 개설 수 목표값}} \times 100$ 																																																																																																				
현재값 및 목표값 설정 근거		<ul style="list-style-type: none"> 기준값(현재값) 설정 근거 <ul style="list-style-type: none"> - 기준값은 요소별 최근 2~3개년 실적 평균값 또는 2022년 실적값을 사용 <table border="1" data-bbox="510 795 1404 963"> <thead> <tr> <th>지수요소</th> <th>단위</th> <th>기준값</th> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>평균</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>지역맞춤형 학과 재적생 수*</td> <td>명</td> <td>252</td> <td>244</td> <td>268</td> <td>252</td> <td>254</td> </tr> <tr> <td>디지털역량 교과목 이수자 수</td> <td>명</td> <td>0</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>마이크로디그리 개설 수</td> <td>개</td> <td>18</td> <td></td> <td></td> <td>18</td> <td>18</td> </tr> </tbody> </table> <ul style="list-style-type: none"> * 인원이 확정되는 시기를 기준연도로 설정하고 차년도 정보공시 값을 실적으로 집계 (기준값 2022년 실적은 2023년 정보공시 값을 적용) 목표값 설정 근거 <ul style="list-style-type: none"> - 지수요소별 연차목표 및 가중치를 반영하여 지수 목표값 설정 <table border="1" data-bbox="462 1153 1412 1489"> <thead> <tr> <th>지수요소</th> <th>세부 과제 번호</th> <th>단위</th> <th>기준값</th> <th>2023</th> <th>2024</th> <th>2025</th> <th>2026</th> <th>2027</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>지역맞춤형 학과 재적생 수</td> <td></td> <td>명</td> <td>252</td> <td>270</td> <td>300</td> <td>350</td> <td>400</td> <td>450</td> </tr> <tr> <td>지역맞춤형 인재 지수</td> <td>5-2</td> <td>%</td> <td>100.0</td> <td>107.1</td> <td>119.0</td> <td>138.9</td> <td>158.7</td> <td>178.6</td> </tr> <tr> <td>디지털역량 교과목 이수자 수</td> <td></td> <td>명</td> <td>0</td> <td>1,500</td> <td>3,000</td> <td>4,500</td> <td>5,500</td> <td>6,000</td> </tr> <tr> <td>디지털역량 강화 달성률</td> <td>5-3</td> <td>%</td> <td>100.0</td> <td>100.0</td> <td>100.0</td> <td>100.0</td> <td>100.0</td> <td>100.0</td> </tr> <tr> <td>마이크로디그리 개설 수(누계)</td> <td></td> <td>개</td> <td>18</td> <td>37</td> <td>47</td> <td>67</td> <td>87</td> <td>107</td> </tr> <tr> <td>마이크로디그리 확대 달성률</td> <td>4-2</td> <td>%</td> <td>100.0</td> <td>100.0</td> <td>100.0</td> <td>100.0</td> <td>100.0</td> <td>100.0</td> </tr> <tr> <td>종합 목표값</td> <td></td> <td>지수</td> <td>100.0</td> <td>102.9</td> <td>107.6</td> <td>115.6</td> <td>123.5</td> <td>131.4</td> </tr> </tbody> </table> <ul style="list-style-type: none"> ① 지역맞춤형 인재 지수: 지역 유망산업관련 기초지자체 수요를 반영하여 2025년까지 점진적으로 증가시키고, 계약학과 내부운영 체계 고도화를 통해 재적생 증가폭을 50명으로 확대 ② 디지털역량 강화 달성률: SW 교과목 개발 및 디지털역량 교육인증제도 마련을 통해 2025년까지 이수자 인원을 매년 1,500명씩 집중적으로 증원 하고, 2027년까지 이수자 6,000명을 목표로 제도 안착 추진 ③ 마이크로디그리 확대 달성률: 학생설계 교육과정 운영 기반 정착기간을 고려하여 2024년에 지역맞춤형 5개, 신산업분야 5개 신규개설하고, 2025년부터 2027년까지 각 20개씩 증가하는 구조로 설정 	지수요소	단위	기준값	2020	2021	2022	평균	지역맞춤형 학과 재적생 수*	명	252	244	268	252	254	디지털역량 교과목 이수자 수	명	0					마이크로디그리 개설 수	개	18			18	18	지수요소	세부 과제 번호	단위	기준값	2023	2024	2025	2026	2027	지역맞춤형 학과 재적생 수		명	252	270	300	350	400	450	지역맞춤형 인재 지수	5-2	%	100.0	107.1	119.0	138.9	158.7	178.6	디지털역량 교과목 이수자 수		명	0	1,500	3,000	4,500	5,500	6,000	디지털역량 강화 달성률	5-3	%	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	마이크로디그리 개설 수(누계)		개	18	37	47	67	87	107	마이크로디그리 확대 달성률	4-2	%	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	종합 목표값		지수	100.0	102.9	107.6	115.6	123.5	131.4
지수요소	단위	기준값	2020	2021	2022	평균																																																																																																
지역맞춤형 학과 재적생 수*	명	252	244	268	252	254																																																																																																
디지털역량 교과목 이수자 수	명	0																																																																																																				
마이크로디그리 개설 수	개	18			18	18																																																																																																
지수요소	세부 과제 번호	단위	기준값	2023	2024	2025	2026	2027																																																																																														
지역맞춤형 학과 재적생 수		명	252	270	300	350	400	450																																																																																														
지역맞춤형 인재 지수	5-2	%	100.0	107.1	119.0	138.9	158.7	178.6																																																																																														
디지털역량 교과목 이수자 수		명	0	1,500	3,000	4,500	5,500	6,000																																																																																														
디지털역량 강화 달성률	5-3	%	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0																																																																																														
마이크로디그리 개설 수(누계)		개	18	37	47	67	87	107																																																																																														
마이크로디그리 확대 달성률	4-2	%	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0																																																																																														
종합 목표값		지수	100.0	102.9	107.6	115.6	123.5	131.4																																																																																														
파급효과 및 기대성과		<ul style="list-style-type: none"> (파급효과) 전라북도 4차 종합발전계획 상 전략산업분야의 인재를 양성하여 지역 산업 발전 견인 (기대성과) 지역의 신성장 동력 산업과의 연관성이 높은 미래인재 양성 프로그램 개발과 운영으로 지역 산업체 취업을 활성화하여 지역소멸에 대한 적극적 방어전략 																																																																																																				

[성과지표3] 글로벌 혁신 지수

지표명	단위	기준값 (현재값)	연차별 달성 목표				
			2023년	2024년	2025년	2026년	2027년
글로벌 혁신 지수	지수	50.0	59.6	70.8	90.5	104.5	120.6
연계 추진(세부)과제명		(3-1)폐교 캠퍼스 활용 마스터플랜 수립, (7-1)유학생 유치 전략 다변화 (8-1)글로벌 학생파견 확대, (9-1)특성화 분야 글로벌 TOP100 진입 및 기초·보호학문 육성, (10-1)교육콘텐츠 수출 및 글로벌 창업					
지표설정 근거	지표선정 이유	<ul style="list-style-type: none"> 국제 수준의 연구성과 창출을 도모하고 국제사회에서의 전북대학교의 위상을 제고 하여 우수한 해외 인재가 모여드는 글로벌 허브로 도약 지역의 주력산업을 집중 육성하고 글로벌 파트너십을 확대하여 전북 대학교의 학계·업계 영향력을 국제적으로 확산 					
	세부과제와의 관련성	<ul style="list-style-type: none"> 5개 학문분야의 세계대학 100위권 진입을 통해 전북대학교의 브랜드 가치를 높이고 국제적 확산을 위한 혁신 주도 우수 외국인 유학생을 적극적으로 유치하기 위해 O2O 국제캠퍼스(센터)를 구축하고 한국학연구센터를 설립하여 유학생 유치 교두보로 활용 외국인 유학생들의 지역 정주율 제고를 위해 지역-대학 협력을 기반으로 한국문화와 대학생활 적응 및 졸업 후 지역 내 취업·대학원 진학 지원 전북대학교의 강점 분야와 전북특별자치도 주력산업을 연계하여 맞춤형 인재를 집중 육성하는 교육콘텐츠 개발 및 사업화 					
산출식		<ul style="list-style-type: none"> 글로벌 혁신 지수 = (① 학문분야 100위권 진입 달성률×0.2)+(② 외국인 유학생 증가율×0.2)+(③ 교환학생(파견) 증가율×0.2)+(④ 대학교육콘텐츠·기술 수출 지수×0.2)+(⑤ 양방향 글로벌 하이브리드 강좌 확대 달성률×0.2) 					
세부산출내용		<ul style="list-style-type: none"> 기준값: 50.0 측정방법 ① 학문분야 100위권 진입 달성률 = $\frac{\text{당해연도 100위권 QS 학문분야수} \times 60 + \text{당해연도 200위권 QS 학문분야수} \times 40}{100\text{위권} + 200\text{위권 진입 QS 학문분야 목표값}}$ ② 외국인 유학생 증가율 = $\frac{(\text{당해연도 외국인유학생 수} - \text{외국인유학생 수 기준값})}{\text{외국인유학생 수 기준값}} \times 100$ ③ 교환학생(파견) 증가율 = $\frac{(\text{당해연도 해외교류(파견)프로그램 참여자 수} - \text{해외교류(파견)프로그램 참여자 수 기준값})}{\text{해외교류(파견)프로그램 참여자 수 기준값}} \times 100$ ④ 대학교육콘텐츠·기술 수출 지수 = $\frac{\text{당해연도 대학교육콘텐츠·기술 수출 건수}}{\text{대학교육콘텐츠·기술 수출 목표값}} \times 50 + \frac{\text{당해연도 평균 사용자 만족도}}{100} \times 50$ - 평균 사용자 만족도(만족도 상한점수: 100) = $\sum_{i=1}^n \frac{\text{당해연도 수출 품목}i \text{ 사용자 만족도}}{\text{당해연도 수출 품목 수}}$ ⑤ 양방향 글로벌 하이브리드 강좌 확대 달성률 = $\frac{\text{당해연도 양방향 글로벌 하이브리드 강좌 수}}{\text{양방향 글로벌 하이브리드 강좌 목표값}} \times 100$ 					
현재값 및 목표값 설정 근거		<ul style="list-style-type: none"> 기준값(현재값) 설정 근거 기준값은 요소별 최근 2~3개년 실적 평균값 또는 2022년 실적값을 사용 					

지수요소	단위	기준값	2020	2021	2022	평균
100위권 진입 학문분야 수*	개	0	0	0	0	0
200위권 진입 학문분야 수*	개	3	2	3	3	2.7
외국인 유학생 수**	명	1,842	1,746	1,861	1,842	1,816
교환학생(과건) 수	명	507	165	318	507	330
대학교육콘텐츠·기술 수출	건	0				
양방향 글로벌 하이브리드 강좌 수	건	0				

* 평가자료를 제출하는 시기를 기준연도로 설정하고 차년도 발표값을 실적으로 집계 (기준값 2022년 실적은 2023 QS 학문분야별 평가 결과를 적용)

** 인원이 확정되는 시기를 기준연도로 설정하고 차년도 정보공시 값을 실적으로 집계 (기준값 2022년 실적은 2023년 정보공시 값을 적용)

• 목표값 설정 근거

- 지수요소별 연차목표 및 가중치를 반영하여 지수 목표값 설정

지수요소	세부 과제 번호	단위	기준값	2023	2024	2025	2026	2027
100위권 진입 학문분야 수		개	0	0	0	2	3	5
200위권 진입 학문분야 수	9-1	개	3	3	3	4	4	4
학문분야 100위권 진입 달성률		%	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
외국인 유학생 수	3-1	명	1,842	2,100	2,690	3,500	4,335	5,000
외국인 유학생 증가율	7-1	%	0.0	14.0	46.0	90.0	135.3	171.4
교환학생(과건) 수	8-1	명	507	680	800	900	1,000	1,200
교환학생(과건) 증가율		%	0.0	34.1	57.8	77.5	97.2	136.7
대학교육콘텐츠·기술 수출(누계)		건	0	0	0	10	30	50
대학교육콘텐츠·기술 수출 달성률	10-1	%	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
사용자 만족도		%	0.0	0.0	0.0	70.0	80.0	90.0
대학교육콘텐츠·기술 수출 지수		%	50.0	50.0	50.0	85.0	90.0	95.0
양방향 글로벌 하이브리드 강좌 수(누계)	8-2	건	0	1	37	77	155	200
양방향 글로벌 하이브리드 강좌 확대 달성률		%	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
종합 목표값		지수	50.0	59.6	70.8	90.5	104.5	120.6

- ① 학문분야 100위권 진입 달성률: 2023 QS 학문분야 평가 결과('23. 3월 발표)를 고려하여 100위권/200위권 진입 가능한 학문분야(세부)를 연차별로 설정
- ② 외국인 유학생 증가율: 2024년까지 해외 현지 유치활동 확대 및 지역 특화형 현장실습·인턴제 도입으로 유학생 유치 인원의 점진적 증가 유도. 또한, O2O 국제캠퍼스(센터) 구축 및 한국어학당/한국학연구센터 등이 정착되는 2025년 이후부터 유학생 증원 가속화 예측
- ③ 교환학생 증가율: 해외대학 과건(교류) 프로그램 활성화를 통해 매년 대략 100여명 증가를 목표로 하고 2027년에는 200명 증가 목표
- ④ 대학교육콘텐츠·기술 수출 지수: 현재 추진단계로 전북지역과 인적·물적 자원의 교류가 활발하고 산업·문화 특성이 유사한 해외 지역을 중심으로 수출 기반을 조성하고, 교육기술 콘텐츠 사업화를 위한 지식·학 협력체계가 본격적으로 정착되는 2025년부터 수출 확산. 또한 수출 콘텐츠·기술 품목의 질적 관리 및 지속적 개선을 위해 만족도 조사를 시행하여 지수에 반영
- ⑤ 양방향 글로벌 하이브리드 강좌 확대 달성률: 온라인 교육 플랫폼 구축을 통해 우수교수 초청강의 및 전공 특화 공동교육 과목 개설 확대

과급효과 및 기대성과	<ul style="list-style-type: none"> • (과급효과) 5개 학문분야의 100위권 플래그십 대학 진입으로 외국인 유학생 유치 확대 및 대학 연구경쟁력 향상 • (기대성과) 국제적 감각을 지닌 글로벌 미래인재 육성기반을 구축하여 외국인 유학생의 지역 내 취업 및 지역 정착에 이르는 선순환 체계 마련
-------------	---

[지역사회 기여도 지표1] 지역혁신성장 기여 지수

지표명	단위	기준값 (현재값)	연차별 달성 목표																															
			2023년	2024년	2025년	2026년	2027년																											
지역혁신성장 기여 지수	지수	51.6	51.6	52.0	52.3	52.9	53.6																											
연계 추진(세부)과제명	(1-1)JUIC(대학-산업 도시) Triangle 구축																																	
지표설정 근거	지표선정 이유	<ul style="list-style-type: none"> • 거점국립대학으로서 지역의 특화분야를 집중 육성하여 세계적인 경제·산업 선도 지역 대학으로 도약하기 위한 공공성과 책무성 강조 • 자·산·학·연 협력체계를 기반으로 지역 혁신성장을 달성해 부가가치 창출, 지역 내 고용 유발 효과 및 생산성 제고에 기여 • 미래신산업에 대응 및 지역의 지속가능한 특화산업·기술 혁신 생태계 구축을 위해 지역 내 취·창업 지원서비스 고도화 																																
	지역사회 영향력 (세부과제) 과 연계성	<ul style="list-style-type: none"> • 새만금을 거점으로 도내 대학들이 공동으로 운영하는 JUIC (대학-산업 도시)를 구축하여 2차전지 핵심기지 건설을 본격화하고, K-방위산업 클러스터와 센서 반도체 클러스터까지 연계하여 시너지 효과 극대화 기대 • 캠퍼스 유희부지의 재생 및 지역별 사회·문화적 특성을 반영한 특화산업 육성 지원을 통해 지역 경제 활성화 유도 • 대학-지역의 창업 파트너십 강화를 통한 교내·외 창업교육 인프라 확대 및 성공적인 창업문화 확산 																																
산출식	<ul style="list-style-type: none"> • 지역혁신성장 기여 지수 = (① 기업 유치·창업 달성률×0.4)+(②GRDP 전국비중×0.3) + (③ 지역 내 취업 비율×0.3) 																																	
세부산출내용	<ul style="list-style-type: none"> • 기준값: 51.6 • 측정방법 ① 기업 유치·창업 달성률 = $\frac{\text{당해연도 기업 유치·창업 건수}}{\text{기업 유치·창업 목표값}} \times 100$ ② GRDP 전국비중 = $\frac{\text{전북 GRDP}}{\text{전국 GRDP}} \times 100$ ③ 지역내 취업자 증가율 = $\frac{(\text{당해연도 지역 내 취업자 수} - \text{지역 내 취업자 수 기준값})}{\text{지역 내 취업자 수 기준값}} \times 100$ 																																	
현재값 및 목표값 설정 근거	<ul style="list-style-type: none"> • 기준값(현재값) 설정 근거 - 기준값은 요소별 최근 2~3개년 실적 평균값 또는 2022년 실적값을 사용 																																	
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>지수요소</th> <th>단위</th> <th>기준값</th> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>평균</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>기업 유치·창업 수</td> <td>개</td> <td>45</td> <td>20</td> <td>31</td> <td>45</td> <td>32</td> </tr> <tr> <td>GRDP* 전국비중</td> <td>%</td> <td>2.6</td> <td>2.7</td> <td>2.7</td> <td>2.6</td> <td>2.7</td> </tr> <tr> <td>지역 내 취업 비율**</td> <td>%</td> <td>36.2</td> <td>34.9</td> <td>36.2</td> <td>37.3</td> <td>36.2</td> </tr> </tbody> </table> <p>* 국가통계포털 현재값은 2022년 12월 공표(2021년 실적) 기준으로 산출 ** 건강보험직장가입자를 대상으로 하며 현재값은 2023년 1월 공시(2021.12.31.기준) 결과를 실적 으로 집계</p>							지수요소	단위	기준값	2020	2021	2022	평균	기업 유치·창업 수	개	45	20	31	45	32	GRDP* 전국비중	%	2.6	2.7	2.7	2.6	2.7	지역 내 취업 비율**	%	36.2	34.9	36.2	37.3
지수요소	단위	기준값	2020	2021	2022	평균																												
기업 유치·창업 수	개	45	20	31	45	32																												
GRDP* 전국비중	%	2.6	2.7	2.7	2.6	2.7																												
지역 내 취업 비율**	%	36.2	34.9	36.2	37.3	36.2																												

	<ul style="list-style-type: none"> • 목표값 설정 근거 <ul style="list-style-type: none"> - 지수요소별 연차목표 및 가중치를 반영하여 지수 목표값 설정 																																																					
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>지수요소</th> <th>세부과제번호</th> <th>단위</th> <th>기준값</th> <th>2023</th> <th>2024</th> <th>2025</th> <th>2026</th> <th>2027</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>기업 유치·창업 수(누계)</td> <td rowspan="2">1-1</td> <td>개</td> <td>45</td> <td>60</td> <td>75</td> <td>100</td> <td>150</td> <td>200</td> </tr> <tr> <td>기업 유치·창업 달성률</td> <td>%</td> <td>100.0</td> <td>100.0</td> <td>100.0</td> <td>100.0</td> <td>100.0</td> <td>100.0</td> </tr> <tr> <td>GRDP 전국비중</td> <td>1-1</td> <td>%</td> <td>2.6</td> <td>2.6</td> <td>2.7</td> <td>2.8</td> <td>2.9</td> <td>3.0</td> </tr> <tr> <td>지역 내 취업 비율</td> <td>1-1</td> <td>%</td> <td>36.2</td> <td>36.2</td> <td>37.2</td> <td>38.2</td> <td>40.2</td> <td>42.2</td> </tr> <tr> <td colspan="2">종합 목표값</td> <td>지수</td> <td>51.6</td> <td>51.6</td> <td>52.0</td> <td>52.3</td> <td>52.9</td> <td>53.6</td> </tr> </tbody> </table>	지수요소	세부과제번호	단위	기준값	2023	2024	2025	2026	2027	기업 유치·창업 수(누계)	1-1	개	45	60	75	100	150	200	기업 유치·창업 달성률	%	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	GRDP 전국비중	1-1	%	2.6	2.6	2.7	2.8	2.9	3.0	지역 내 취업 비율	1-1	%	36.2	36.2	37.2	38.2	40.2	42.2	종합 목표값		지수	51.6	51.6	52.0	52.3	52.9	53.6
	지수요소	세부과제번호	단위	기준값	2023	2024	2025	2026	2027																																													
	기업 유치·창업 수(누계)	1-1	개	45	60	75	100	150	200																																													
	기업 유치·창업 달성률		%	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0																																													
	GRDP 전국비중	1-1	%	2.6	2.6	2.7	2.8	2.9	3.0																																													
	지역 내 취업 비율	1-1	%	36.2	36.2	37.2	38.2	40.2	42.2																																													
	종합 목표값		지수	51.6	51.6	52.0	52.3	52.9	53.6																																													
	<ul style="list-style-type: none"> ① 기업 유치·창업 달성률: 2024년까지 공동캠퍼스 운영 등을 위한 지·산·학·연 MOU 확대, 제도정비. 2025년부터 기업 유치 및 창업 육성·확대 가속화 ② GRDP 전국비중: 연차별 산업·문화 진흥 사업 확대를 통해 지역내 총생산은 점진적으로 매년 약 0.1%p 증가할 것으로 기대됨 ③ 지역 내 취업 비율: 점진적으로 1%p 향상을 목표로 추진 후 실질적인 지역 내 고용 창출효과가 발생하는 2026년부터 2%p 향상 기대 																																																					
	<ul style="list-style-type: none"> • (과급효과) 첨단산업분야 우수인재 양성으로 지역 내 산업체 경쟁력 제고 및 기업 유치 토대 마련 • (기대성과) 기존의 1차산업 위주의 산업구조에서 2차전지, 방산 등 미래신산업으로의 산업구조 개편 촉진 																																																					

[지역사회 기여도 지표2] 지역네트워크 활성화 지수

지표명	단위	기준값 (현재값)	연차별 달성 목표				
			2023년	2024년	2025년	2026년	2027년
지역네트워크 활성화 지수	지수	65.0	65.0	82.0	85.5	89.0	92.5
연계 추진(세부)과제명	(2-1)JBNU 지역발전연구원 설립 및 운영 (2-2)세부전공별 기업·기관·연구소 맞춤형 자문제도 운영 (6-1)전북권역 대학 대상 전북대 캠퍼스 완전 개방 (6-2)교육콘텐츠 공유 및 타대학 개설 전공 이수 체계 구축						
지표설정 근거	지표선정 이유	<ul style="list-style-type: none"> • 지역 혁신·국가 균형발전의 견인차로서 국립대의 역할 및 중요성이 커지고 있고, 나아가 지역·대학 공동의 위기 극복 및 상생을 위한 역할 요구 확대 • 지역 내 대학 간 연계협력 활성화를 통해 자원 불균형을 해소하고 교육경쟁력의 공동 강화 필요 • 지역현안 해결을 위한 대학의 인적·물적 자원 공유 및 협업 필요 					
	지역사회 영향력 (세부과제) 과 연계성	<ul style="list-style-type: none"> • 대학별 강점 분야에 대한 교육 콘텐츠 개발·공유 및 공동학위제 운영을 통해 지역 내 학생의 학력격차 완화 및 기초학력 증진 • JBNU 지·산·학·연 협력체계를 구축하고 대학의 인프라를 공동 활용하여 지역 현안 해결을 위한 공동 교육·연구 프로그램 운영 • 캠퍼스를 완전 개방하여 전북지역 대학생들이 전북대 도서관, 공동실험실습관 등의 교육인프라 및 편의시설을 자유롭게 이용 가능한 디지털 ID(J-Card) 도입 					
산출식	<ul style="list-style-type: none"> • 지역네트워크 활성화 지수 = (① 대학 간 교육콘텐츠 공유 달성률×0.3)+(② 지역 문제해결 프로젝트 지수×0.3)+(③ 캠퍼스 개방 확대 지수×0.4) 						

<p>세부산출내용</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 기준값: 65.0 • 측정방법 <ul style="list-style-type: none"> ① 대학 간 교육콘텐츠 공유 달성률 = $\frac{\text{당해연도 대학간 교육콘텐츠 공유 건수}}{\text{대학간 교육콘텐츠 공유 목표값}} \times 100$ ② 지역문제해결 프로젝트 지수 = $\frac{\text{당해연도 지역문제해결 프로젝트 건수}}{\text{지역문제해결 프로젝트 목표값}} \times 50 + \frac{\text{당해연도 평균 참여자 만족도}}{100} \times 50$ - 평균 참여자 만족도(만족도 상한점수: 100) = $\frac{\sum_{i=1}^n \text{당해연도 프로젝트 } i \text{ 참여자 만족도}}{\text{당해연도 프로젝트 수}}$ ③ 캠퍼스 개방 확대 지수 = 디지털 ID 발급률 + 디지털 ID 이용률 = $\frac{\text{당해연도 디지털 ID 발급자 수}}{\text{디지털 ID 발급자 수 목표값}} \times 50 + \frac{\text{당해연도 디지털 ID 이용자 수}}{\text{당해연도 디지털 ID 발급자 수}} \times 50$ 																																																																																																																																			
<p>현재값 및 목표값 설정 근거</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 기준값(현재값) 설정 근거 - 기준값은 요소별 최근 2~3개년 실적 평균값 또는 2022년 실적값을 사용 <table border="1" data-bbox="464 757 1417 981"> <thead> <tr> <th>지수요소</th> <th>단위</th> <th>기준값</th> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>평균</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>대학 간 교육콘텐츠 공유</td> <td>건</td> <td>93</td> <td>23</td> <td>66</td> <td>93</td> <td>60.7</td> </tr> <tr> <td>지역문제해결 프로젝트</td> <td>건</td> <td>0</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>디지털 ID 발급자 수</td> <td>명</td> <td>0</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table> • 목표값 설정 근거 - 지수요소별 연차목표 및 가중치를 반영하여 지수 목표값 설정 <table border="1" data-bbox="464 1086 1417 1751"> <thead> <tr> <th>지수요소</th> <th>세부과제 번호</th> <th>단위</th> <th>기준값</th> <th>2023</th> <th>2024</th> <th>2025</th> <th>2026</th> <th>2027</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>대학 간 교육콘텐츠 공유(누계)</td> <td rowspan="2">6-2</td> <td>건</td> <td>93</td> <td>93</td> <td>150</td> <td>200</td> <td>350</td> <td>500</td> </tr> <tr> <td>대학 간 교육콘텐츠 공유 달성률</td> <td>%</td> <td>100.0</td> <td>100.0</td> <td>100.0</td> <td>100.0</td> <td>100.0</td> <td>100.0</td> </tr> <tr> <td>지역문제해결 프로젝트(누계)</td> <td rowspan="2">2-1</td> <td>건</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>5</td> <td>15</td> <td>30</td> <td>50</td> </tr> <tr> <td>지역문제해결 프로젝트 달성률</td> <td>%</td> <td>100.0</td> <td>100.0</td> <td>100.0</td> <td>100.0</td> <td>100.0</td> <td>100.0</td> </tr> <tr> <td>참여자 만족도</td> <td>2-2</td> <td>%</td> <td>0.0</td> <td>0.0</td> <td>60.0</td> <td>70.0</td> <td>80.0</td> <td>90.0</td> </tr> <tr> <td>지역문제해결 프로젝트 지수</td> <td></td> <td>%</td> <td>50.0</td> <td>50.0</td> <td>80.0</td> <td>85.0</td> <td>90.0</td> <td>95.0</td> </tr> <tr> <td>디지털 ID 발급자 수</td> <td rowspan="4">6-1</td> <td>명</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>3,000</td> <td>7,000</td> <td>10,000</td> <td>13,000</td> </tr> <tr> <td>디지털 ID 발급률</td> <td>%</td> <td>100.0</td> <td>100.0</td> <td>100.0</td> <td>100.0</td> <td>100.0</td> <td>100.0</td> </tr> <tr> <td>디지털 ID 이용률</td> <td>%</td> <td>0.0</td> <td>0.0</td> <td>40.0</td> <td>50.0</td> <td>60.0</td> <td>70.0</td> </tr> <tr> <td>캠퍼스 개방 확대 지수</td> <td>%</td> <td>50.0</td> <td>50.0</td> <td>70.0</td> <td>75.0</td> <td>80.0</td> <td>85.0</td> </tr> <tr> <td colspan="2">종합 목표값</td> <td>지수</td> <td>65.0</td> <td>65.0</td> <td>82.0</td> <td>85.5</td> <td>89.0</td> <td>92.5</td> </tr> </tbody> </table> ① 대학 간 교육콘텐츠 달성률: 현재 운영 중인 공유기반을 중심으로 2025년까지 매년 약 50건 증가, 2027년까지 매년 약 150건씩 증가하게 목표 설정. 콘텐츠의 실질적인 활용도 측정 및 개선하기 위해 만족도 조사를 병행하여 반영 ② 지역문제해결 프로젝트 달성률: 2024년까지 연구원 설립, 협약 추진 및 프로젝트 개발·도입을 병행. 2025년부터 안정화된 프로젝트 실행 체계를 기반으로 분야별 과제를 점진적으로 확대하고, 프로젝트 추진 환류를 위한 만족도 조사를 실시하여 반영 	지수요소	단위	기준값	2020	2021	2022	평균	대학 간 교육콘텐츠 공유	건	93	23	66	93	60.7	지역문제해결 프로젝트	건	0					디지털 ID 발급자 수	명	0					지수요소	세부과제 번호	단위	기준값	2023	2024	2025	2026	2027	대학 간 교육콘텐츠 공유(누계)	6-2	건	93	93	150	200	350	500	대학 간 교육콘텐츠 공유 달성률	%	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	지역문제해결 프로젝트(누계)	2-1	건	0	0	5	15	30	50	지역문제해결 프로젝트 달성률	%	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	참여자 만족도	2-2	%	0.0	0.0	60.0	70.0	80.0	90.0	지역문제해결 프로젝트 지수		%	50.0	50.0	80.0	85.0	90.0	95.0	디지털 ID 발급자 수	6-1	명	0	0	3,000	7,000	10,000	13,000	디지털 ID 발급률	%	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	디지털 ID 이용률	%	0.0	0.0	40.0	50.0	60.0	70.0	캠퍼스 개방 확대 지수	%	50.0	50.0	70.0	75.0	80.0	85.0	종합 목표값		지수	65.0	65.0	82.0	85.5	89.0	92.5
지수요소	단위	기준값	2020	2021	2022	평균																																																																																																																														
대학 간 교육콘텐츠 공유	건	93	23	66	93	60.7																																																																																																																														
지역문제해결 프로젝트	건	0																																																																																																																																		
디지털 ID 발급자 수	명	0																																																																																																																																		
지수요소	세부과제 번호	단위	기준값	2023	2024	2025	2026	2027																																																																																																																												
대학 간 교육콘텐츠 공유(누계)	6-2	건	93	93	150	200	350	500																																																																																																																												
대학 간 교육콘텐츠 공유 달성률		%	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0																																																																																																																												
지역문제해결 프로젝트(누계)	2-1	건	0	0	5	15	30	50																																																																																																																												
지역문제해결 프로젝트 달성률		%	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0																																																																																																																												
참여자 만족도	2-2	%	0.0	0.0	60.0	70.0	80.0	90.0																																																																																																																												
지역문제해결 프로젝트 지수		%	50.0	50.0	80.0	85.0	90.0	95.0																																																																																																																												
디지털 ID 발급자 수	6-1	명	0	0	3,000	7,000	10,000	13,000																																																																																																																												
디지털 ID 발급률		%	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0																																																																																																																												
디지털 ID 이용률		%	0.0	0.0	40.0	50.0	60.0	70.0																																																																																																																												
캠퍼스 개방 확대 지수		%	50.0	50.0	70.0	75.0	80.0	85.0																																																																																																																												
종합 목표값		지수	65.0	65.0	82.0	85.5	89.0	92.5																																																																																																																												

	<p>③ 캠퍼스 개방 확대 지수: 디지털 ID 제도 도입 및 정착시기를 반영하여 2024년부터 활용률을 대폭 확대하고, 매년 누적 증가하는 발급자 수 대비 실제 이용자 수를 관리·분석하여 이용률 확대 및 이용자 만족도 제고 노력</p>
<p>과급효과 및 기대성과</p>	<ul style="list-style-type: none"> • (과급효과) 지역 내 대학 간 인프라·콘텐츠 공유로 양질의 교육 기회 제공 • (기대성과) 기초교양교육, 교육 콘텐츠 및 자원 제공으로 지역 내 대학이 강점 분야로 특성화 유도

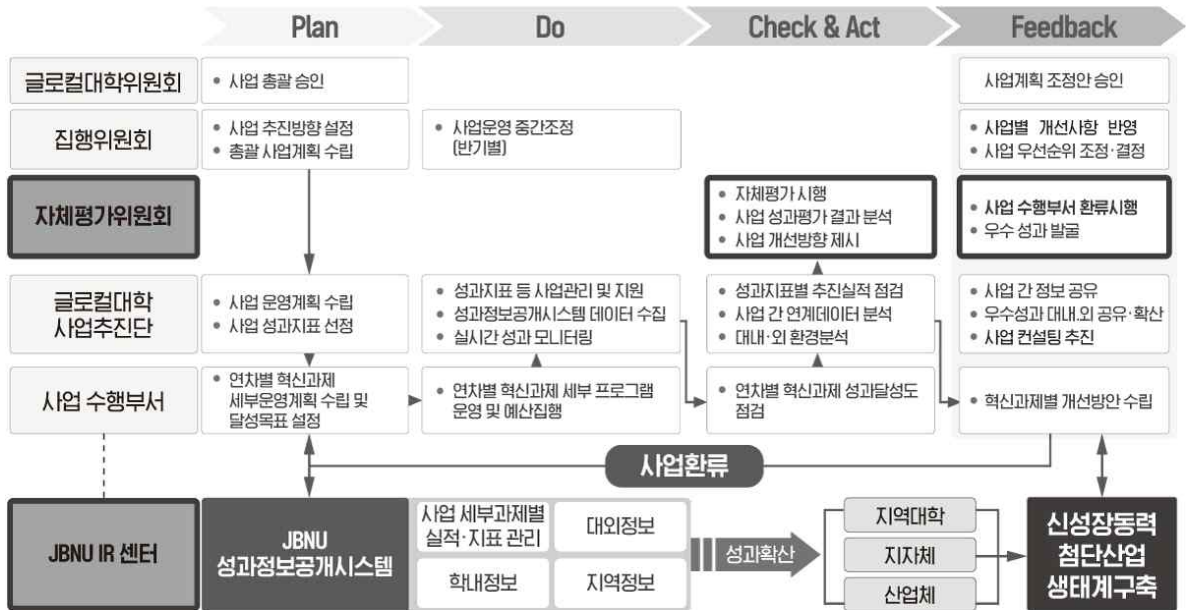
03 성과관리 체계 및 환류·확산 전략

3-1 성과관리 체계 구축 및 관리·운영

사업의 성과관리체계: 자체평가위원회 및 JBNU IR 센터 구축

- 글로벌 비전에 따른 혁신과제 목표달성을 위해 전략적으로 사업을 추진하고자 계획-실행-평가-분석-환류에 걸친 전주기적 단계를 효율적으로 운영할 수 있는 성과관리 체계 구축
- JBNU IR(Institutional Research) 센터에서 수집 분석한 자료를 토대로 글로벌대학위원회에 주기별 사업 진척 상황을 보고하고, 자체평가위원회에서는 성과 평가를 진행한 뒤 자문단 및 집행위원회에 피드백 제공
- 연차목표에 따른 성과를 실시간으로 모니터링하며, RISE체계 기반의 환류시스템 운영

<성과관리체계 흐름도>



- **[자체평가위원회]** 주기적인 세부사업별 추진실적 및 성과지표 달성을 점검·평가할 수 있는 전문가로, 전북대 기획처장, 전북특별자치도의 기획조정실장, 전주시 기획조정국장, 산업체 대표 2~3인, 도내 대학 기획처장 2~3인 등 10인 이내로 구성하여 객관성 담보

조직	위원회 역할
자체평가위원회	<ul style="list-style-type: none"> • 평가지표 개발·보완, 평가 시행 및 의결 • 반기별 세부사업별 추진실적 및 성과지표 달성 점검·평가보고(단, 글로벌대학 집행위원회 및 자문단 요청 시 수시 평가 추진) • 성과정보공개시스템을 통해 실시간으로 성과를 모니터링하여 자체평가위원회에서 성과지표 달성 등을 점검·심의한 후 성과 보완 • 혁신과제 분야별 소위원회로 구분하여 평가결과 심의·의결 • 평가 결과에 따른 사업 방향 조정 및 사업예산 재배정 제안 • 평가결과 개선사항 도출 및 환류 시행

※ 자체평가위원회의 역할은 글로벌대학 사업추진단 운영 규정에 명시

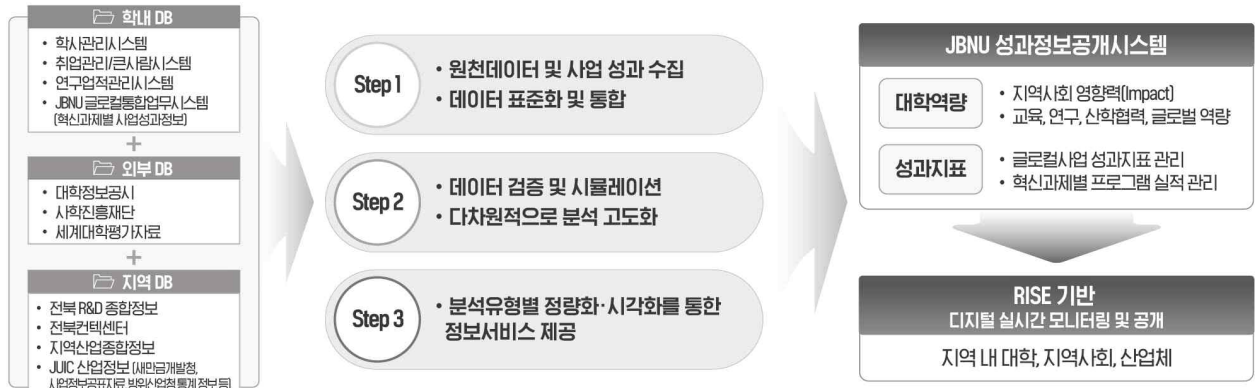
• [JBNU IR 센터]

- JBNU IR 센터는 영역별 종합적인 성과를 효율적으로 통합·관리하고, 성과분석의 객관성·공정성을 담보하기 위하여 사업단과는 별도로 성과관리업무를 전담하는 조직으로 대학 본부에 설치
- 체계적 데이터 수집, 정리 및 분석을 위해 실시간 모니터링 방식으로 사업 진행 상황 및 장애요인에 대한 신속한 피드백을 통해 자체평가위원회 및 의사결정권자에게 신속한 보고, 공유체계 운영 및 성과관리 극대화

구분	학력	주요 역할
센터장	박사(교수)급 1명	• 전북대 사업단 성과관리 업무 총괄
팀장	석사급 1명	• 성과관리 정보 분석 기획·환류 관리
연구원	석사급 3명	• 데이터 표준화 및 성과관리 정보 분석(교육성과 분석 포함)
사무원	학사급 1명	• 데이터 통합관리 및 수집

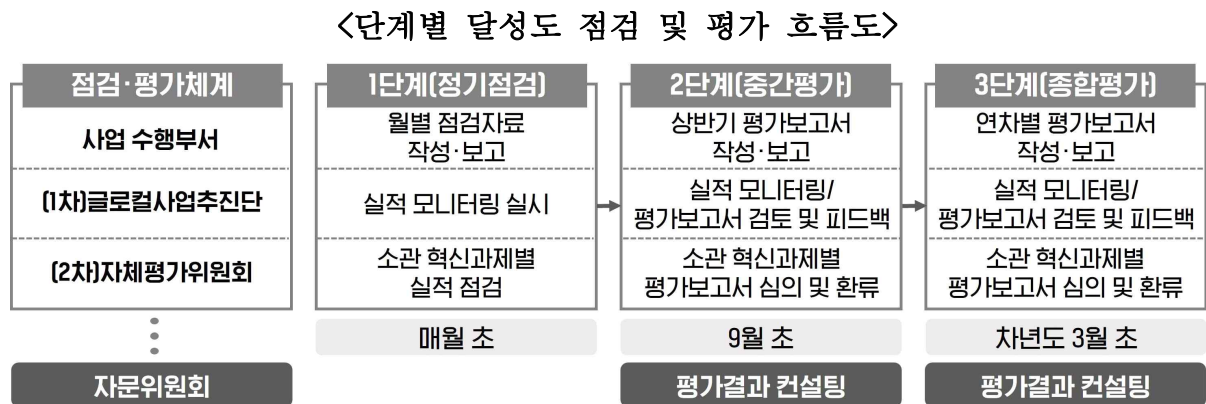
JBNU 성과정보 공개시스템 운영 프로세스

- 사업 성과 측정을 위한 데이터 수집·관리·분석 시스템 마련



- 연차별 성과지표 관리를 위하여 데이터를 수집(학내·외부·지역 DB)·관리·분석(데이터 표준화·통합, 데이터 검증 시뮬레이션)하고, 대학의 학내 관리시스템과 대학정보공시, 지자체시스템 등 외부 및 지역정보 시스템을 연계하여 종합분석 추진
- JB지산학협력단(RISE 센터)의 「성과관리위원회」와 연계한 JBNU 성과정보공개시스템 운영을 통해 성과를 실시간으로 모니터링하여 지역 내 대학, 지역사회 및 산업체에 공개

단계별 모니터링 체계·절차 및 자체 성과평가 계획

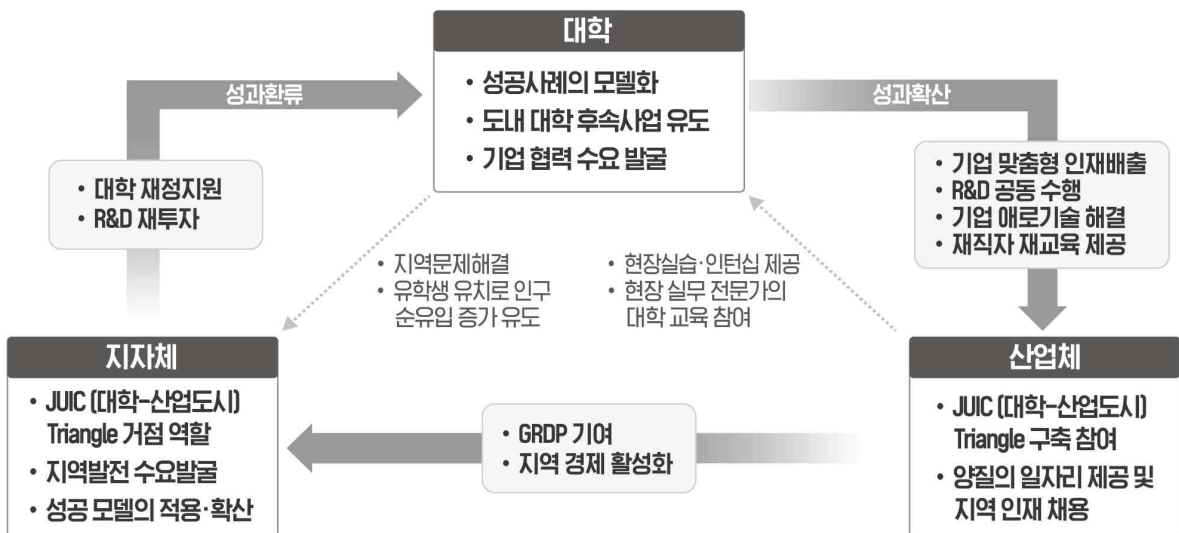


- 연차별 세부사업 목표 추진상황을 성과정보 공개시스템을 통해 단계별로 점검·평가하고, 상반기 중간평가에서 도출된 개선·보완 필요사항을 하반기 사업수행에 반영
- 외부 전문가들로 구성된 자문위원회를 통해 자체평가 결과에 대한 자문을 거쳐 합리적인 개선사항을 도출하고 환류·확산하는 대·내외적 개방형 사업 모니터링 운영

3-2 지속가능한 성과관리 환류·확산

- 사업성과를 전북특별자치도의 RISE체계 및 14개 시·군이 협력하여 도내 대학, 지역 산업체가 활용할 수 있도록 적극 공유하고, 유관 조직들의 의견수렴을 통해 신성장동력 첨단산업 생태계를 조성할 수 있도록 성과 확산
- 산학협력 성공사례 공유·확산을 통한 추가적인 기업 협력 수요 발굴 및 지역 우수 인재 채용을 통한 산업 고도화로 인재양성-고용창출-산업발전-지역발전의 선순환 체계로 환류
[대 학] 전북대의 글로벌대학 사업 성공모델을 도내 대학과 공유하여 후속 연관 사업 착수 시 노하우 및 재정을 적극 제공
[지 역] JBNU 지역발전연구원 내 구축된 전북 14개 시·군 발전연구소를 통한 지역문제 해결 사례 공유, 확산 및 환류. 위원장과 사업단장이 주기적 시장군수 간담회를 개최하여 사업 성공사례 홍보·공유
[산업체] 위원장과 사업단장이 주기적으로 2차전지, 방산 등 산업별 협의체를 통한 성공사례 확산 및 환류. 수도권을 포함한 전국 산업체 대상 간담회를 통해 우수 기업 지역 유치로 선순환 구조 확보

<성과 확산 및 환류 흐름도>



IV. 지자체 지원계획

01 글로벌대학에 대한 지자체 투자 계획

1-1 지자체의 대학지원 실적 및 성과

지자체와 대학의 지역혁신체계 구축

교육 거버넌스 구축 노력

- 도-교육청-대학-전문대학 교육협력 체계 구축 협약 체결('22.7.25~26)
 - 지역인재 양성 체계 마련, 전북경제 성장과 발전을 위한 지역대학 교육과제 해결, 「지자체-대학 협력기반 지역혁신사업(RIS)」 및 지역인재투자협약제도 공동대응
- 민선 8기 도-시·군 정책협의회('22.8) 우선 협력 과제로 교육협력 분야 의제화
 - 지역혁신 선도사업 발굴 협력 및 지역특화인재 양성 중앙부처 공모사업 공동 대응 결의
- 「전북특별자치도 대학 상생발전 협의회」 구성 및 운영을 통한 협력 강화('23.1)
 - 실무 논의 촉진과 의사결정의 효과성 도모를 위한 3단 체제로 구성·운영
 - ① (기관장협의회) 연 1~2회, 지방대학 및 지역인재육성 발전에 관한 중요사항 협의
 - ② (국장급협의회) 연 4회, 도 국장-대학 기획처장 간 지역·대학 경쟁력 강화방안 논의
 - ③ (실무협의회) 연 12회, 도내 고등교육정책 총괄 협력 및 각 세부사업별 실무 협업

<협의회 운영 실적>

연번	날짜	내용	연번	날짜	내용
1	'23.1.9.	원광대 소통 간담회	16	'23.3.22.	글로벌대학 선정 설명회
2	'23.1.16.	교육부 RISE 관련 회의	17	'23.3.23.	RIS 추진단 킥오프 회의
3	'23.1.17.	지역품은 대학-중고교 연계 인재육성사업 간담회	18	'23.3.28.	전북-교육부 RIS사업 현장 간담회
4	'23.1.19.	전북대 소통 간담회	19	'23.4.4.	RIS 추진단 3차 회의
5	'23.1.25.	전주대 소통 간담회	20	'23.4.12.	도내 대학 기획과장 소통회의
6	'23.2.3.	RISE 공모 회의(전북대)	21	'23.4.13.	RIS 추진단 4차 회의
7	'23.2.6.	RISE 시범사업 설명회	22	'23.4.17.	전북과학대 총장 간담
8	'23.2.9.	RISE 공모대응을 위한 기획과장 회의	23	'23.4.28.	글로벌대학성공추진을 위한 도지사-대학총장 간담회
9	'23.2.13.	RISE 공모대응을 위한 기획처장 회의	24	'23.5.3.	글로벌대학성공추진을 위한 도지사-국회인원-대학총장 간담회
10	'23.2.13.	RIS 추진방향 및 계획 수립 검토 회의	25	'23.6.8.	RIS 자율과제 사업 설명회
11	'23.2.16.	RISE TF팀 회의	26	'23.6.13.	유학생 유치활성화, 국제교류부서장 간담회
12	'23.2.20.	RISE 구축을 위한 도-대학 협약식	27	'23.7.4.	글로벌대학30 본지정 대응 도-전북대 회의
13	'23.2.28.	외국인 유학생 유치를 위한 관계자 회의	28	'23.9.14.	JB 외국인 유학생 서포터즈 위촉식
14	'23.3.1.	RISE 대면평가를 위한 준비회의	29	'23.9.22.	글로벌대학육성 지원을 위한 도-4년제 대학총장 업무협약
15	'23.3.13.	국가교육위원회 간담회			

🚩 글로벌대학 육성을 위한 지자체 조직 혁신

- 지자체-대학-교육청 등 교육정책 주체 간 연계성 강화를 위해 「교육소통협력국」을 신설 하고, 교육전담부서(교육협력추진단, 4개팀·19명) 설치('22.10.21)
- 조직개편 타당성 및 효과성 논의를 위해 관계기관 실무협의(9회, '22.7.28~9.29)
- 「지역혁신중심 대학지원체계(RISE)」 시범사업 대비 및 「글로벌대학30 사업」에 도내 대학 선정을 지원하기 위해 협력단 내 대학협력 전담팀 신설(4명)
 - 인력양성(기업지원과), 유학생 유치·대학연계(자치행정과) 등으로 분산되어 있던 대학업무 일원화 → 지역-대학 간 협업 네트워크 강화를 위해 전주시 및 도내 대학(전북대 1명, 원광대 1명, 전주대 1명, 우석대 1명) 인력 교류를 통해 대학협력팀 9명으로 증원

🚩 전북특별자치도, 지자체-대학 협업 플랫폼 마련

- 「지자체-대학 협력기반 지역혁신사업(RIS)」 선정을 위한 플랫폼 구축('22.11.25)
 - 지역혁신 주체 간 연계를 통해 지역인재를 육성하고 지역발전 및 지역경쟁력을 제고하기 위해 지자체 중심으로 대학과 산업체를 포괄하는 협력체계를 선제적으로 마련

협약기관 17개

(지자체) 완주군, 완주군, 완주군, 완주군, 완주군, 완주군, 완주군, 완주군, 완주군, 완주군, 완주군, 완주군, 완주군, 완주군, 완주군, 완주군, 완주군

- (교육청) 전북특별자치도 교육청
 - (대학) 전북대, 군산대, 원광대
 - (혁신기관) 자동차융합기술원, 한국에너지기술연구원, 전북바이오융합진흥원, 전주상공회의소, 전북테크노파크
 - (참여기업) 타타대우상용차(주), 비나텍(주), ㈜하림
- 지·산·학·연 협력적 파트너십 구축과 RISE·글로벌대학 사업의 체계적 추진을 위해 지자체 주도 대학재정지원사업 전담조직인 「JB지산학협력단」 설치(전북테크노파크 내 부설, '23.7.4. → '25년 RISE 전면시행에 맞춰 별도 법인으로 독립 예정)
 - JB지산학협력단이 지자체-대학 간 협력 기반으로 운영될 수 있도록 상호 인력 파견
 - 도(7명): 서기관 1명, 사무관 3명, 주무관 3명
 - 대학(8명): 전북대 2명, 군산대 2명, 원광대 1명, 전주대 1명, 우석대 1명, 호원대 1명

🚩 지자체-대학 간 연계 협력을 통한 RIS-RISE 사업 선정

- 지역 산업체 수요조사, 주력산업과 연계한 성장전략 마련, 도내 주요대학 간 역할분담 방안 도출 등 도와 시·군, 대학을 중심으로 지역혁신 주체들의 긴밀한 연계 → 「지자체-대학 협력기반 지역혁신사업(RIS)」 선정('23.3.6., '23~'27년 총 2,145억원)
 - 3대 핵심과제 선정: 미래수송기기(전북대), 에너지신산업(군산대), 농생명바이오(원광대)
- 지자체-대학-산업-연구기관 간 논의를 통해 전북형 글로벌대학 육성 모델을 제시하여 「지역혁신중심 대학지원체계(RISE)」 시범지역으로 선정('23.3.8)

전북특별자치도 내 전체대학 대상 재정지원 실적 및 성과

- 전북특별자치도는 ❶ 기업맞춤 인재육성, ❷ 특화창업 지원, ❸ 인재양성 기반조성 부문을 중심으로 최근 3개년('21~'23년) 간 31,381백만원 투입
- 기업 수요에 맞춘 인재양성과 정주를 주요 도정목표로 설정 「기업맞춤 인재육성」에 '21년 5,967백만원, '22년 5,947백만원, '23년 13,137백만원 지원(3개년 총 지원액의 79.8%)
 - 산학관 커플링사업은 2007년부터 지자체 최초로 시작, 기업맞춤 커리큘럼, 현장실습, 산학공동 프로젝트 통해 양성된 전문인력을 기업에 공급(누적 수료생 취업률 78.0%)
 - 지역특성화산업 전문인력양성사업은 12년부터 총 42,812백만원을 투입하여 1,126명 양성, 950명 취업(취업률 84.4%), 이중 도내 취업 883명(도내 취업률 78.4%)

<기업맞춤 인재양성사업의 추진 성공요인>



- 「지역특화 창업 지원」을 위해 창업보육센터 입주기업을 대상으로 기술연구 및 개발 지원 예산을 '23년 대폭 증액(50백만원 → 300백만원)하였으며, 도내 고교 및 대학생 20개팀을 대상으로 창업을 지원하는 창업 꿈나무 지원사업 추진
- 「지역 인재양성 기반 조성」 부문에서는 유학생 유치지원, 지역 연계 교육과정 개발·운영, RISE 체계 구축을 위한 협력체계 활성화 사업 추진

<'21~'23년 전북특별자치도 내 전체대학 재정지원실적>

연번	사업명(사업내용)	지원대학	도비 지원액(백만원)			
			'21	'22	'23	계
총 계			6,918	7,025	17,757	31,381
기업맞춤 인재육성			5,967	5,947	13,137	25,051
1	대학산학관 커플링사업	전북대 등 9개 대학	3,114	3,114	3,022	9,250
2	지역특성화 산업 전문인력 양성사업	군산대 등 4개 대학	2,753	2,753	3,060	8,566
3	금융산업전문 인력양성사업	전북대학교	100	80		180
4	주력산업분야 현장전문 인력양성	전주비전대 등			250	250
5	반도체 전문인력 양성사업	전북대	-	-	405	405
6	지자체-대학 협력기반 지역혁신사업(RIS)	전북대 등 10개 대학	-	-	6,400	6,400
지역특화 창업지원			178	178	420	776
7	창업보육센터 지원사업	전북과학대학교	50	50	300	400
8	창업 꿈나무 지원사업	전주대학교	128	128	120	376
지역 인재양성 기반 조성			620	900	4,200	5,554
9	정읍시 생활과학 교실 운영	전북과학대학교	60	74	-	134
10	외국인 대학생 유치지원사업	군산대 등 10개 대학	200	200	200	600
11	미래 농산업 CEO 과정 운영	한국농수산대학교	230	230	-	460
12	전주 음식학 연구	전북대학교	-	50	-	50
13	대학 인프라 활용 생활체육 프로그램	전주대학교	-	50	-	50
14	대학연계 지역사회 창의학교 운영	군산대 등 7개 대학	120	120	-	240
15	우리말 가꿈이 지원사업	전주대학교	10	10	-	20
16	지자체주도 협력체계 활성화 사업	전북TP	-	-	4,000	4,000

지자체(전북특별자치도, 시·군)의 전북대 재정지원 실적 및 성과

- 전북대학교에 최근 3년 간 394억원을 대학·산학·사회·정주혁신 분야에 집중 지원하였으며, 중앙부처 사업 공모 공동대응을 위해 368억원, 지자체 자체 사업에 26억원 투자

〈'21~'23년 전북대 지원실적〉

전략분야	추진 목표	추진 과제	총사업비 (단위: 억원)	최근 3개년 지자체 전북대 지원		
				중앙부처 연계	지자체 자체	합계
대학혁신	지역대학 경쟁력 향상	6	756	187	-	187
산학혁신	지역산업과 연계한 인력양성	11	880.7	159	18.5	177.5
사회혁신	대학주도 지역생활문화 혁신	5	50.6	22	7.2	29.2
정주혁신	우수인력 유입 및 정착	1	3.1	-	0.4	0.4
합계		23	1,690.4	368	26.1	394.1

중양부처 사업 연계 전북대 지원실적 및 성과

- (지원실적) 전북특별자치도와 도내 시·군은 교육부를 비롯한 농식품부 등의 사업에 적극 지원하여 최근 3개년 간 전북대에 368억원 투입(총사업비 1,656억원의 22%)
 - 도비 184억원, 시·군비 184억원(전주 127억원, 군산 20억원, 익산 16억원, 완주 8억원 등)

〈'21~'23년 중앙부처 사업 연계 전북대 지원 실적〉

구분	중양부처 연계 지원 사업(전북대)	3개년 사업비('20.1.1~'23.6.30)(억 원)			
		총사업비	도비(1)	시·군비(2)	계(1+2)
대학 혁신	제약 산업 미래인력 양성센터 구축	55	13.5	-	13.5
	지역선도대학육성사업	61	3.4	7.8	11.2
	창업중심대학(창업지원사업)	204	3	2	5
	전북대 산학융합플라자 건립 지원	264	50	50	100
	메카노바이오활성소재혁신의료기기 실증기반구축	82	20	20	40
	나노탄소기반 에너지소재 응용기술 지역혁신 선도연구센터	90	4.5	12.9	17.4
산학 혁신	지자체-대학 협력기반 지역혁신 사업	427	64	64.1	128.1
	사회맞춤형산학협력선도대학 육성사업(LINC)	210	5	3.9	8.9
	전북농업마이스터 전문농업경영인 육성	16	7.1	-	7.1
	정보통신창의 인재양성-소프트웨어 중심대학	41	1.2	0.5	1.7
	창의융합형 공학인재양성지원 1차, 2차	15	0.6	0.4	1
	반도체인력양성사업	93	5	2.5	7.5
	지역특화청년무역 전문가 양성사업	9.7	0.9	0.6	1.5
	농식품 기술융합 창의인재 양성사업	45	1.5	2	3.5
사회 혁신	국립대육성사업(고교-대학연계과정사업)	0.2	0.2	-	0.2
	생활과학교실 지역운영센터	17.6	-	8.8	8.8
	주민주도 농촌공동체 활성화-농촌활성화지원센터	4.8	2.4	-	2.4
	지역사회건강조사분석 위탁운영	21	2.1	8.5	10.6
합계 (18개 사업)		1,656.3	184	184*	368

* 전주(127), 군산(20), 익산(16), 남원(1), 완주(8), 진안(3), 무주(3), 장수(2), 임실(2), 순창(2)

- **(사업성과)** 산업 연계 인재양성 지원, 산업 맞춤형 교육과정 운영, 대학 창업역량 강화, 대학 연구역량 제고, 대학-고교 교육 연계성 강화 등 대학-산학-지역 혁신 모멘텀 확보

대학 혁신	<ul style="list-style-type: none"> • 제약산업 미래인력 양성센터 구축: 정읍 산업단지 연계 바이오 클러스터 조성('22~'24) • 전북대-지자체-공공기관-산업계 통합교육 플랫폼 「JENIUS」 운영 → 교육부 우수사례 선정 • 캠퍼스혁신파크 선정(3차, '22년): 대학-지자체-LH 협약 및 도시첨단산업단지 승인 신청 • 호남권 유일 창업중심대학, 사업화 기업 지원 평균(85개), 대학주관 창업 활성화 • 연구역량과 공동연구 질적 향상, 관련 산업계 기술개발 확대 및 공동연구 강화
산학 혁신	<ul style="list-style-type: none"> • (RIS) 전북 핵심분야 추진: 미래수송기기(전북대), 에너지신산업(군산대), 농생명바이오(원광대) • (LINC) 대학·산업계·유관기관 지원으로 산학협력 고도화 모델 창출, 창업아이템 지원 • (인재양성사업) 창의융합 공학인재·반도체·무역전문가·농식품기술융합 등 기업 수요특화 전문가 양성
사회 혁신	<ul style="list-style-type: none"> • 지역-고교 연계 교육과정 운영(자율주행, 드론), 생활과학교실(22곳), 농촌공동체 과정(7개), 지역사회 건강 조사분석 등 정책 기초자료 확보 등

지자체 자체 사업 전북대 지원실적 및 성과

- 거점 국립대학인 전북대를 기반으로 지자체 주도 지·산·학협력 선도모델을 제시하고, 전북 특화 농생명 및 금융 전문인력 양성, 지역민의 학습역량 강화 및 평생학습 문화 조성을 위해 최근 3개년 간 26.1억원 투자(도비 16.2억원, 시군비 9.9억원)

(단위: 억원)

구분	지자체 자체사업	총사업비 (지자체)	최근 3개년('20.1.1-'23.6.30) 사업실적 및 성과
산학 혁신	대학산학관 커플링사업	18.3 (15)	<ul style="list-style-type: none"> • 2007년부터 지자체 최초로 시작, 지산학협력 선도모델 제시 • 수료자(166명)의 71.6%(119명) 취업, 3개 분야(통합예술교육, 인문 계열, 이공계열) 전문인력을 기업에 공급
	금융산업전문 인력양성 사업	5 (3*)	<ul style="list-style-type: none"> • 금융연금센터 운영, 금융전문인력 학생 지원 프로그램 운영 • 국제공인자격증 23명 취득, 금융·연금경제학 학석사 115명 이수 등 전주시와 전북혁신도시 금융허브화에 기여
	대학연계 지역사회 창의학교 운영	0.5 (0.5)	<ul style="list-style-type: none"> • 창의학교(농생명 6차 산업 교과목 운영): 70명 수강, 16팀 운영 • 농생명자원의 새로운 가치 창출을 위한 아이디어 기획(16건)
사회 혁신	평생학습 아카데미	7.2 (7.2**)	<ul style="list-style-type: none"> • 고창군 평생학습 아카데미 운영: 37개 과정, 626명 수료 • 순창군 연계 학점은행제 운영: 13과목, 57명 등록 • 순창군 평생학습 아카데미 운영: 8과목, 143명 수료
정주 혁신	외국인 대학생 유치지원 사업	3.1 (0.4)	<ul style="list-style-type: none"> • 외국인 유학생 문화체험 실시, 대학홍보 설명회 개최 등 • 유학생 증가('22년 거점국립대 학위과정 1위 1,507명)
합계 (5개 사업)		34.1 (26.1)	<ul style="list-style-type: none"> * 전주시 3 ** 전북특별자치도 0.3, 고창군 4.5, 순창군 2.4

지자체와 대학 간 협업성과 및 대학 관련 규제개혁 실적

지역 대학의 지속 생존을 위한 ESG기반 협업성과

구분	협업과제	협업내용	참여주체
E <small>(Environment)</small>	• 전북도·지역대학·기후환경 네트워크 간 「온실가스 줄이기」 협약	• 도내 4년제 대학교와 전북도 간 ESG경영 확산을 위해 저탄소생활 실천과 온실가스 1인 1톤 줄이기 참여 등 추진	• 전북특별자치도, 전북대, 군산대, 원광대, 우석대, 전주대, 호원대, 전주교육대 등
	■ (성과) 그린캠퍼스 사업과 연계하여 캠퍼스 탄소 배출량 감소, 대학별 학생식당 음식물 쓰레기 양 저감, 강의실 LED등 교체, 교내 에너지 절약 홍보를 통한 인식 개선		
S <small>(Society)</small>	• 전북특별자치도 지역문제 해결 플랫폼 구축 및 운영	• 사회적 문제 중에서도 생활영역에 지역주민, 전문가 등이 직접 참여해 실험 통한 해결 방안 마련하기 위해 민간대학·지자체가 리빙랩 (Living-lab) 형태로 참여하여 운영	• 전북도 내 민간·공공 기관 대학·지자체 등 57개 기관 참여
	■ (성과) 외국인 유학생 상생 프로젝트, 무장애도시 진안 만들기, 맞춤형 간병 서비스 개발, 자립 준비 청년 내편 프로젝트, 지역혁신가가 만드는 로컬 창조 커뮤니티 등 17개의 지역문제 발굴과 도민 참여를 비롯한 각 분과별 전문가 집단을 구성하여 문제해결 추진		
G <small>(Governance)</small>	• 전북 지·산·학·연 통합 교육 플랫폼 구축 운영	• 전북특별자치도는 전북대를 중심으로 지역 공공기관과 산학협력을 통해 지역전략산업 분야의 우수인재 양성을 위한 통합교육 플랫폼 구축	• 전북특별자치도, 전북대 등 5개 도내대학, 제주대, 국민연금공단 한국농업기술진흥원 한국국토정보공사 등
	■ (성과) 대학, 지자체, 공공기관, 기업 등 도내 23개 기관을 아우르는 플랫폼을 구성하여 기존 기관별로 운영됐던 교육과정을 통합하여 공동 교과과정과 현장실습 추진, 대학생 200여명이 참여하여 전문가격 교육, 멘토링, NCS 및 면접교육을 받은 윈스톱 교육 추진		

대학 관련 규제개혁 실적

- 📍 지역특성 및 산업 상황 등을 반영한 지역대학의 정원 및 학과조정 권한 확보
 - 지역 특성을 반영한 대학의 인재양성과 기업의 인력수급 활성화를 위해 「지역대학 정원 및 학과 조정 권한 위임」 건의, 김관영 지사, 50차 시도지사협의회 총회('22.8.19)
 - 교육부는 '23년 연초 업무보고('23.1.5)에서 총 정원내 학과 신설·정원 완전 자율화 발표, 대학설립·운영규정(대통령령) 개정('23.9월), 전북특별자치도 특례조항으로 도지사가 조례로 정하는 범위에서 사립대학 정원 조정조항 신설 반영(교육부 협의 완료)
- 📍 지역경제 활력 제고를 위한 지역특화형 비자사업 제안
 - 지역이 당면한 인구감소 대응과 도내 인력수급 문제해결을 위해 대학-산업-일자리 연계를 통한 외국인 우수인재 유입 촉진을 위해 필요 → 전북도 김관영 지사 대통령 건의('22.7.8)
 - 법무부, 지역특화형 비자 시범사업 시행('22.10.4)

1-2 지자체 투자규모 및 계획

지역발전 및 도내 대학 동반 성장을 위한 재정 지원

- 글로벌대학 중심으로 지역 대학이 급변하는 교육 환경에 능동적으로 대처하고, 과감한 공동혁신을 통해 세계 속의 대학으로 동반 성장할 수 있도록 전북도 및 도내 시·군이 5년간 총 950억원 지원 계획
- 지역발전과 대학혁신을 위한 협력 거버넌스를 구축하는 한편, 지역전략 산업분야 인재 양성, 지역사회 위기 극복 대응 방안 모색

<전북특별자치도의 전북대 글로벌대학 지원 계획 총괄표>

(단위: 억원)

글로벌대학사업		지자체 재정투자 규모			
		전북특별 자치도	전주시	남원시	합계
지역· 산학협력 혁신	<추진과제1> JUIC(대학-산업도시) Triangle 및 지·산·학·연 공동캠퍼스 구축	74	10	-	84
	<추진과제2> 지·산·학·연 싱크탱크 구축 및 지역문제 해결 프로그램 운영	85	50	-	135
	<추진과제3> 남원시 서남대 등 폐교 유휴 캠퍼스 재생을 통한 지역 활성화	-	-	150	150
교육 혁신	<추진과제5> 지역 맞춤형 모듈형 학사구조 운영	60	21	-	81
	<추진과제6> 전북지역 대학 간 벽허물기	133	101	-	234
글로벌 혁신	<추진과제7> 유학생 5,000명 유치 및 정주여건 개선	20	84	-	104
	<추진과제8> 글로벌 취업 역량 강화	108	30	-	138
	<추진과제10> 지·산·학 협력을 통한 지역혁신 성공경험의 국제적 확산	20	4	-	24
합 계		500	300	150	950

※ 연도별 지원예산은 지자체별 총지원액 규모에서 연차별 사업추진에 따라 지자체-대학 간 협의하여 편성

재정지원에 따른 체계적 사업관리 방안

- 도지사-전북대총장-유관기관장 등이 공동위원장을 맡고 있는 글로벌대학위원회를 통해 지자체 지원 예산이 지역 활성화를 위해 투자될 수 있도록 사업운영을 최종 점검·조정
- 지역발전계획과 글로벌대학사업의 연계성 확보를 위해 주요 목표 중심으로 체계적 성과 관리

① 사업계획 수립

- 도와 전북대는 지역산업 육성 및 도내 대학 상생을 통한 지역발전에 기여할 수 있도록 사업계획 및 예산집행 계획을 협의하여 수립
 - 도와 전북대는 중점산업 인력양성, 기업 애로사항 해소, 지역사회 현안 해결, 대학경쟁력 강화 등을 위해 적극적인 사업 발굴과 실행 협의
 - 도와 전북대는 지역산업 여건, 정책 변화 등에 따라 지역발전에 기여할 수 있도록 사업 계획을 수정 또는 변경하는 등 탄력적 사업추진
 - 전북대는 도내 대학과의 공동사업을 적극 기획·발굴하여 공동 상생을 위해 노력

② 심의·점검

- 도는 지원예산이 목적대로 사용될 수 있도록 차년도 사업계획서에 대해 사전 심의
 - 전북대는 매년 2회(1월, 7월) 글로벌대학30 추진상황을 도지사에게 보고
 - 도는 연 2회(상·하반기 1회) 현장점검을 실시하며, 필요시 추가 점검
 - 전북대는 매년 추진실적 및 정산결과를 사업 종료일로부터 2개월 안에 도에 제출
 - 도는 보조금 횡령 등 부당행위가 발견될 경우, 지급된 보조금 환수 조치

③ 성과 평가

- 도는 매년 글로벌대학 사업계획에 대한 성과평가를 실시하여 평가결과에 따라 사업조정 또는 인센티브 및 패널티 적용 가능
- 지자체-대학-산업체-연구기관 등이 참여하는 성과공유회를 개최하여 글로벌대학 추진상황 및 향후계획, 성과 등을 적극 공유하고 관계기관 의견수렴 후 사업과정에 환류
- 특히, 글로벌대학 사업의 직접·잠재적 수혜자인 지역주민, 대학생, 고교생 등에게 글로벌대학에 대해 적극 홍보하여 사업성과가 확산될 수 있도록 노력

지자체와 글로벌대학의 사업 협력체계 구축

📍 도-전북대 실무협업 체계 구축

- 도-전북대 간 글로벌대학 협력 강화를 위해 전북대 글로벌대학 사업추진단에 전북특별자치도 서기관 파견
- 글로벌대학 재정 지원에 따른 도-전북대 실무이행 협약 체결
- 라이즈(RISE) 및 RIS 연계·협력을 위해 JB지산학협력단 내 글로벌팀*(6명) 추가
 - * 글로벌대학 정책 수립 지원 및 지역연계 사업 성과분석 실시

📍 지자체-글로벌대학 연계 사업 발굴

- 글로벌대학 연계·협력 위한 설명회 개최(지자체-대학-기업 대상)하여 지역 관심도 제고
- 국가예산 발굴 형태의 도, 시·군 글로벌대학 연계 사업발굴
- 지역산업과 연계하여 기업의 글로벌대학 희망 사업 발굴
- 전북대-지역대학 간 통합사업에 글로벌사업 예산 공동사용 및 지원
- 라이즈(RISE)의 JB지산학협력단을 통해 사업 심의 및 예산 교부('25년도~'27년도 예산)

📍 글로벌대학 지원 근거 마련

- 글로벌대학 육성지원 및 협력에 관한 조례 제정('24~'25년 중)
 - 글로벌대학과 관련한 예산, 조직, 협의체, 협력사업 등 근거 마련하여 체계적으로 지원

글로벌대학 육성의 지역연계성 확보를 위한 지원

지역 고등교육 생태계 공동 혁신 지원

- 지역의 인구소멸·대학 위기 극복을 위해 글로벌대학이 보유자원을 적극적으로 공유하여 지역대학들이 선제적으로 대학혁신에 나설 수 있도록 지원
- 글로벌대학과 도내 대학 간 통합사업에 글로벌사업 예산 공동사용 및 지원

▶ 도-전북대-도내 4년제 대학, 글로벌대학 육성을 위한 업무협약 체결('23.9.22)

<글로벌대학 육성을 위한 전북특별자치도-전북지역 대학 간 업무협약 주요내용>

1. 대학 및 지역사회 위기 극복을 위한 공동 대응방안 모색
2. 교수 및 연구 인력의 교류, 학생 교류 및 상호학점 인정 (원격수업 포함)
3. (비)교과 프로그램 등 교육과정 및 교육(강의)콘텐츠 공동 개발·운영
4. 학술공동연구 추진 및 학술회의 공동 개최, 학술자료·출판물 및 정보의 상호 공유
5. 기자재 및 시설물의 공동 활용, 공동교육 혁신센터 운영
6. 대학특화 전략(분야특화·과정특화 등) 수립을 위한 공동 논의, 인적·물적 교류
7. 대학교육 발전을 위한 정보교환 및 협력사업
8. 산학협력 분야의 공동 연구, 각종 정부재정지원사업의 공동추진(컨소시엄 구성 등)



◆ 동아일보, 전북일보 등 중앙지 및 지역 언론에 다수 보도(23.9.22.)

지역 산업수요 기반 글로벌대학 인재양성·연구개발 지원

- 전북도 지역산업 육성계획과 연계하여 매년 도내 기업 인력 및 기술 수요조사를 실시하고, 기업 수요를 반영한 내실 있는 교육과 연구개발이 이루어질 수 있도록 지원

도-글로벌대학 간 인적 교류 실시

- 산학협력, 국제화 업무 등 기관 간 협업이 시급한 분야를 중심으로 상호 이해도 제고 및 협력 강화를 위해 서기관 또는 사무관급 공무원 상호 파견

글로벌대학 지원을 위한 전담조직 구성

- 지자체 주도 협력체계 활성화를 위해 전북도가 설치·운영 중인 「JB지산학협력단」에 글로벌대학 육성 전담조직인 「글로벌대학육성센터」를 3개팀 20명 규모로 설립('24년)
 - 단, 글로벌팀을 우선적으로 추가 후 대학재정팀 및 융복합지원팀은 '25년 이후 설립 추진

<글로벌대학육성센터 정원규모(안)>

구분	글로벌대학육성센터(20명)		
팀명	글로벌팀	대학재정팀	융복합지원팀
인원	6명	7명	6명
업무	글로벌대학 정책 수립 지원 및 지역연계 사업 성과분석	LINC 3.0, LIFE 등 RISE 체계 대학재정지원사업 총괄	지역단위 혁신사업, 타부처 지역주도 정책 연계사업 발굴

📍 지역특화형 비자 사업 확대 추진을 통한 외국인 유학생 유치 지원

- 대학 입학자원 확보, 생활 인구 확대, 지역산업 일손 부족 해소 등을 위해 '23년 400명 규모의 시범사업을 '27년까지 1천명으로 확대 추진
 - 전북특별자치도지사가 취임 이후 대통령과의 첫 간담회에서 직접 건의('22.7.8)한 정책이며, 외국인 우수인재가 인구감소지역 기초지자체에 5년 이상 의무적으로 거주하며 취업하는 조건으로 영주권 바로 아래 단계인 거주 F-2 비자(가족 동반 체류 가능) 발급
 - 글로벌대학과 협업하여 지역특화형 비자사업을 통해 모집된 인원의 정착 지원, 사회통합 사업 발굴 추진

〈'23년 시범사업(400명) 모집 및 배정 현황〉

- (지역별) 정읍 61명, 남원 33명, 김제 160명, 순창 20명, 부안 65명, 고창 61명
- (국가별) 베트남 116명, 방글라데시 78명, 네팔 58명, 미얀마 35명, 스리랑카 33명
- (업종별) 식료품 제조 183명, 자동차 제조 109명, 금속가공 31명, 섬유제품 13명

📍 해외거점을 통한 유학생 유치 지원

- 전북특별자치도사무소(중국 상해 소재)를 활용하여 중국 내 4개 자매(강소)·우호도시(상해, 산둥, 운남)간 교류협력을 통한 유학생 홍보설명회 등 대학 인지도 제고 지원
 - 전북특별자치도 외국인 유학생(7,130명) 중 국적별로 가장 높은 국기는 중국(2,524명, 35%, '23년)
 - 한국-중국 지방정부 간 협력체계(자매·우호도시)를 통해 글로벌대학과 중국 내 우수대학(복단대, 상해 교통대, 남경대, 동제대) 등 공동교육과정 운영 및 학생 교류 지원

<p style="text-align: center;"><유학생 유치 지원을 위한 실행계획></p>	
<p style="text-align: center;">단기 연수프로그램 운영</p>	<p>운영시기</p> <ul style="list-style-type: none"> • 방학기간(7~8월, 1~2월)
	<p>운영규모</p> <ul style="list-style-type: none"> • 초기 40명 규모(20명×2회), 향후 확대 추진
	<p>운영방식</p> <ul style="list-style-type: none"> • 도-대학 연계 프로그램 구성→ 지역 설명회 등 홍보→ 모집→운영
	<p>프로그램</p> <ul style="list-style-type: none"> • 대학별 특성화 연계 및 전북 홍보프로그램* 운영 * 어학, 문화체험, 대학탐방, 기업탐방, K-POP, 태권도, 한식, 스포츠 등
<p style="text-align: center;">해외 자매·우호 지역 활용 유학생 모집 홍보</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 상·하반기 연 2회 정기적으로 도내 대학 홍보 자료 송부 <ul style="list-style-type: none"> - 중국(44개), 베트남(2개) 총 46개 광역·기초 지방정부에 도내 대학 유학 관련 정보를 송부, 해당 지역 온·오프라인 홍보 추진 • 자매·우호 지역 지방정부와 유학생 유치 활성화 방안 논의 <ul style="list-style-type: none"> - 자매·우호 지역 내 한국어학당 개설, 유학설명회 등을 통한 잠재적 유학생 수요 확대 추진 - 자매·우호 지역 대상 특별 혜택 등 마련(주거비 지원) 등
	<ul style="list-style-type: none"> • 해외 자매·우호지역 교육위원회와 협의를 통해 해당 지역 고등학교 교사 및 교장단을 초청 홍보, 전북에 우호적 인식 고양 • 우수 고교생의 대학진학이나 해외 유학 등 진로결정에 영향력이 있는 교사·교장단의 유학생 유치 활성화 추진
<p style="text-align: center;">외국인 유학생 유치 확대 및 관리 정책 수립</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 국내 유학 선호 국가 변화, 유학 트렌드 등 최근 시대 흐름에 맞춘 유학생 유치 및 관리를 위한 종합적 정책 수립 추진 * 전북특별자치도는 2011년 「전북 중국유학생 유치 확대를 위한 정책적 지원방안」 이후 외국인 유학생 관련 연구 또는 용역 부재

02 글로벌대학 관련 지역산업 육성계획

지역산업 육성 기본방향 및 취업·연구개발 연계성 확보 방안

📍 전북특별자치도 지역산업 육성 기본방향

- 전북특별자치도는 새만금 2차전지 특화단지('23.7.20)와 함께 지역의 일자리와 미래성장을 주도할 대규모 투자기업 유치에 최우선 과제로 추진
- 기본 주력산업은 친환경·스마트화로 대전환을 추진하고, 미래 신산업인 2차전지, 방위 산업과 바이오, 수소 등 국가첨단산업의 중심지로 조성해 나갈 계획
- 농생명혁신클러스터의 고도화와 더불어 글로벌 푸드 허브를 조성해 농생명 수도 평판 강화
- K-컬처 본류인 전북을 대표할 문화·관광·체육 산업거점도 지속 육성할 방침

📍 취업 및 연구개발 연계성 확보 방안

- 전북특별자치도 주도로 「지역대학 및 지역인재육성 기본계획」을 수립하여, 지역 산업 기반 인력양성을 위한 글로벌대학 교육과정 고도화 지원
- 기업이 글로벌대학 인재양성 프로그램을 수료한 학생을 우선 채용하도록 협약
 - 글로벌대학 프로그램 이수자 중 필수교과목 이수, 현장실습 참여 등 소정의 요건을 충족한 학생 대상 도지사 명의의 인증서를 발급하고, 인증 학과의 정보를 기업과 공유
- 학생 대상 협약기업의 채용인원 및 분야 등 채용정보를 제공하고, 주기적으로 일자리 매칭 데이를 개최하여 취업 촉진
- 도가 주도하여 지역 산업 애로기술을 파악하고, 글로벌대학과 협업하여 기술개발 지원

산업별 육성계획 및 글로벌대학 연계성

📍 핵심소재 안정적 공급기지로서의 2차전지 특화단지 구축 - 첨단분야 인재 양성 지원

- 전북은 최근 3년간 LG화학, SK온 등 23개사 총 7조원에 달하는 2차전지 4대 핵심소재 기업의 균형 있는 투자유치
- 특히 2차전지 특화단지 선정('23.7.20)으로 핵심광물 가공과 기초 재료 생산을 위한 클러스터 및 2차전지 재활용의 전초기지*로 도약
 - * 광물가공(새만금)-소재(포항)-배터리셀(청주·울산)-재활용(새만금)으로 이어지는 순환구조의 핵심연결고리
- 2034년까지 100개 기업, 기관 유치, 고용 1만명, 누적매출 100조원 목표로 대기업은 물론 2차전지 산업에서 새롭게 시작한 스타트업도 적극 유치 계획
 - ▶ 입주 기업은 원활한 인력 수급에 대한 관심이 높으므로 글로벌대학이 산업 맞춤형 교육을 통해 첨단분야 인재를 양성할 수 있도록 지원

📍 탄소산업과 연계한 K-방위산업 클러스터 구축 - 방위산업융합전공 설치

- 2026년까지 전북에 특화된 신기술·신소재 기반 방산혁신 클러스터 구축을 위해 관련 국가 전문연구기관과 핵심기업 유치
 - 전북 전략산업인 탄소산업과 연계한 탄소소재 수요처 확대 및 방위산업 기반 조성을 위해 국방과학연구소와 「우주발사체 핵심 소재·구조체 검증센터 구축」 협약 체결('22.12)
 - 전북도청 내 방위산업팀을 신설('23.7)하고, 지자체와 기업, 대학 등이 지역 전략산업과 연계한 방위산업 클러스터를 조성하기 위한 연구용역 추진 중
- ▣ 전북대가 '24년부터 방위산업학과 신입생을 선발하고, 기업에서 요구하는 전문인력의 체계적 양성 시스템을 구축할 수 있도록 도가 적극 지원
 - 현재, 우리나라 방산교육 체계가 재직자 중심으로 신규 방산 인재 양성 과정은 전무한 상황이므로, '24년 신설 예정인 전북대 방위산업융합전공의 중요성은 매우 높은 상태

📍 주력산업 첨단화를 견인할 센서·반도체 클러스터 구축 - RIS 및 RISE 연계성 강화

- 스마트 센서는 디지털 시대 전환을 위한 핵심 부품으로 수요가 빠르게 확대되면서 10년 후 트릴리온 센서 시대*가 도래할 것으로 전망
 - * 스마트 센서 세계시장: (2020) 366.5억 달러 → (2025) 875.8억 달러
- 스마트 센서 산업이 반도체 강소기업 유치 및 일자리 창출의 경제적 파급효과 견인 기대
 - ▣ 글로벌대학 중심으로 RIS 사업을 효과적으로 추진하여 전북 3대 주력산업(농생명, 자동차, 에너지)의 첨단화·스마트화를 통한 산업 간 시너지 효과 제고
 - 글로벌대학의 센서-반도체 등 첨단분야 인재를 양성할 수 있도록 클러스터와 연계하여 산업 맞춤형 마이크로 전공 트랙 운영 등 탄력적 교육과정 운영 지원
 - 글로벌대학이 산업부문과 협력하여 선도기술을 개발할 수 있도록 산-학 연구 인프라를 조성하고, 반도체 설계인력 등 산업부문 필요인력의 구인·구직 연계 지원

📍 미래농업을 선도하는 농생명산업 육성 - 글로벌대학의 선도기술 개발·사업화 지원

- 전북특별자치도는 청년 스마트팜 확산 및 스마트농업 기반 확대 등 저탄소 농축산물 생산을 선도하여 지속가능한 생산구조로 전환 유도
 - 국가식품클러스터* 2단계 확장, 종자생명산업 클러스터 구축, 미생물, 동물용 의약품 관련 창업 및 기업 유치 기반 구축 등 클러스터 중심으로 농생명·바이오 산업 육성
- * 국가식품클러스터 1단계 산업단지('17년 준공, 전북 익산), 식품 기업·연구소 140개 유치
 - 특히, 국가식품클러스터는 K-푸드 열풍과 더불어 우리나라 100년 먹거리 산업을 견인하는 국가첨단산업의 중심지로 성장시켜 글로벌 산업으로 성장하는 K-푸드를 이끄는 세계적인 푸드밸리로 발돋움시킬 방침
- ▣ 글로벌대학이 국내 최고 수준의 농생명분야 집적지인 전북특별자치도의 유관기관 및 기업과 연계해 기후변화에 대응한 농생명 공동 연구 및 기술이전, 사업화 등을 추진할 수 있도록 지원

📍 글로벌 경쟁력을 갖춘 그린수소 산업 육성 - 유관산업 부문과 시너지 효과 창출

- 전북특별자치도는 수소를 특화한 국내 유일의 수소특화 국가산단 유치('23~'27, 165만㎡) 등 세계 1등 수소산업 특화지역으로 글로벌 경쟁력 확보를 위해 최선을 다할 계획
 - 수소산단 매출 10조원 달성, 수소기업 100개 유치, 1만개 일자리 창출 추진
 - 중대형 수소모빌리티, 수소저장용기, 수소용품(수전해, 연료전지, 수소추출기) 등 3대 중점 업종을 육성하고, 혁신형 창업 기업인 스타트업(Start-up)과 본격적인 성장가도에 들어선 스케일업(Scale-up)을 적극 지원
- ▶ 글로벌대학을 통해 차세대 그린수소 전문인력 양성, 맞춤형 일자리 연계 지원 및 글로벌 수준의 기술확보를 위한 산학연 융합 공동연구 지원
 - 글로벌대학의 RIS 중점추진분야인 승용차, 상용차, 열차, 선박, 드론, 건설기계, 수송분야 및 발전용 연료전지 등 에너지 분야 등의 수소 연계 방안 마련 지원

📍 K-문화의 본거지로서 문화산업 육성 - 전북대학교 글로벌캠퍼스 조성 지원

- 2026년까지 문화·체육·관광자산을 글로벌 콘텐츠로 발굴·생산·체험·소비할 수 있는 「국제 문화산업 거점」을 육성하여 일자리 창출 등 지역경제 활성화의 새로운 동력으로 활용
 - 초기 창업 위주의 단편적 지원에서 탈피하여 인력-생산-창조-유통-소비생태계 간 유기적 네트워크 형성을 지원하여 유서 깊은 전북특별자치도 문화의 글로벌 시장 진출 촉진
 - 전북특별자치도 문화 유산 디지털 자원화를 통한 부가가치 창출을 위해 「K-문화지원센터」를 건립하여 전북의 문화콘텐츠가 K-문화의 표준이 될 수 있도록 지원
- ▶ 전북특별자치도의 K-문화 글로벌 경쟁력 강화를 위해 서남대 폐교부지를 활용하여 전북대 글로벌캠퍼스 설립·운영 지원

📍 지자체-대학 혁신기반 지역혁신사업(RIS)을 통한 전북특별자치도 주력산업분야 육성

- 전북대는 전북특별자치도 RIS 플랫폼의 주관대학으로 3대 핵심분야(미래수송기기, 에너지 신산업, 농생명바이오)에 주도적으로 참여
 - (미래수송기기) 모빌리티 부품, 전기차 등 제조업 관련분야에 많은 기업이 분포하고 있으며, 지역 중심산업으로 첨단기술과 연계하여 발전할 수 있도록 지원
 - ◆ 대표기업: 현대자동차, 타타대우상용차, 만도, 효성, 휴비스, 대승정밀 등
 - (에너지신산업) 전국 1위 수준의 신재생에너지 생산역량과 전주, 군산, 익산, 완주 등을 중심으로 수소산업벨트 구축, 2차전지 특화단지 선정에 따른 미래산업으로 육성
 - ◆ 대표기업: 두산퓨얼셀, 일진하이솔루스, 비나텍, 단석산업, 성일하이텍 등
 - (농생명바이오) 농촌진흥청, 국가식품클러스터 등 관련 기관 및 관련 기업, 종사자 등 풍부한 인프라 집적 등 타지역 대비 비교우위를 바탕으로 경쟁력 지속 고도화
 - ◆ 대표기업: 하림, 오리온, 대상, 삼양식품, 한우물, 동원F&B 등
- ▶ 글로벌대학위원회, 지역협업위원회 등 고도화된 거버넌스를 바탕으로 RIS와 글로벌 대학 사업의 연계 효과 창출을 위해 지원

03 지자체의 행정·제도적 지원 방향

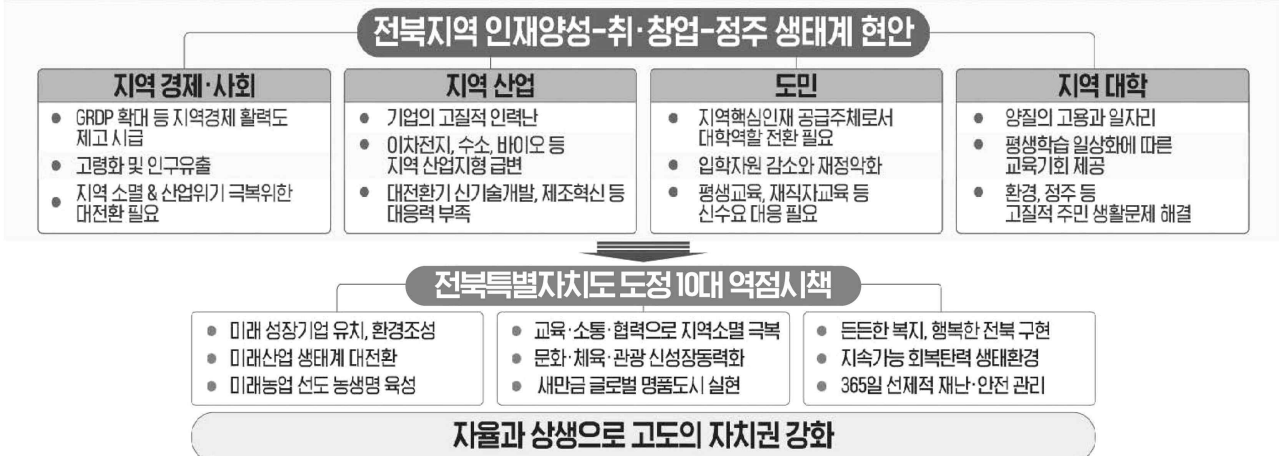
3-1 글로컬대학 지원체계

글로컬대학 지원체계 및 추진계획

RISE 체계 내 글로컬대학 비전 및 추진전략

- 글로컬대학이 RISE 체계 내에서 기존 대학재정지원사업(RIS, LINC 3.0, HIVE 등)과 연계하여 지역대학 혁신의 중심축으로 역할을 할 수 있도록 지원
- 글로컬대학을 중심으로 지역의 대학들이 지역발전을 위한 성장 동력으로 작동할 수 있는 생태계 조성 추진

전북특별자치도 지역혁신중심 대학지원체계(RISE) 비전 체계도



비전	전북 발전을 선도하는 「지역대학」 동반성장 혁신 생태계, RISE		
3대미션	① 지역산업 발전 생태계 혁신을 견인하는 대학	② 대학의 성장과 혁신을 촉진하는 지역산업	③ 지역 혁신과 성장의 중심축 지자체
3대 목표	① 성장 Jump-up 지역경제 성장을 선도하는 시범성과 창출	② 혁신 Boost-up 지역혁신 생태계에서 글로컬대학의 안착과 역할 정립	③ 가치 Brand-up 대학 특성화 기반의 경제·사회적 신기차 창출

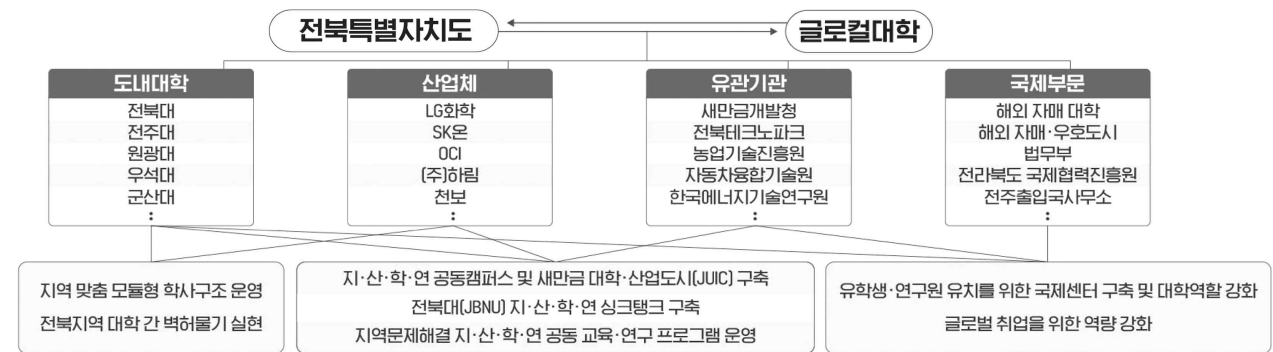
4대 전략 및 12대 과제	① 사업 추진 체계의 조기 정착 ①전담 추진체계 구축 및 인력 확보·운영 ②글로컬대학을 위한 대학지원사업 개편 ③대학 지원 투자재원의 안정적 확보	② 인재양성-취·창업-정주 생태계 구축 ④글로컬대학 관련 지역혁신 거버넌스 구축 ⑤인재양성-취창업-정주 지원 프로그램 강화 ⑥대학과 혁신주체간 상생협치 운영
	③ 전북형 4대 실행모델 차별화 운영 ⑦추진모델과 차별화 요소의 최적화 구축 ⑧주력산업 육성투자자와 연계 시너지 확보 ⑨대학-지역사회 협력 프로그램의 강화	④ 기획·실행·평가·환류 전주기 관리 ⑩실수요·현안 기반의 대학 지원계획 수립 ⑪P-D-C-A 효율적 관리 체계 구축 ⑫우수성과 및 사례 발굴과 대내외 확산

* P-D-C-A : Plan, Do Check, Action

대학-지자체-산업계 지원체제도



도-글로벌대학 지원체제도



전북특별자치도 내 고등교육 관련 협의체를 활용한 글로벌대학 지원

지원체제

- 「지방대 육성법」 개정 전까지는 「지방대학 및 지역균형인재육성지원협의회」, 「지역협업위원회」 등 기존 협의체 활용 → 법 개정 후에는 「지역고등교육협의회」 신설
 - (전북특별자치도 지방대학 및 지역균형인재육성지원 협의회) 지자체, 도내 대학, 산업체, 연구기관 등의 장으로 구성하여 도내 대학에 관한 주요사항 협의 조정
 - ◆ 역할: 매년 전북특별자치도 지방대학 및 지역균형인재 육성지원 시행계획 심의·의결, 혁신도시 이전 공공기관 지역인재 할당(30%) 채용을 포함한 지역균형인재의 채용 실태 분석 및 평가, 지역균형인재 고용영향평가실시에 관한 사항 등을 협의·조정
 - (전북특별자치도 지역협업위원회) 도지사, 대학 총장, 산업체 대표* 등으로 구성하여 지역·대학의 협업체계 육성 및 RIS 주요 사항 조정
 - * 농생명바이오, 에너지신산업, 미래수송기기 등 RIS 핵심분야 관련 기업인 (주)하림, 비나텍(주), 타타대우상용차(주) 등 참여
 - ◆ 역할: 지자체와 대학을 중심으로 지역혁신 주체들의 긴밀한 연계를 통해 지역인재를 육성하고 지역발전 및 지역경쟁력 제고를 위한 방안 협의

지역 고등 교육 협의회

- 근거 지방대 육성법 개정
- 역할 대학, 지자체, 교육감, 산업체 대표 등
- 역할 고등 교육 사업·정책 심의 및 조정

25년 이후 통합 운영

지방대학 및 지역균형인재육성지원 협의회

- 근거 지방대육성법 제 19조, 조례
- 역할 대학, 산업체, 연구기관 등
- 역할 지방대학에 관한 주요사항 협의 조정



지방협업위원회

- 근거 지방대육성법 제21조
- 역할 지자체, 고등교육기관, 공공기관, 기업의 장
- 역할 지자체-지방대학의 협업체계 육성 중요 사항 심의



전북특별자치도 지방대학 및 지역균형인재육성지원협의회 ('22.11.9 ~ '24.11.8)				전북특별자치도 지역협업위원회 ('22.11.25 ~ '24.11.24)			
구분	소속	직위		구분	성명	소속	직위(급)
18명(당연직 4, 위촉직 14)							
당 연 직	도(4)	전북특별자치도	행정부지사(위원장)	위원장		전북특별자치도	도지사
			기획조정실장				교육감
			기업유치지원실장				총장
			교육소통협력국장				시장
	의회(1)	전북특별자치도의회	행정자치위원회위원장			익산시	시장
	교육 기관(1)	전북도교육청	부교육감			완주군	군수
위 촉 직	대학 (6)	전북대학교	산학협력단장	위원 (14명)		군산대학교	총장
		원광대학교				총장	
		전주대학교				원장	
		군산대학교				원장	
		우석대학교				원장	
		전주비전대학교				원장	
(14)	유관 기관(3)	전주상공회의소	회장			자동차융합기술원	원장
		전북연구원	원장			한국에너지기술연구원	원장
		전북경제통상진흥원	원장			전북바이오융합산업진흥원	원장
공공 기관(3)		국민연금공단	기획이사			전주상공회의소	회장
		한국국토정보공사	부사장(기획혁신본부장)			전북테크노파크	원장
		한국전기안전공사	부사장(기획이사)			(주) 하림	대표이사
						비나텍 (주)	대표이사
						타타대우상용차 (주)	대표이사

협업체제 운영 기대효과

- **(대학혁신)** 외국인 유학생 유치 등 새로운 학습자원을 발굴하고, 지역산업과 연계한 교육·연구환경 개선 및 맞춤형 인재양성 지원
- **(지역혁신)** 지역 산·학·연·관이 연계하여 R&D 수행, 미래 일자리 개발 등을 통해 지역경제 활성화 및 지역전략 산업 육성
- **(사회혁신)** 청년정책 포럼 운영, 농생명 융복합 산업클러스터, 전북특별자치도 청년정책 계획 수립, 농생명연구협의체 운영 등 지역대학과 지역사회 협업 강화

지자체의 행정적, 제도적 지원

RISE센터 內 글로벌대학 전담 지원 조직 구성

- **(목적)** 지역발전 계획과 글로벌 대학 간 연계성 강화를 통한 지역발전 동력 창출
- **(현황)** 전북테크노파크 내 JB지산학협력단(전북특별자치도 RISE센터)을 설치('23.7.4.)하고, 전북특별자치도 공무원 파견(7명) 등 지자체 주도 대학재정지원 사업 기반 마련
- **(조직체계)** 현재 1국 1본부 4팀이며, '24년 「글로벌대학 전담팀」을 추가로 설치하여 총 1국 1본부 1센터 7팀으로 구성·운영할 예정
 - ('23년) RISE 사무국과 RIS 총괄운영본부 조직(1국 1본부 4팀)
 - ('24년) 글로벌대학육성센터(1센터 3팀) 추가 조직

- ◆ (RISE 사무국) RIS를 비롯한 전북특별자치도 대학재정지원사업의 총괄 기획·운영
- ◆ (RIS 총괄운영본부) RIS 사업 전담
- ◆ (글로벌대학육성센터) 글로벌대학30 전담

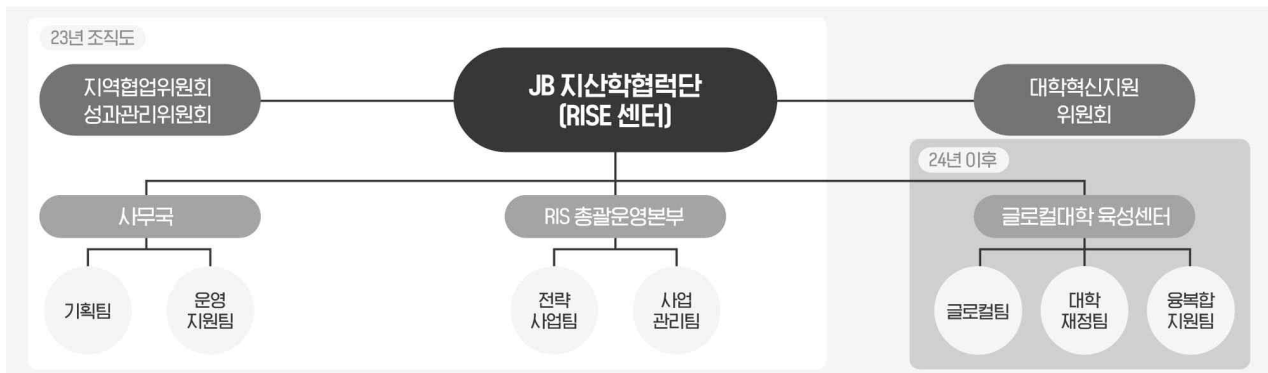
- **(정원규모)** RIS, RISE 및 글로벌대학의 체계적 추진을 위해 총 47명 규모로 구성

구분	계	단장	사무국	RIS총괄운영본부	글로벌대학육성센터
계	47	1	13	13	20

구분	글로벌대학육성센터(20명)		
팀명	글로벌팀	대학재정팀	융복합지원팀
인원	6명	7명	6명
구성	채용(6): 행정원6	채용(7): 행정원7	채용(6): 행정원6
업무	글로벌대학 사업 총괄	LINC3.0, LiFE 등 대학재정지원사업 총괄	지역단위 혁신사업, 타부처 지역주도 정책 연계사업 발굴

- **(조직운영)** 글로벌대학육성센터는 지역혁신사업(RIS), RISE 전담 조직과 별도의 조직으로 글로벌대학 지원 및 대학혁신을 통한 경쟁력 강화 지원
 - JB지산학협력단 내에 있으므로 원칙적으로 회계 등은 관련 전북TP의 규정을 준수하되, 필요시 별도 운영을 위한 운영규정 등을 마련

< '24년 글로벌대학육성센터 설치 후 JB지산학협력단 조직 구성도 >



🚩 글로벌대학 지원을 위한 관계기관 공동 업무협약 체결 추진

- **(목적)** 지자체-대학-산업계-연구기관 간 글로벌대학 성공을 위한 공동 노력 약속
- **(개요)** 글로벌대학 선정 이후, 지자체-대학-산업계-연구기관 간 협업을 통해 대학-산업도시 구축, 지산학연 싱크탱크 구축, 지산학연 공동 교육·연구 프로그램 운영, 미래 신산업 인력양성 및 공동연구, 기관 간 인적자원 교류, 지역산업 육성을 위한 기금조성 등

〈주요 협약 대상자〉

연번	구분	기관명	주요역할
1	광역 지자체	전북특별자치도	행·재정적 지원, 지역문제 해결 정책 수립
2	광역 도의회	전북도의회	
3	교육청	전북특별자치도 교육청	
4~17	기초 지자체	전북특별자치도 14개 시군	
18	유관기관	새만금개발청	
19~31	연구기관 공공기관	KIST 전북분원, 한국식품연구원 전북테크노파크, 인수공통전염병연구소 자동차융합기술원, 전북바이오융합산업진흥원 한국에너지기술연구원 한국식품클러스터진흥원 한국국토정보공사, 한국전기안전공사 국민연금관리공단, 출판문화산업진흥원 농업기술진흥원	인프라 공동 활용 및 학-연 교수제 운영 지산학연 싱크탱크 구축
32~41	산업체	LG화학, SK온, 천보, 성일하이텍, OCI, 동우화인켄, SK넥실리스, 비나텍(주), (주)하림 타타대우상용차(주)	새만금거점 대학-산업도시(JUIC, Jeonbuk Universities Industry City) Triangle 구축 기업 맞춤형 특화인력 양성

🚩 글로벌대학 성공 추진을 위한 정례 간담회 개최

- **(필요성)** 글로벌대학 추진 직접 관련 기관인 전북대, 전북도 및 기초지자체 간 정례 간담회를 통해 추진상황 점검 및 추진방향 협의 등
- **(개요)** 실무협의를 통해 논의된 내용을 기관장 간담회에서 최종 조율하는 형태로 운영
 - 기관장간담회 : 분기별 1회(전북특별자치도지사, 전북대총장, 전주시장, 남원시장)
 - 기획처장간담회 : 격월(도 국장, 전주시 국장, 남원시 국장, 전북대 기획처장)

🚩 글로벌대학 지원을 위한 조례·규칙 등 제정 추진

- **(필요성)** 예산, 조직, 협의체, 협력사업 등 글로벌 대학 육성지원 및 협력에 관한 사항에 대한 법규 및 근거 마련 필요
- **(현황)** 전북도는 대학성장, 인력양성, 교육환경, 청년일자리 등 대학 및 대학생 지원과 관련한 12개 조례를 제정·운영 중이며, 조례와 관련한 총 20개 자체 사업(28,553백만원, '23년 기준) 추진 중
 - 전북특별자치도를 비롯해 전주, 군산 등 주요대학 소재 지역에서는 지방대학 및 지역균형인재 육성지원에 관한 조례를 제정한 후 협의회를 두고 연도별 지방대학 및 지역균형인재육성지원 시행계획 수립·실행
 - 특히, 기업활동 촉진 및 4차 산업혁명 대응을 위한 조례를 정비하여 산학관 커플링사업, 지역 특성화 전문인력양성 사업 등 지역 기업의 현장에서 필요한 인력양성 지원

〈전북도 고등·평생교육 관련 주요 조례 현황〉

구 분	조례명
대학성장	<ul style="list-style-type: none"> • 전북특별자치도 지방대학 및 지역균형인재 육성지원에 관한 조례 • 전북특별자치도 대학생 학자금 이차지원에 관한 조례 • 전북특별자치도 외국인 유학생 지원 등에 관한 조례 • 전북특별자치도 전입대학생 도서구입비 지원 조례 • 전북특별자치도 평생교육 진흥조례 • 전북특별자치도 평생교육장학진흥원 설립 및 운영
인력양성	<ul style="list-style-type: none"> • 전북특별자치도 기업인 예우 및 기업활동 촉진에 관한 조례 • 전북특별자치도 4차 산업혁명 촉진 조례 • 전북특별자치도 지역산업 육성 및 지원을 위한 조례
교육환경	<ul style="list-style-type: none"> • 전북특별자치도 장학숙 설치 및 운영에 관한 조례
청년, 일자리	<ul style="list-style-type: none"> • 전북특별자치도 청년일자리 창출 촉진에 관한 조례 • 전북특별자치도 청년 기본조례

- **(추진방향)** 전문가 간담회, 공청회, 교육부 협의를 통해 글로벌 대학의 비전 실현을 위한 행·재정적 분석 및 지원방안 마련
 - (업무 위상 격상) 조례 제정을 통해 글로벌 대학 지원을 부서단위 사업이 아닌 지자체 차원의 제도적 사무로 격상하고, 예산 편성 등 근거 마련
 - (도의회 관심사업화) 도의회와 글로벌대학 사업의 중요성을 공유하여 전북특별자치도 집행부와 도의회 간 사업의 성공적 추진기반 마련
- **(추진일정)** 조례(안) 마련(10월), 의견수렴(11월, 대학, 전문가, 교육부 등), 입법예고(12월, 20일 이상), 조례규칙심의회 심의('24.1월), 조례안 확정('24.2월), 도의회 부의('24.2월), → 조례안 공포('24.3월)

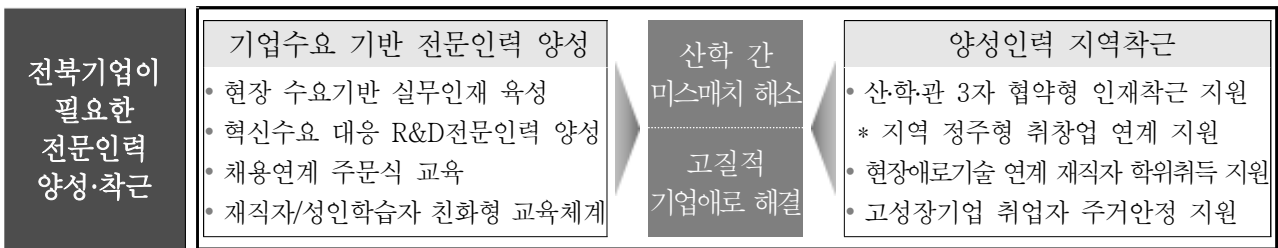
고등교육혁신특화지역 제도 활용 등을 통한 규제개혁 지원

- 지자체-대학 협력을 통해 교육부에 글로벌대학 소재 지역을 지방대육성법 제2조제3호에 규정된 「고등교육혁신특화지역」 지정될 수 있도록 중앙정부에 건의
 - 규제특례 시범적용을 통해 지방대학의 혁신을 지원하기 위하여 전북대의 글로벌계획 실행을 적극 지원

3-2 글로벌대학 성과 확산 및 활용 계획

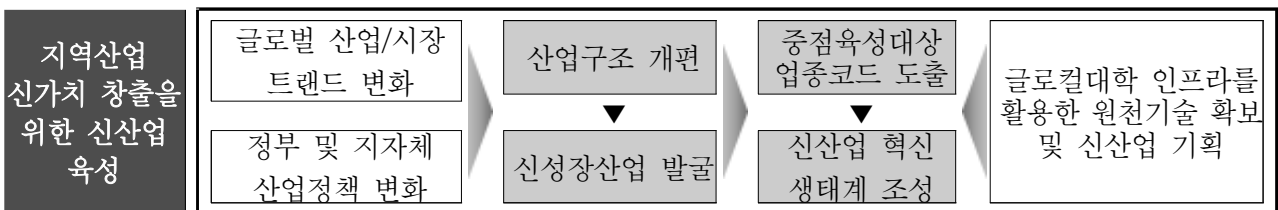
인재양성 성과확산 및 활용

- 기업수요를 적극 발굴하여 글로벌 대학과 연계함으로써 현장수요 기반 인력 양성
- 지자체 중심 산·학·관 협력을 통해 지역 정주여건 개선을 개선함으로써 양성인력 지역 착근 유도 → 산학 간 미스매치 및 고질적 기업애로 해소



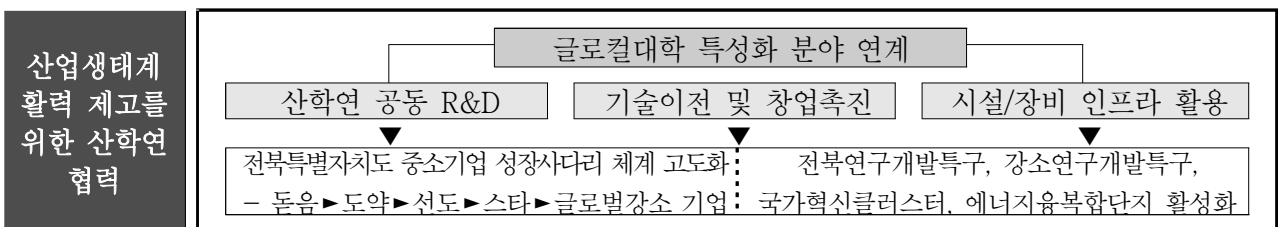
연구개발 성과확산 및 활용

- 글로벌대학 특성화분야 우수 인적자원·네트워크를 활용하여 지역 신산업 발굴 및 육성을 위한 원천기술을 확보하고, 글로벌트렌드 및 산업정책 변화 방향을 고려한 신산업 기획



산학협력 성과확산 및 활용

- 글로벌대학 특성화 분야와 연계하여 ①산학연 공동 R&D 수행, ②기술이전 및 창업 지원, ③시설·장비 공동활용 등 추진함으로써 중소기업의 성장체계 및 연구생태계 고도화



수요자 만족도 조사 및 환류를 통한 사업성과 제고

- 매년 기업-유관기관-학생-주민-타 대학 등 사업 만족도 조사 실시 및 결과 분석·평가
 - 만족도 조사 결과를 「전북특별자치도 지방대학 및 지역균형인재육성지원협의회」, 「지역협업위원회」에 보고하고, 결과가 추후 사업계획 수립에 반영될 수 있도록 모니터링

성과 홍보를 통한 지역 내 공감대 형성

- 전북특별자치도 14개 기초지자체 대상, 글로벌대학 공감대 확산 및 성과 공유
 - 일반 도민 및 학생 대상 온·오프라인 홍보를 통한 범도민 글로벌대학 인식 개선
 - 도내 기업체 대상으로 글로벌대학 인지도 제고를 통한 참여 유도
- 📍 전북특별자치도 지역민 대상 글로벌대학 권역별 설명회 등 홍보 추진
- 기초지자체가 인력양성, 기업애로 해소, 문화자원 기반 지역명소 조성 등 지역활성화를 위한 각종 수요와 관련하여 글로벌대학과 연계·협력할 수 있도록 지역 관심 제고
 - 교육청 협업을 통해 도내 66개 고등학교에 글로벌대학사업 성과 홍보
 - 전북도 및 14개 시·군 간행물, 도 및 시·군 블로그, SNS 활용 등 온·오프라인 홍보

〈전북특별자치도 도 및 시·군 간행물 현황〉

지자체	간행물명	담당부서	제작수량	비고
도	얼쭈전북	홍보기획과	40,000	
전주시	전주다움	시민소통담당관	65,000	
군산시	열린시정, 열린군산	공보담당관	45,000	
익산시	꿈과 희망의 익산	홍보담당관	107,000	
정읍시	정읍소식 21(분기별)	기획예산실	45,000	3·6·9·12월
남원시	사랑·애·남원(분기별)	홍보전산과	40,000	3·6·9·12월
김제시	새만금지평선	문화홍보축제실	46,000	6·7월
완주군	으뜸완주	기획감사실	25,000	9·12월
진안군	호남의 지붕 진안고원	기획홍보실	11,000	6·9·12월
무주군	군정알리미	기획실	15,000	2회(명절)
장수군	논개고을 푸른장수	기획조정실	10,000	3·6·9·12월
임실군	모두가 행복한 임실	기획감사실	10,000	
순창군	군정 홍보	기획감사실	14,000	
부안군	미래로 세계로 생동하는 부안	기획감사담당관	22,000	
고창군	한반도 첫수도 고창소식	기획예산담당관	60,000	
	15종		555,000	

- 📍 기업 및 지역 대학 대상 글로벌대학 인지도 제고 및 지역혁신 연계방안 발굴
- 기업 및 대학 대상 우수사례 공유 및 상호 벤치마킹을 위한 워크숍 및 세미나 실시
 - 글로벌대학사업 관련 전문가 초청, 글로벌대학-기업연계 방안 강연
 - 다양한 산학협력 프로그램 개발 등을 통하여 지역대학-기업 참여 유인 확대
 - 글로벌대학과 도내 타 대학 간 워크숍 및 세미나를 통해 글로벌대학사업 성과 공유

V. 재정투자계획

<글로벌대학 재원(5개년) 운용 및 증장기 투자 현황>

■ 글로벌대학 추진 재원 배분 현황(5개년) ■

(단위: 백만 원)

추진연도	글로벌대학 지원금	지방비		국고	교비	산업체 등	총액
		광역	기초				
2023	5,000	-	-	1,700	1,100	-	7,800
2024	10,000	-	3,000	9,000	5,900	-	27,900
2025	30,700	10,000	14,000	18,900	12,300	-	85,900
2026	28,600	20,000	14,000	18,200	11,800	-	92,600
2027	25,700	20,000	14,000	16,900	11,000	-	87,600
합계	100,000	50,000	45,000	64,700	42,100	-	301,800

■ 글로벌대학 지원 이후(2028~) 증장기 투자 계획 ■

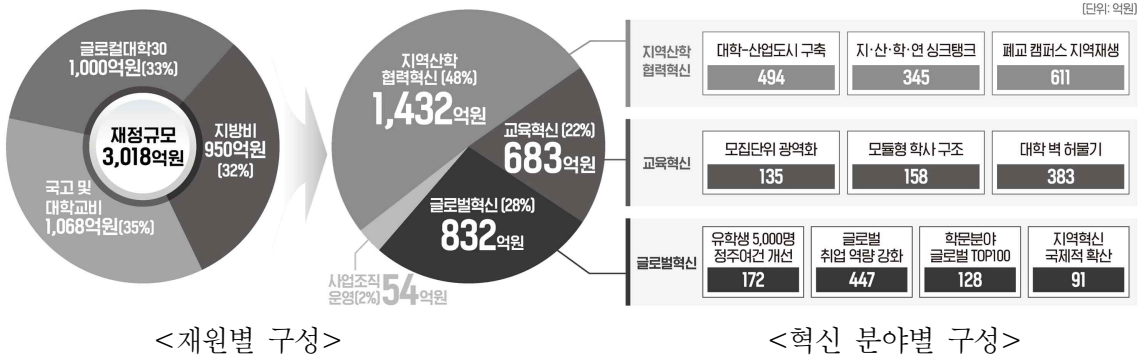
(단위: 백만 원)

추진연도	지방비		국고	교비	산업체 등	총액
	광역	기초				
2028	10,000	6,000	18,000	8,400	-	38,900
2029	10,000	6,000	18,000	8,400	-	38,900
2030	6,500	6,000	18,000	8,400	-	38,900
2031	6,500	6,000	18,000	8,400	-	38,900
2032	6,500	6,000	18,000	8,400	-	38,900
합계	39,500	30,000	90,000	42,000	-	194,500

01 재정투자 방향 및 전략

1-1 혁신계획 추진을 위한 재정 운용 방안

재정투자 확보 방안



📍 글로벌대학30 2023~2027년(5개년) 국고 및 지방비 등 재정규모 3,018억 원

• 글로벌대학30 사업(1,000억 원) 및 지자체 협력 대응투자금(950억 원)

- 글로벌대학30 사업 추진 필요성에 적극 공감한 광역·기초지자체에서 대응투자 지원(확약서 제출)

현금 총 950억 원	전북특별자치도 500억 원	전주시 300억 원	남원시 150억 원
현물 총 205억 원	남원시 서남대 폐교 캠퍼스 부지매입비 205억 원		

• 타 대학재정지원사업(647억 원) 및 대학 자체 대응투자금(421억 원)

- (재정지원 예산) 국립대학육성사업을 비롯한 8개 정부재정지원사업의 총사업기간 중 2023년 예산을 근거로 글로벌대학30 사업을 위한 예산에 647억 원을 편성

구분	총사업기간	확보예산	글로벌대학30 사업 편성계획(단위: 억원)					합계
		2023	2023	2024	2025	2026	2027	
국립대육성사업	2023-2027	221	14	50	77	77	83	301
지역선도대학육성사업	2023	8	3	-	-	-	-	3
LINC 3.0	2022-2027	51	0	8	17	17	23	65
BK21	2020-2027	145	0	18	49	49	53	169
첨단분야혁신융합대학	2021-2026	35	0	2	13	13	-	28
SW중심대학	2022-2027	20	0	1	10	9	9	29
창업중심대학	2022-2026	68	0	10	22	16	-	48
창의융합형공학인재양성사업	2022-2027	4	0	1	1	1	1	4
총 계		552	17	90	189	182	169	647

- (대학자체 예산) 대학 자체 대응투자금 421억 원은 대학 재정에서 글로벌대학30 사업과 연계가 가능하며 시너지 효과를 창출할 수 있는 분야에 집중 투자하여 성과 극대화

재정투자 기본원칙 및 재정편성 운용, 재정투자영향 평가

📍 재정투자 기본원칙

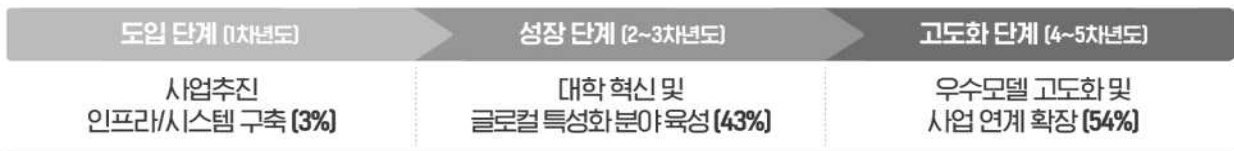
• 글로벌대학의 비전 【전북과 지역대학을 미래로 세계로 이끄는 플래그십 대학】 실현

- 글로벌대학30 사업 비전 실현으로 대학 내부의 담대한 혁신과 변화를 이끌어 내고, 대학-지역산업 간의 벽을 허물어 지역과 대학이 대도약 할 수 있도록 혁신 분야에 집중 투자

- **사업기간(5년)을 감안하여 시기별·단계별 효율적인 재정투자 및 운영**
 - 교육환경 변화에 따른 대학교육 혁신의 필요성·시의성, 핵심분야별 목표달성을 위한 사업별 타당성 및 구성의 적절성을 고려하여 재정투자 세부계획 수립
- **재정지원사업 간 중복투자 방지 및 연계 사업 발굴 노력으로 재정투자 효율화 도모**
 - 정부재정지원사업 조정위원회 및 실무위원회를 통한 재정지원 사업단 간 중복방지 및 연계사업을 발굴하여 타 재정지원사업과 시너지 효과 창출 및 사업 효과 지속성 확보
- 📍 **재정편성 및 예산공유 운용**
- **총 500억원을 지역대학 발전에 지원하여 JBNU 플래그십 대학 혁신모델 구축**
 - 전북지역 내 대학의 공동 성장을 견인하기 위하여 교육 인프라 및 콘텐츠 공유, 지역대학 특화 유도, 글로벌 역량 강화 등에 5년간(2023년~2027년) 총 500억원 예산 편성

지역대학 발전 추진사업	추진사업 세부내용	지역대학 예산
지역·산학협력 혁신 <추진과제 2> 지·산·학·연 싱크탱크 구축 및 지역문제 해결 프로그램 운영	• JBNU 지역발전연구원, 맞춤형 자문제도 ➡ 지역대학의 지역문제해결 프로젝트 수행 지원	108억원
교육혁신 <추진과제 6> 전북지역 대학 간 벽허물기	• 전북대캠퍼스 완전 개방, 교육콘텐츠 공유, 지역대학 특화 유도 ➡ 전북대 캠퍼스 시설 개방, 교육콘텐츠 개발·공유, 기초·보호학문 분야 강의 제공(필요시 강사 파견), 지역대학 특성화 사업 지원	234억원
글로벌 혁신 <추진과제 8><추진과제 10> 글로벌 취업역량 강화, 지역혁신 국제적 확산	• 학생 해외파견 확대, 글로벌 PBL 다양화, 국제문제해결 창의프로젝트 교육 과정 운영 ➡ 글로벌 학생 파견·PBL 공동 운영 등	158억원
합 계		500억원

- 사업의 빠른 안착과 추진체계 마련을 위하여 1차년도는 투입의 적합성, 효율성을 기준으로 재정 편성, 2차년도부터 연계·협력을 통한 예산운용의 효율성과 지속가능성을 높이는 방향에 집중



📍 재정투자영향 평가

- 글로벌대학30 사업의 성공적 완수를 위해 전문조직(글로벌대학사업추진단)을 설치하고, 전체 사업비의 2% 범위에서 운영비를 설정하여 재정투자 효율성 극대화
- 사업비는 사업비 항목별 집행기준에 따라 집행하고 사업기간 종료 후 사업비 정산 및 결과보고, 회계법인에 의한 회계감사 이행
- RISE 체계와 연계한 JBNU 성과정보공개시스템을 구축하여 유형별·품목별 재정사업 분석
 - 재정투자 및 성과측정을 위한 전문조직 설치 → 관계기관 협력과 사업추진에 따른 사업성과 실시간 모니터링 → JBNU 성과정보공개시스템에 재정지원사업 현황 공개

📍 지자체와 체계적인 협업 시스템 구축

- 대학·지자체(전북특별자치도, 전주시, 남원시)간 실무협의체를 구성하여 글로벌사업비를 효율적으로 운영할 수 있도록 사업계획 수립, 심의점검, 성과평가 등을 협의하여 추진
- 사업계획 수립(지역상황 변화에 따른 사업 추가 등 탄력적 사업 운영), 심의 점검(매년 2회 지자체 사업성과 보고), 성과확산을 위한 대학·지자체가 함께 하는 성과공유회 등을 개최

1-2 지속가능성을 위한 중장기 재원 확보 방안

발전계획과 연계한 중기재정 운용계획 수립

- 📍 **글로벌대학 혁신계획과 연계한 중기재정운용 계획 수립 및 재정평가시스템 운영**
 - 재정운용 기본방향, 중기재정전망(5년), 사업별 재원배분 등 대학 중장기 발전계획 및 글로벌대학 이행과제와 연계하여 내실있는 중기재정운용계획 수립
 - 글로벌대학 혁신 이행을 위한 예산 편성·운영 여부를 평가하고 그 결과에 따라 인센티브를 부여하는 평가 시스템 운영
 - 재정운영평가와 연계하여 글로벌대학과 연관성이 없는 일회성, 행사성 예산 절감 추진
 - 경직성 경비를 제외한 주요사업비에 대해 제로베이스에서 매년 우선순위 결정

재정 확대를 위한 다양한 전략 추진

- 📍 **글로벌대학 혁신이행을 위한 연계 재정지원사업·국비사업비 확보 지속 노력**
 - 글로벌 대학 이행 과제의 추진을 위한 국립대학 육성사업 등 타 재정지원사업 및 자체 대학회계 예산 집중 투자 확대
 - JUI Triangle, 대학-연구기관 혁신융합 공동캠퍼스, JBNU 지역발전연구원 등 글로벌 사업을 통해 정부 프로젝트 유치에 사전 대응하여 국비 유치 확대
 - 글로벌대학 이행에 필수적인 연계 과제(사업) 적극 발굴 및 국비 확보 추진(서울사무소 연계)
- 📍 **지자체 협력 대응투자금 확대 및 국비 확보를 위한 협력 강화**
 - 지자체 지역소멸 기금 및 자체 예산 투입 확대를 통해 교육인프라, 콘텐츠 공유, 지역대학 특화, 기업유치 및 지역기업 맞춤형 인재양성, 유학생 유치 및 정주여건 개선 등을 통해 지역 소멸 문제 공동 대응
 - 전북 RISE 체계 및 지산학연 연계 협력을 통한 국책사업 공동 추진으로 국비 확보 추진
- 📍 **대학재정 자체 수입 확대 전략 다양화**
 - **(학비수입 증대)** 해외유학생 5,000명 유치 성과 달성을 통한 등록금 수입 증대(연 약150억원)
 - **(발전기금 확대)** 지원재단 조직개편 및 기부자 예우 강화, 기부 플랫폼 구축, 지자체·지역민 참여 행사 등을 통한 발전기금 모금액 확대
 - **(산학협력 강화)** 산학협력단 기술이전 사업화, 기술지주회사 이익실현 등을 통한 수입 증대
 - **(자산활용 효율화)** 대학 내 시설 및 장비 대여·운영 확대로 사용료 수입 증대
 - **(콘텐츠 판매 수익)** 전북대와 지역민방 JT(전주방송)의 조인트 벤처 기업인 ‘J-Eduenter’ 를 통해 전북특별자치도-전북대의 에듀테인먼트 콘텐츠의 상업화로 수익 창출

02 총 소요예산 내역

(단위: 백만 원, %)

추진과제	세부과제	소요예산 재원						
		글로벌	국고	지방비	교비	기타	계	비율
1. JUC(대학-산업도시) 및 공동캠퍼스 구축	1-1. 대학-산업도시	207	600	0	400	0	1,207	15.5
	1-2. 혁신융합 공동캠퍼스	431	0	0	0	0	431	5.5
2. 지·산·학·연 싱크탱크 및 지역문제해결 프로그램	2-1. 지역발전연구원	268	200	0	100	0	568	7.3
	2-2. 맞춤형 자문제도	23	0	0	0	0	23	0.3
	2-3. 재교육 프로그램	100	100	0	100	0	300	3.8
3. 폐교 유휴 캠퍼스 재생	3-1. 폐교 캠퍼스 활용 마스터플랜	7	0	0	0	0	7	0.1
	3-2. 남원 글로벌캠퍼스 및 한국어학당	334	0	0	0	0	334	4.3
	3-3. 스타트업 인큐베이터	0	0	0	0	0	0	0
4. 신입생 모집단위 광역화와 학생 전공 선택권 보장	4-1. 모집단위 광역화	214	0	0	0	0	214	2.7
	4-2. 전공 선택권 보장	111	0	0	0	0	111	1.4
	4-3. 행정거버넌스 혁신	13	0	0	0	0	13	0.2
5. 지역맞춤 모듈형 학사구조 운영	5-1. 모듈형 학사운영	71	200	0	100	0	371	4.8
	5-2. 전북 맞춤형 전공 확대	14	100	0	100	0	214	2.7
	5-3. 디지털역량 교육 인증제	0	0	0	0	0	0	0
6. 전북지역 대학 간 벽 허물기	6-1. 전북대 캠퍼스 완전 개방	263	100	0	100	0	463	5.9
	6-2. 교육콘텐츠 공유 및 타 대학 개설 전공	648	100	0	0	0	748	9.6
	6-3. 지역대학 특화 유도	16	0	0	0	0	16	0.2
7. 유학생 5,000명 유치 및 정주여건 개선	7-1. 유학생 유치 전략 다변화	419	0	0	0	0	419	5.4
	7-2. 유학생 정주여건 개선	63	0	0	0	0	63	0.8
8. 글로벌 취업 역량 강화	8-1. 글로벌 학생 파견 확대	0	0	0	0	0	0	0
	8-2. 글로벌 PBL 다양화 및 하이브리드 강좌 확대	447	100	0	100	0	647	8.3
9. 특성화 분야 글로벌 TOP100	9-1. 특성화 분야 글로벌 TOP100 육성체계	54	0	0	0	0	54	0.7
10. 지역혁신 성공경험의 국제적 확산	10-1. 교육콘텐츠 수출 글로벌창업	284	200	0	100	0	584	7.5
	10-2. 국제문제해결 창의프로젝트 교육과정	123	0	0	0	0	123	1.6
기타·관리운영비		890	0	0	0	0	890	11.4
1차년도 소계		5,000	1,700	0	1,100	0	7,800	100

2024년 (2차년도)	1. JUI(대학-산업도시) 및 공동캠퍼스 구축	1-1. 대학-산업도시	3,375	2,500	0	1,700	0	7,575	27.2
		1-2. 혁신융합 공동캠퍼스	452	0	0	0	0	452	1.6
	2. 지·산·학·연 싱크탱크 및 지역문제해결 프로그램	2-1. 지역발전연구원	193	2,000	0	1,300	0	3,493	12.5
		2-2. 맞춤형 자문제도	106	0	0	0	0	106	0.4
		2-3. 재교육 프로그램	55	100	0	100	0	255	0.9
	3. 폐교 유류 캠퍼스 재생	3-1. 폐교 캠퍼스 활용 마스터플랜	0	0	2,610	0	0	2,610	9.4
		3-2. 남원 글로벌캠퍼스 및 한국어학당	374	0	390	0	0	764	2.7
		3-3. 스타트업 인큐베이터	0	0	0	0	0	0	0.0
	4. 신입생 모집단위 광역화와 학생 전공 선택권 보장	4-1. 모집단위 광역화	92	0	0	0	0	92	0.3
		4-2. 전공 선택권 보장	56	0	0	0	0	56	0.2
		4-3. 행정거버넌스 혁신	684	0	0	0	0	684	2.5
	5. 지역맞춤 모듈형 학사구조 운영	5-1. 모듈형 학사운영	12	400	0	100	0	512	1.8
		5-2. 전북 맞춤형 전공 확대	14	200	0	200	0	414	1.5
		5-3. 디지털역량 교육 인증제	17	0	0	0	0	17	0.1
	6. 전북지역 대학 간 벽 허물기	6-1. 전북대 캠퍼스 완전 개방	1,151	0	0	0	0	1,151	4.1
		6-2. 교육콘텐츠 공유 및 타 대학 개설 전공	1,119	900	0	600	0	2,619	9.4
		6-3. 지역대학 특화 유도	0	0	0	0	0	0	0.0
	7. 유학생 5,000명 유치 및 정주여건 개선	7-1. 유학생 유치 전략 다변화	462	400	0	300	0	1,162	4.2
		7-2. 유학생 정주여건 개선	2	200	0	100	0	302	1.1
	8. 글로벌 취업 역량 강화	8-1. 글로벌 학생 파견 확대	237	500	0	300	0	1,037	3.7
8-2. 글로벌 PBL 다양화 및 하이브리드 강좌 확대		123	300	0	200	0	623	2.2	
9. 특성화 분야 글로벌 TOP100	9-1. 특성화 분야 글로벌 TOP100 육성체계	783	0	0	0	0	783	2.8	
10. 지역혁신 성공경험의 국제적 확산	10-1. 교육콘텐츠 수출 글로벌창업	311	1,400	0	900	0	2,611	9.4	
	10-2. 국제문제해결 창의프로젝트 교육과정	53	100	0	100	0	253	0.9	
기타·관리운영비		329	0	0	0	0	329	1.2	
2차년도 소계		10,000	9,000	3,000	5,900	0	27,900	100	

2025년 (3차년도)	1. JUC(대학-산업도시) 및 공동캠퍼스 구축	1-1. 대학-산업도시	3,200	2,400	2,000	2,900	0	10,500	12.2
		1-2. 혁신융합 공동캠퍼스	2,500	0	0	0	0	2,500	2.9
	2. 지·산·학·연 싱크탱크 및 지역문제해결 프로그램	2-1. 지역발전연구원	500	500	700	300	0	2,000	2.3
		2-2. 맞춤형 자문제도	1,000	2,100	1,700	0	0	4,800	5.6
		2-3. 재교육 프로그램	200	200	600	100	0	1,100	1.3
	3. 폐교 유휴 캠퍼스 재생	3-1. 폐교 캠퍼스 활용 마스터플랜	3,200	3,400	2,500	2,200	0	11,300	13.2
		3-2. 남원 글로벌캠퍼스 및 한국어학당	900	900	1,400	600	0	3,800	4.4
		3-3. 스타트업 인큐베이터	1,800	1,900	500	1,300	0	5,500	6.4
	4. 신입생 모집단위 광역화와 학생 전공 선택권 보장	4-1. 모집단위 광역화	1,600	0	0	0	0	1,600	1.9
		4-2. 전공 선택권 보장	2,400	0	0	0	0	2,400	2.8
		4-3. 행정거버넌스 혁신	100	0	0	0	0	100	0.1
	5. 지역맞춤 모듈형 학사구조 운영	5-1. 모듈형 학사운영	0	100	700	100	0	900	1.0
		5-2. 전북 맞춤형 전공 확대	700	700	1,200	500	0	3,100	3.6
		5-3. 디지털역량 교육 인증제	300	0	0	0	0	300	0.3
	6. 전북지역 대학 간 벽 허물기	6-1. 전북대 캠퍼스 완전 개방	300	300	1,200	200	0	2,000	2.3
		6-2. 교육콘텐츠 공유 및 타 대학 개설 전공	1,600	1,700	2,100	1,100	0	6,500	7.6
		6-3. 지역대학 특화 유도	100	100	3,000	0	0	3,200	3.7
	7. 유학생 5,000명 유치 및 정주여건 개선	7-1. 유학생 유치 전략 다변화	400	400	1,500	300	0	2,600	3.0
		7-2. 유학생 정주여건 개선	200	200	1,000	100	0	1,500	1.7
	8. 글로벌 취업 역량 강화	8-1. 글로벌 학생 파견 확대	2,300	2,400	2,400	800	0	7,900	9.2
8-2. 글로벌 PBL 다양화 및 하이브리드 강좌 확대		1,100	1,300	1,000	1,500	0	4,900	5.7	
9. 특성화 분야 글로벌 TOP100	9-1. 특성화 분야 글로벌 TOP100 육성체계	4,500	0	0	0	0	4,500	5.2	
10. 지역혁신 성공경험의 국제적 확산	10-1. 교육콘텐츠 수출 글로벌창업	200	0	0	0	0	200	0.2	
	10-2. 국제문제해결 창의프로젝트 교육과정	300	300	500	200	0	1,300	1.5	
기타·관리운영비		1,300	0	0	100	0	1,400	1.6	
3차년도 소계		30,700	18,900	24,000	12,300	0	85,900	100	

2026년 (4차년도)	1. JUC(대학-산업도시) 및 공동캠퍼스 구축	1-1. 대학-산업도시	2,300	2,400	3,200	2,600	0	10,500	11.3
		1-2. 혁신융합 공동캠퍼스	3,100	0	0	0	0	3,100	3.3
	2. 지·산·학·연 싱크탱크 및 지역문제해결 프로그램	2-1. 지역발전연구원	300	400	700	300	0	1,700	1.8
		2-2. 맞춤형 자문제도	1,000	1,600	3,900	0	0	6,500	7.0
		2-3. 재교육 프로그램	500	600	600	400	0	2,100	2.3
	3. 폐교 유휴 캠퍼스 재생	3-1. 폐교 캠퍼스 활용 마스터플랜	3,200	3,800	2,400	2,500	0	11,900	12.9
		3-2. 남원 글로벌캠퍼스 및 한국어학당	900	1,100	1,400	700	0	4,100	4.4
		3-3. 스타트업 인큐베이터	800	900	500	600	0	2,800	3.0
	4. 신입생 모집단위 광역화와 학생 전공 선택권 보장	4-1. 모집단위 광역화	1,600	0	0	0	0	1,600	1.7
		4-2. 전공 선택권 보장	2,400	0	0	0	0	2,400	2.6
		4-3. 행정거버넌스 혁신	100	0	0	0	0	100	0.1
	5. 지역맞춤 모듈형 학사구조 운영	5-1. 모듈형 학사운영	0	200	700	0	0	900	1.0
		5-2. 전북 맞춤형 전공 확대	700	800	2,100	500	0	4,100	4.4
		5-3. 디지털역량 교육 인증제	300	0	0	0	0	300	0.3
	6. 전북지역 대학 간 벽 허물기	6-1. 전북대 캠퍼스 완전 개방	300	300	3,300	200	0	4,100	4.4
		6-2. 교육콘텐츠 공유 및 타 대학 개설 전공	800	900	2,100	600	0	4,400	4.8
		6-3. 지역대학 특화 유도	0	0	3,000	0	0	3,000	3.2
	7. 유학생 5,000명 유치 및 정주여건 개선	7-1. 유학생 유치 전략 다변화	400	500	1,500	300	0	2,700	2.9
		7-2. 유학생 정주여건 개선	200	200	2,450	100	0	2,950	3.2
	8. 글로벌 취업 역량 강화	8-1. 글로벌 학생 파견 확대	2,100	2,800	2,500	800	0	8,200	8.9
8-2. 글로벌 PBL 다양화 및 하이브리드 강좌 확대		1,300	1,300	2,700	1,800	0	7,100	7.7	
9. 특성화 분야 글로벌 TOP100	9-1. 특성화 분야 글로벌 TOP100 육성체계	4,500	0	0	0	0	4,500	4.9	
10. 지역혁신 성공경험의 국제적 확산	10-1. 교육콘텐츠 수출 글로벌창업	200	0	0	0	0	200	0.2	
	10-2. 국제문제해결 창의프로젝트 교육과정	300	400	950	200	0	1,850	2.0	
기타 관리 운영비		1,300	0	0	200	0	1,500	1.6	
4차년도 소계		28,600	18,200	34,000	11,800	0	92,600	100	

2027년 (5차년도)	1. JUC(대학-산업도시) 및 공동캠퍼스 구축	1-1. 대학-산업도시	1,600	2,100	3,200	2,700	0	9,600	11.0
		1-2. 혁신융합 공동캠퍼스	3,500	0	0	0	0	3,500	4.0
	2. 지·산·학·연 싱크탱크 및 지역문제해결 프로그램	2-1. 지역발전연구원	200	200	700	100	0	1,200	1.4
		2-2. 맞춤형 자문제도	1,900	2,100	4,000	0	0	8,000	9.1
		2-3. 재교육 프로그램	600	700	600	500	0	2,400	2.7
	3. 폐교 유휴 캠퍼스 재생	3-1. 폐교 캠퍼스 활용 마스터플랜	3,300	4,000	1,700	2,600	0	11,600	13.2
		3-2. 남원 글로벌캠퍼스 및 한국어학당	800	1,000	1,100	600	0	3,500	4.0
		3-3. 스타트업 인큐베이터	800	1,000	500	600	0	2,900	3.3
	4. 신입생 모집단위 광역화와 학생 전공 선택권 보장	4-1. 모집단위 광역화	1,700	0	0	0	0	1,700	1.9
		4-2. 전공 선택권 보장	2,400	0	0	0	0	2,400	2.7
		4-3. 행정거버넌스 혁신	100	0	0	0	0	100	0.1
	5. 지역맞춤 모듈형 학사구조 운영	5-1. 모듈형 학사운영	0	200	700	0	0	900	1.0
		5-2. 전북 맞춤형 전공 확대	400	400	2,700	300	0	3,800	4.3
		5-3. 디지털역량 교육 인증제	0	0	0	0	0	0	0
	6. 전북지역 대학 간 벽 허물기	6-1. 전북대 캠퍼스 완전 개방	300	300	3,500	200	0	4,300	4.9
		6-2. 교육콘텐츠 공유 및 타 대학 개설 전공	200	200	2,100	200	0	2,700	3.1
		6-3. 지역대학 특화 유도	0	0	3,100	0	0	3,100	3.5
	7. 유학생 5,000명 유치 및 정주여건 개선	7-1. 유학생 유치 전략 다변화	400	400	1,500	300	0	2,600	3.0
		7-2. 유학생 정주여건 개선	100	100	2,450	100	0	2,750	3.1
	8. 글로벌 취업 역량 강화	8-1. 글로벌 학생 파견 확대	2,000	2,500	2,500	800	0	7,800	8.9
8-2. 글로벌 PBL 다양화 및 하이브리드 강좌 확대		900	1,300	2,700	1,600	0	6,500	7.4	
9. 특성화 분야 글로벌 TOP100	9-1. 특성화 분야 글로벌 TOP100 육성체계	2,900	0	0	0	0	2,900	3.3	
10. 지역혁신 성공경험의 국제적확산	10-1. 교육콘텐츠 수출 글로벌창업	200	0	0	0	0	200	0.2	
	10-2. 국제문제해결 창의프로젝트 교육과정	300	400	950	200	0	1,850	2.1	
기타·관리운영비		1,100	0	0	200	0	1,300	1.5	
5차년도 소계		25,700	16,900	34,000	11,000	0	87,600	100	

[별첨1] 연도별 이행점검 체크리스트

연도	추진과제	세부과제명	구분	점검항목	핵심 과제 여부	
2024	1. JUC(대학-산업 도시)Triangle 및 지·산·학·연 공동캠퍼스 구축	1-1. JUC(대학-산업 도시) Triangle 구축	기반	전공 교육과정 설립 계획		
			기반	배터리융합전공 및 이차전지 특화대학원 설립 계획		
			기반	센서 반도체 개방형 플랫폼 인프라 구축 방안		
			기반	방산 특화연구센터 유치 추진 계획		
			기반	전라북도 농생명 기후변화 대응 기획팀 활동: 정기 회의 5건		
			기반	세미나 및 포럼 기획: 기획보고서 1건		
			기반	공동 연구 기획: 기획보고서 1건		
			기반	인재양성 사업 기획: 기획보고서 1건		
			기반	수소산업 연관 지원센터 조성 기본 계획 수립		
			기반	펩타이드·동물용의약품·의료기기, 기능성펩푸드 연구개발·인력양성 사업 발굴 3건		
			기반	KVGMP 시설 컨설팅 진행 1건		
			기반	KVGMP 시설 운영인력 구성 1건		
			기반	펩타이드·동물용의약품·의료기기, 기능성펩푸드 인허가 관련 법령 및 제도 조사 실시 1건		
				1-2. 대학-연구기관 혁신융합 공동캠퍼스 구축		기반
	기반	전북대-기관별 지역 산·학·연 현장 수요 발굴방안 및 논의: KIST 외 3건				
	기반	기관별 공동연구과제 추진계획 논의 및 협의체 회의: RDA 외 4건				
	기반	산학연 공동연구 과제발굴 및 수행: KFRI 포함 총 10건				
	기반	공동연구사업 세미나 개최: KIST 외 2건				
	기반	공동교육과정(인턴십 포함) 운영 방안 논의: 3건				
		2. 지·산·학·연 싱크탱크 구축 및 지역문제 해결 프로그램 운영	2-1. JBNU 지역발전연구원 설립 및 운영	기반	공통캠퍼스 운영을 통한 교육·연구 선순환 구조 확립 보고서: 3건	
	기반			시·군 지자체 개별연구소 설립: 4건(전주, 익산, 진안, 부안)		
	기반			분기별 자문제도 운영 결과 보고: 4건		
	기반			분야별 연구회 운영 결과 보고: 4건		
	기반			지역협력 네트워크 운영 개최: 5회		
			2-2. 세부전공별 기업·기관 연구소 맞춤형 자문제도 운영	기반	규제 개혁 사례 및 정책발굴 보고서: 2회	
	기반			기업 현장 애로 기술 발굴: 80건		
	기반			기업 기술이전: 6건		
기반	기업R&D 연계지원: 10건					

3. 남원시 서남대 등 폐교 유휴 캠퍼스 재생을 통한 지역 활성화	기반	기업 컨설팅 지원: 80건			
		기업 마케팅 지원: 10건			
		기업 해외바이어 상담회: 8회			
	2-3. 지·산·학·연 재직자 대상 지역·산업체 수요 맞춤형 재교육 프로그램 고도화	운영	재직자 대상 교육 프로그램 운영: 10회		
		운영	도내 지역 특화 산업분야 기업 대상 교육: 20회		
		운영	온라인 재직자 의무교육 운영: 20회		
	3-1. 폐교 캠퍼스 활용 마스터 플랜 수립	지자체	서남대 학교부지 최종 교육부로 관리전환		
		기반	서남대 캠퍼스 운영 방안 마련		
			글로벌캠퍼스 세부 운영 계획(안) 1건		
		3-2. 전북대 남원 글로벌캠퍼스 설립 및 한국어학당 운영	기반	전주-남원 캠퍼스 연계 및 운영 회의 4건	
			운영	JBNU 한국어교육정책자문단 컨설팅 4회	
			운영	학문목적 한국어 교육과정 개편, 운영 4과목	
운영			맞춤형 수업 표준 교안 개발 6건		
3-3. 남원특화산업 「스타트업 인큐베이터 타운」 공간활용		기반	다문화가정 등 맞춤형 한국어 교육 4개 분반		
		기반	스타트업 인큐베이터 리모델링 설계 착수		
4. 신입생 모집단위 광역화와 학생 전공 선택권 보장		4-1. 신입생 모집단위 광역화	기반	2025학년도 대학입학전형 시행계획 변경	
	기반		2026학년도 대학입학전형 시행계획 수립		
	기반		모집단위별 광역화 운영방안 계획 수립		
	기반		교양 및 전공 교육과정 개편(안)마련		
	4-2. 학생 전공 선택권 보장	기반	2025학년도 대학입학전형 시행계획 변경		
		기반	2026학년도 대학입학전형 시행계획 수립		
		기반	모집단위별 광역화 운영방안 계획 수립		
		기반	교양 및 전공 교육과정 개편(안)마련		
	4-3. 글로벌 스탠더드에 맞는 교원 인사제도와 행정 거버넌스 혁신	기반	(교원인사제도) 구성원 의견 취합 및 합의점 도출, 규정 재·개정(안) 확정		
		기반	단과대학 예산 편성 결과, 우수 단과대학 선정		
		기반	단과대학 등 조직 재구조화 방안 보고서		
		기반	직무 혁신역량 강화 교육 실시		
5. 지역 맞춤 모듈형 학사구조 운영	5-1. 학생 수요 맞춤 융·복합 모듈형 학사운영으로 전환	운영	반도체소재·부품·장비 융합전공 개설		
		운영	항공·드론시스템, 항공·드론소프트웨어, 항공·드론농업연계전공, 방위산업융합전공 개설		
		운영	모듈전공 설치 및 '다전공선택제' 운영을 위한 학칙 개정 및 제규정 마련		
	5-2. 전북 맞춤형 전공 확대를 통한 지역 전문 인재 양성	기반	융합전공별 교과목 편성(안)		
		운영	융합전공(방위산업 등) 신설		
		기반	현장실습 인프라 구축		
		기반	권역별 지역 산업 맞춤형 신규 계약학과 확대 추진(안) 수립		
		기반			

6. 전북지역 대학 간 벽허물기	5-3. 디지털역량 교육 인증제 운영	운영	2차전지 특화대학원 신설	
		기반	타대학 벤치마킹(2회)	
		운영	SW 교과목 이수 인원: 3,000명	
	6-1. 전북지역 대학 대상 전북대 캠퍼스 완전 개방	기반	도내협의회 대학 협약 체결(8개)	
		기반	도내 10개 대학 재학생(45,385명) 중 3,000명 J-Card 발급을 통한 1단계구축 완료	
		운영	지역 이용자 연간 100,000명 확보	
		운영	교육콘텐츠 개발 및 공유·확산 논의: 개발 12건/공유 36건	
	6-2. 교육콘텐츠 공유 및 타대학 개설 전공 이수 체계 구축	기반	LMS 기능개선, 스튜디오 개선(10실)	
		운영	타 사업 정책연구 활용(1건)	
		기반	실시간 화상강의 인프라 구축(강의실 1개소)	
		운영	공동(화상)강의 참여교원 모집 및 교과목 개설운영 (공동강의 4과목, 화상강의 12과목)	
	6-3. 지역대학 특화 유도	기반	도내 대학별 특성화 분야 확정	
		기반	JBNU 지역발전연구원 연계 도내대학 지원 계획 수립	
		기반	도내 기관과 사업 연계 계획 수립	
	7-1. 유학생 유치 전략 다변화	기반	국제센터 MOU 체결	핵심
기반		국제센터 홍보 동영상, 리플릿 제작		
기반		사무공간 확보 및 현지체류직원 2명 채용		
기반		해외 우수대학과 신규협정 체결		
기반		3+2, 3+3 편입 시스템 마련		
기반		유학생 현장실습 및 인턴제 유학생 참여: 15명		
7-2. 유학생 정주여건 개선	운영	유학생 현장실습 및 인턴제 기업(관) 발굴: 10개	핵심	
	운영	유학생 사전교육 실시: 3회		
	기반	유학생 온라인 플랫폼 개발: 1건		
	기반	국제학교 설립·운영 회의 결과: 1건		
	기반	외국인 가족기숙사 28실 확보		
8-1. 글로벌 학생과건 확대	운영	Station F 단기 파견 프로그램 및 스타트업 활성화 계획, 파견 인원 선발		
	기반	호주 및 태국 파견 참여자 명단, 페루 파견 추진계획, 모로코 협력 계획		
	기반	기관확대(Texas A&M, San Jose 등) 및 MOU		
	기반	글로벌 PBL 온오프라인 이수: 각 50명		
8-2. 글로벌 PBL 다양화 및 양방향 글로벌 하이브리드 강좌 확대	기반	온라인 및 하이브리드 수업 확대		
	운영	전공특화 공동교육프로그램 확대		
	운영	전북대 글로벌 TOP100 선도형 프로젝트 운영: 5건		
9-1. 특성화 분야 글로벌 TOP100 진입 및 기초·보호학문 육성	기반	도약형 우수연구 교내 발전 지원체계 구축: 5건		
	기반	전북특화 및 기초·보호학문 분야 발전 로드맵 구축: 10건		
	기반	전북특화 및 기초·보호학문 분야 발전 로드맵 구축: 10건		

10. 지·산·학 협력을 통한 지역혁신 성공 경험의 국제적 확산	10-1. 교육콘텐츠 수출 및 글로벌 창업	기반	융복합 우수연구 성과 창출 전략 도출: 5건		
		기반	기초·보호학문 분야 육성위원회 발전전략 수립		
		운영	지역협력 네트워크 운영회 개최: 5회		
		기반	유학생 예비창업자 발굴: 10명		
		운영	창업지원 프로세스 운영: 10회		
		기반	J-Eduenter 설립 기반 고도화		
		10-2. 글로벌 학생연합팀의 국제 문제해결 창의 프로젝트 교육과정 운영	기반	교과목 운영 및 성과분석: 1건	
			운영	글로벌 학생연합팀 구성: 4팀	
			기반	프로젝트 중간 및 결과 보고서: 4건	
			성과	학사구조 유연화지수	
	성과지표	성과	지역맞춤 인재양성 지수		
		성과	글로벌 혁신지수		
		성과	지역혁신 성장지수		
		성과	지역네트워크 활성화 지수		
		성과	지역혁신 성장지수		
2025	1. JUIIC(대학-산업 도시)Triangle 및 지·산·학·연 공동캠퍼스 구축	1-1. JUIIC(대학-산업 도시) Triangle 구축	기반	포럼 운영: 매년 3건	
			운영	클러스터 관련 계약학과 설립 및 내부 인프라(공간 등) 체계 구축	
			기반	방산특화연구센터, 특화연구실 유치 및 특화분야 채용 연계형 현장 실습 프로그램 계획	
			기반	산학연 공동연구과제 기획: 매년 3건	
			기반	2차전지 핵심광물 및 재활용 관련 장비 도입	
			기반	세미나 및 포럼 추진: 매년 1건	
			운영	전문인력 양성 과정 교육 및 현장실습 고도화 매년 3건	
			운영	전문인력 양성 과정 교육 및 현장실습 고도화 매년 1건	
			운영	차세대 그린수소 산학연구과제 수주: 매년 1건	
		기반	공동 연구 개발: 매년 5건		
		기반	전문 인력 배출 및 일자리 연계 지원 20명		
		기반	국내 특허 출원: 1건('25년)→2건('26년)→3건('27년)		
		기반	펩타이드·동물용의약품·의료기기, 기능성 펩푸드 연구개발·인력양성 교육 과정 수강생 모집 3건		
		기반	펩타이드·동물용의약품·의료기기, 기능성 펩푸드 제조 및 품질관리에 대한 표준운영절차(SOP) 작성 1건		
		기반	신규 반려동물용 진단기술 및 진단키트 시제품 효능·안전성 평가, 인상 시험 실시 3건		
		기반	펩타이드·동물용의약품·의료기기, 기능성 펩푸드 인허가 법령 및 제도 개선을 위한 범부처 간담회 실시 4건		
		1-2. 대학-연구기관 혁신융합 공동캠퍼스 구축	기반	일자리 연계 프로그램 구축: 4건('25년)→6건('27년)	
			운영	수요 인재 맞춤형 교육 과정 개발 및 운영: 5건('25년)	핵심

			기반	지역혁신 클러스터 네트워크 활성화 및 현장 수요 연구개발 수행: 3건('26년)→6건('27년)			
			기반	원팀 학술세미나 개최: 5건('25년)→3건('26년)→5건('27년)			
			기반	학연교수 운영: 10건('25년)→15건('26년)→20건('27년)			
			기반	공동 연구성과 워크숍: 5건(25년)			
			기반	공동 연구성과 기술이전 및 사업화: 3건('25년)→4건('26년)→6건('27년)			
			기반	산학연 융합연구사업 과제 선정(원팀 구성) 및 수행: 10건('27년)			
2. 지·산·학·연 싱크탱크 구축 및 지역문제 해결 프로그램 운영	2-1. JBNU 지역발전연구원 설립 및 운영		기반	자문제도 운영 결과보고: 4건			
			기반	분야별 연구회 운영 결과보고: 4건			
			운영	지역협력 네트워크 운영: 5건			
			기반	분야별 규제 개혁 사례 및 정책발굴 보고: 2건			
			기반	지역발전연구원 주제가이드 구축: 3건			
	2-2. 세부전공별 기업·기관·연구소 맞춤형 자문제도 운영			기반	기업 현장 애로 기술 발굴: ('25년)80건→('26년)100건→('27년)100건		
				기반	기업 기술이전: ('25년)6건→('26년)8건→('27년)8건		
				기반	기업 R&D 연계지원: ('25년)10건→('26년)10건→('27년)10건		
				기반	기업 컨설팅 지원: ('25년)80건→('26년)80건→('27년)80건		
				기반	기업 마케팅 지원: ('25년)10건→('26년)15건→('27년)15건		
	2-3. 지·산·학·연 재직자 대상 지역·산업체 수요 맞춤형 재교육 프로그램 고도화			운영	지역혁신기관 및 연구기관 재직자 대상 교육 프로그램: 12회		
				운영	도내 지역 특화 산업분야 기업대상 교육 운영: 50회		
운영				온라인 재직자 의무교육 운영: 100회			
3. 남원시 서남대 등 폐교 유휴 캠퍼스 재생을 통한 지역 활성화	3-1. 폐교 캠퍼스 활용 마스터 플랜 수립			기반	리모델링 계획서, 시공건물결정		
				기반	리모델링 기본·실시설계 완료		
				기반	정밀 안전진단 완료		
	3-2. 전북대 남원 글로벌캠퍼스 설립 및 한국어학당 운영				기반	신입생 모집 요강 공시: 1건	
					기반	유학생 신입생 모집	
					기반	학사운영 개선안 1건	
					기반	1기 신입생 모집(각 50명)	
					운영	한국어 교육 과정 개설(취업 인력 양성 및 맞춤형 교육): ('25) 4개 분반→('26) 5개 분반→('27) 6개 분반	
	운영	비학위과정 한국어 교원 양성과정 운영: 매년 1개 분반					
	3-3. 남원특화산업 「스타트업 인큐베이터 타운」 공간활용				기반	리모델링 공사 진행	
	4. 신입생 모집단위 광역화와 학생 전공 선택권 보장	4-1. 신입생 모집단위 광역화			기반	전공 단위 조직 이행 결과	
기반					모집단위 광역화 설문분석: 1회		

5. 지역 맞춤 모듈형 학사구조 운영	4-2. 학생 전공 선택권 보장	운영	교양교육과정 개편 시행		
		기반	2027학년도 대학입학전형 시행계획		
		기반	복수(부) 전공 이수자 수		
		운영	MD·학생설계 MD 교육과정 마련 -전북 맞춤형 10개 -신산업 맞춤형 10개		
	4-3. 글로벌 스탠더드에 맞는 교원 인사제도와 행정 거버넌스 혁신	운영	2025년 전임교원 공개초빙부터 유연화제도 적용		
		기반	우수 단과대학 선정		
	5-1. 학생 수요 맞춤 융·복합 모듈형 학사운영으로 전환	운영	직원 인사운영 요령 및 교육훈련 운영계획(안) 마련(10월~11월)		
		운영	‘다전공선택제’ 시행		
		운영	전북특별자치도 문화산업 분야 모듈전공 개설		
		5-2. 전북 맞춤형 전공 확대를 통한 지역 전문 인재 양성	기반	매분기별 학생 모집 확대	
			운영	융합전공 운영 개선 계획 수립	
			기반	기업 맞춤형 오픈랩 기반 구축	
운영			현장실습 프로그램 추진		
5-3. 디지털역량 교육 인증제 운영		기반	14개 시·군 맞춤형 계약학과 확대		
		운영	SW 교과목 수업 전산실 2개 구축		
		운영	SW 교과목 이수 인원: 4,500명		
	운영	교육인증서 발급 및 장학금			
6. 전북지역 대학 간 벽허물기	6-1. 전북지역 대학 대상 전북대 캠퍼스 완전 개방	운영	도내 대학생 디지털ID 발급: 누적 7,000명		
		기반	J-Card 2단계 개방계획 수립		
		운영	이용자 연간 100,000명 확보		
		운영	연구지원서비스 연간 500건		
	6-2. 교육콘텐츠 공유 및 타대학 개설 전공 이수 체계 구축	운영	교육콘텐츠 개발 16건, 공유 36건		
		운영	연계·협력 강화 15건		
		기반	신규 스튜디오 구축 1실		
		기반	스튜디오 개선 10실		
	6-3. 지역대학 특화 유도	운영	공동(화상)강의 운영 32과목		
		기반	타 대학 전공이수 운영계획 수립		
		기반	프로그램별 이용분석을 통한 차후 지원방안 개선		
		기반	국제센터 MOU 체결		
7. 유학생 5,000명 유치 및 정주여건 개선	7-1. 유학생 유치 전략 다변화	기반	공동학위제 유학생 유치	핵심	
		기반	해외 전문대학 편입생 유치		
		기반	해외 전문대학 편입생 유치		
	7-2. 유학생 정주여건 개선	운영	유학생 현장실습 및 인턴제 유학생 참여: 20명		
운영	유학생 현장실습 및 인턴제 기업(관) 발굴: 15개	핵심			

			기반	유학생 사전교육 실시: 4회	
			기반	국제학교 연계 교육프로그램(안) 마련	
			기반	외국인 가족기숙사 건립 협의: 2회	
	8. 글로벌 취업 역량 강화	8-1. 글로벌 학생파견 확대	기반	파견 교환학생 선발 결과	
			기반	모로코 공동연구 및 학회 기획	
			기반	카타르 파견 관련 MOU 체결	
		8-2. 글로벌 PBL 다양화 및 양방향 글로벌 하이브리드 강좌 확대	운영	글로벌 PBL 참여: 80명	
			운영	온라인 PBL 참여: 120명	
			기반	온라인 및 하이브리드 수업 확대	
	9. 특성화 분야 글로벌 TOP100 진입 및 기초·보호학문 육성	9-1. 특성화 분야 글로벌 TOP100 진입 및 기초·보호학문 육성	기반	전공특화공동교육프로그램 확대	
			기반	우수학문 분야별 성과포럼 개최: 연 5건	
			기반	플래그십 국내선도 성과 창출을 위한 외부평가: 연 1건	
			기반	지·산·학·연 글로벌 공동연구 및 협력 네트워크 구축: 연 2건	
			기반	글로벌 TOP100 도약 중간보고서: 1건	
	10. 지·산·학 협력을 통한 지역혁신 성공 경험의 국제적 확산	10-1. 교육콘텐츠 수출 및 글로벌 창업	기반	기초·보호학문 분야 교육 콘텐츠 제공	
			기반	지역특화기술 전수 및 교육콘텐츠 수출 10건	
			운영	창업 고도화 프로그램 지원 운영: 5건	
			운영	창업전문 전담 멘토링: 30건	
			운영	국내외 소비자 및 제품 시장 검증: 4회	
			운영	창업 유관기관 및 역량강화 네트워크 운영회 개최: 5회	
운영			창업 사업화 지원: 30건		
10-2. 글로벌 학생연합팀의 국제 문제해결 창의 프로젝트 교육과정 운영		기반	창업 사업화 지원: 30건		
		기반	유학생 주도 법인창업: 5건		
		기반	J-Eduenter 에듀테인먼트 콘텐츠 개발 기반 구축		
		기반	교과목 운영 및 성과분석: 연 1건		
		운영	글로벌 학생연합팀 구성: 연 4팀		
		기반	프로젝트 중간 및 결과 보고서: 연 4건		
성과지표		성과	JGISC의 지원을 통한 글로벌 창업: 연 1건		
		성과	학사구조 유연화지수		
		성과	지역맞춤 인재양성 지수		
		성과	글로벌 혁신지수		
		성과	지역혁신 성장지수		
		성과	지역네트워크 활성화 지수		
2026	1. JUC(대학-산업 도시)Triangle 및 지·산·학·연 공동캠퍼스 구축	1-1. JUC(대학-산업 도시) Triangle 구축	기반	포럼 운영: 매년 3건	
			기반	클러스터 관련 계약학과 설립 및 내부 인프라(공간 등) 체계 구축	
			기반	방산특화연구센터, 특화연구실 유치 및 특화분야 채용 연계형 현장 실습 프로그램 계획	

2. 자·산·학·연 싱크탱크 구축 및 지역문제 해결 프로그램 운영	1-2. 대학-연구기관 혁신융합 공동캠퍼스 구축	기반	산학연 공동연구과제 기획: 매년 3건	핵심
		기반	2차전지 핵심광물 및 재활용 관련 장비 도입	
		기반	세미나 및 포럼 추진: 매년 1건	
		기반	전문인력 양성 과정 교육 및 현장실습 고도화 매년 3건	
		기반	전문인력 양성 과정 교육 및 현장실습 고도화 매년 1건	
		기반	차세대 그린수소 산학연구과제 수주: 매년 1건	
		기반	공동 연구 개발: 매년 5건	
		기반	전문 인력 배출 및 일자리 연계 지원 20명	
		기반	국내 특허 출원: 1건('25년)→2건('26년)→3건('27년)	
		기반	펩타이드·동물용의약품·의료기기, 기능성 펩푸드 연구개발·인력양성 육과정 수강생 모집 6건	
		기반	KVGMP 적합성평가 신청 1건	
		기반	신규 반려동물용 진단기술 및 진단키트 인허가 심사 추진 3건	
		기반	펩타이드·동물용의약품·의료기기, 기능성 펩푸드 인허가 법령 및 제도 개정안 작성 및 검토 1건	
		기반	일자리 연계 프로그램 구축: 4건('25년)→6건('27년)	
	기반	수요 인재 맞춤형 교육 과정 개발 및 운영: 5건('25년)		
	기반	지역혁신 클러스터 네트워크 활성화 및 현장 수요 연구개발 수행: 3건 ('26년)→6건('27년)		
	기반	원팀 학술세미나 개최: 5건('25년)→3건('26년)→5건('27년)		
	기반	학연교수 운영: 10건('25년)→15건('26년)→20건('27년)		
	기반	공동 연구성과 워크숍: 5건('25년)		
	기반	공동 연구성과 기술이전 및 사업화: 3건('25년)→4건('26년)→6건('27년)		
	기반	산학연 융합연구사업 과제 선정(원팀 구성) 및 수행: 10건('27년)		
	2-1. JBNU 지역발전연구원 설립 및 운영	기반	대학, 기업 공동연구개발: 10건	
		운영	기업지원 프로그램 연계 공동 RFP 제안서 발굴: 6건	
		기반	분기별 자문제도 운영 결과 보고서: 15건	
		기반	분야별 연구회 운영 결과 보고서: 4건	
		운영	지역협력 네트워크 운영: 5건	
		기반	분야별 규제 개혁 사례 및 정책발굴 보고서: 5건	
		2-2. 세부전공별 기업·기관 연구소 맞춤형 자문제도 운영	기반	
기반			기업 기술이전: ('25년)6건→('26년)8건→('27년)8건	
기반			기업 R&D 연계지원: ('25년)10건→('26년)10건→('27년)10건	
기반			기업 컨설팅 지원: ('25년)80건→('26년)80건→('27년)80건	
기반			기업 마케팅 지원: ('25년)10건→('26년)15건→('27년)15건	
기반			기업 해외마이어 상담회: ('25년)8회→('26년)10회→('27년)10회	

3. 남원시 서남대 등 폐교 유휴 캠퍼스 재생을 통한 지역 활성화	2-3. 지·산·학·연 재직자 대상 지역·산업체 수요 맞춤형 재교육 프로그램 고도화	운영	클래스셀링을 통한 정부부처의 참여(고용노동부 등)로 기업 의무과 운영 기관 지정	
		운영	도내 기업 및 연구기관 연계형 대학원 재취업 연계 학과 참여: 5개	
		운영	도내 기업 및 기관 대상 재직자교육 프로그램 운영: 150회	
	3-1. 폐교 캠퍼스 활용 마스터 플랜 수립	3-2. 전북대 남원 글로벌캠퍼스 설립 및 한국어학당 운영	기반	리모델링 건물 준공
			기반	지역개발(운동장 등) 공간 조성
		운영	학사운영 개선안 1건	
		운영	2기 신입생 모집(각 80명)	
		운영	한국어 교육 과정 개설(취업 인력 양성 및 맞춤형 교육): ('25) 4개 분반→('26) 5개 분반→('27) 6개 분반	
		운영	비학위과정 한국어 교원 양성과정 운영: 매년 1개 분반	
	3-3. 남원특화산업 「스타트업 인큐베이터 타운」 공간활용	기반	‘스타트업 인큐베이터’완공	
		운영	자체 창업지원 프로그램 5개 개발	
	4. 신입생 모집단위 광역화와 학생 전공 선택권 보장	4-1. 신입생 모집단위 광역화	기반	설문조사 결과 개선 이행실적
기반			평생지도교수제 상담 이수율	
기반			신입생 기초학력지수	
기반			2028학년도 대학입학전형 시행계획	
4-2. 학생 전공 선택권 보장		운영	MD·학생설계 MD 교육과정 마련 : 전북 맞춤형 10개, 신산업 맞춤형 10개	
		기반	다중 소속제 교수 채용 목표 달성	
4-3. 글로벌 스탠더드에 맞는 교원 인사제도와 행정 거버넌스 혁신		기반	우수 단과대학 선정	
		기반	직원 인사운영 요령 및 교육훈련 운영계획(안) 마련(10~11월)	
5. 지역 맞춤 모듈형 학사구조 운영		5-1. 학생 수요 맞춤 융·복합 모듈형 학사운영으로 전환	운영	다전공 교과목 이수 후 다전공 이수 인정제 도입
			운영	공공기관 및 새만금지구 연계 모듈전공 개설
	기반	매분기별 학생 모집 확대		
	5-2. 전북 맞춤형 전공 확대를 통한 지역 전문 인재 양성	기반	융합전공 운영 개선 계획 수립	
		기반	현장실습 프로그램 추진	
	기반	14개 시·군 맞춤형 계약학과 확대		
	5-3. 디지털역량 교육 인증제 운영	운영	SW 교과목 온라인 콘텐츠(3건)	
		운영	SW 교과목 이수 인원: 5,500명	
		기반	전북지역 대학 커뮤니티 구축	
6. 전북지역 대학 간 벽허물기	6-1. 전북지역 대학 대상 전북대 캠퍼스 완전 개방	기반	도내 대학생 디지털ID 발급: 누적 10,000명	
		기반	J-Card 시스템 신규 서비스 발굴 조사계획 수립	
		운영	이용자 연간 130,000명 확보	
		운영	연구지원서비스 연간 600건	
	6-2. 교육콘텐츠 공유 및 타대학 개설 전공 이수 체계 구축	운영	교육콘텐츠 개발 18건, 공유 36건	
		운영	공동(화상)강의 운영 48과목	
		운영	전용강의실 확충 1실	

7. 유학생 5,000명 유치 및 정주여건 개선	6-3. 지역대학 특화 유도	운영	참여대학 확대(6개교)		
		운영	타 대학 전공이수 시범운영		
		기반	스튜디오 개선 10실		
	7-1. 유학생 유치 전략 다변화	7-2. 유학생 정주여건 개선	기반	지산학협력단 대학 특화 분야 지원 분석	
			기반	국제센터 MOU 체결	핵심
			기반	복수학위·교환학생 인원 확대	
			기반	4학년 편입생 유치	
			운영	유학생 현장실습 및 인턴제 유학생 참여: 25명	핵심
			운영	유학생 현장실습 및 인턴제 기업(관) 발굴: 20개	
	8-1. 글로벌 학생과건 확대	8-2. 글로벌 PBL 다양화 및 양방향 글로벌 하이브리드 강좌 확대	기반	유학생 사전교육 실시: 4회	
			기반	워킹홀리데이 수요 분석: 1건	
			기반	국제학교 연계 교육프로그램 확정	
			운영	외국인 가족기숙사 확보: 10실	
			기반	과건 교환학생 선발 결과	
			기반	국가별 과건 참여 확대 및 협력 결과 보고서	
	9. 특성화 분야 글로벌 TOP100 진입 및 기초·보호학문 육성	9-1. 특성화 분야 글로벌 TOP100 진입 및 기초·보호학문 육성	운영	글로벌 PBL 참여: 100명	
			운영	온라인 PBL 참여: 200명	
			기반	온라인 및 하이브리드 수업 확대	
			기반	전공특화공동교육프로그램 확대	
			기반	우수학문 분야별 성과포럼 개최: 연 5건	
기반			플래그십 국내선도 성과 창출을 위한 외부평가: 연 1건		
10. 지·산·학 협력을 통한 지역혁신 성공 경험의 국제적 확산	10-1. 교육콘텐츠 수출 및 글로벌 창업	기반	지·산·학·연 글로벌 공동연구 및 협력 네트워크 구축: 연 2건		
		기반	글로벌 TOP100 도약 중간보고서: 1건		
		기반	기초·보호학문 분야 운영 고도화		
		기반	지역 특화기술 전수 및 교육콘텐츠 수출: 20건		
		운영	지역협력 네트워크 운영 개최: 5건		
		운영	창업 사업화·고도화 특화 프로그램 운영: 5건		
		운영	기술창업비자확대 자문 협의회 운영: 4회		
		기반	창업 사업화 지원: 30건		
		기반	유학생 주도 법인창업: 7건		
		운영	J-Eduenter 에듀테인먼트 콘텐츠 개발		
10-2. 글로벌 학생연합팀의 국제 문제해결 창의 프로젝트 교육과정 운영	10-2. 글로벌 학생연합팀의 국제 문제해결 창의 프로젝트 교육과정 운영	기반	교과목 운영 및 성과분석: 연 1건		
		기반	글로벌 학생연합팀 구성: 연 4팀		
		기반	프로젝트 중간 및 결과 보고서: 연 4건		
		기반	JGISC의 지원을 통한 글로벌 창업: 연 1건		
성과지표		성과	학사구조 유연화지수		

		성과	지역맞춤 인재양성 지수		
		성과	글로벌 혁신지수		
		성과	지역혁신 성장지수		
		성과	지역네트워크 활성화 지수		
2027	1. JUIC(대학-산업 도시)Triangle 및 지·산·학·연 공동캠퍼스 구축	기반	포럼 운영: 매년 3건		
		기반	클러스터 관련 계약학과 설립 및 내부 인프라(공간 등) 체계 구축		
		기반	방산특화연구센터, 특화연구실 유치 및 특화분야 채용 연계형 현장 실습 프로그램 계획		
		기반	산학연 공동연구과제 기획: 매년 3건		
		기반	2차전지 핵심광물 및 재활용 관련 장비 도입		
		기반	세미나 및 포럼 추진: 매년 1건		
		기반	전문인력 양성 과정 교육 및 현장실습 고도화 매년 3건		
		기반	전문인력 양성 과정 교육 및 현장실습 고도화 매년 1건		
		기반	차세대 그린수소 산학연연구과제 수주: 매년 1건		
		기반	공동 연구 개발: 매년 5건		
		기반	전문 인력 배출 및 일자리 연계 지원 20명		
		기반	국내 특허 출원: 1건('25년)→2건('26년)→3건('27년)		
		운영	펩타이드·동물용의약품·의료기기, 기능성 펩푸드 연구개발·전문인력 맞춤형 일자리 연계 및 취업지원 행사 8건		
		기반	펩타이드·동물용의약품·의료기기, 기능성 펩푸드 위탁생산 계약체결 4건		
		운영	신규 반려동물용 진단기술 상용화 및 진단키트 제품 출시 지원 3건		
		운영	펩타이드·동물용의약품·의료기기, 기능성 펩푸드 인허가 법령 개정 및 제도 입법화 요청 2건, 지원 기구 설립 제안 1건		
			1-2. 대학-연구기관 혁신융합 공동캠퍼스 구축		기반
	기반	수요 인재 맞춤형 교육 과정 개발 및 운영: 5건('25년)			
	기반	지역혁신 클러스터 네트워크 활성화 및 현장 수요 연구개발 수행: 3('26년)→6건('27년)			
	기반	원팀 학술세미나 개최: 5건('25년)→3건('26년)→5건('27년)			
	기반	학연교수 운영: 10건('25년)→15건('26년)→20건('27년)			
	기반	공동 연구성과 워크숍: 5건('25년)			
	기반	공동 연구성과 기술이전 및 사업화: 3건('25년)→4건('26년)→6건('27년)			
		2-1. JBNU 지역발전연구원 설립 및 운영	기반	산학연 융합연구사업 과제 선정(원팀 구성) 및 수행: 10건('27년)	
	운영		대학·기업 공동연구개발: 10건		
	운영		기업지원프로그램 연계 공동 RFP 제안서 발굴: 6건		
		2. 지·산·학·연 싱크탱크 구축 및 지역문제 해결 프로그램 운영	기반	분기별 자문제도 운영 결과 보고서: 50건	

			기반	분야별 연구회 운영 결과 보고서: 4건	
			운영	지역협력 네트워크 운영: 5건	
			기반	분야별 규제 개혁 사례 및 정책발굴 보고서: 8건	
			기반	기업 현장 애로 기술 발굴: ('25년)80건→('26년)100건→('27년)100건	
			기반	기업 기술이전: ('25년)6건→('26년)8건→('27년)8건	
			기반	기업 R&D 연계지원: ('25년)10건→('26년)10건→('27년)10건	
			기반	기업 컨설팅 지원: ('25년)80건→('26년)80건→('27년)80건	
			기반	기업 마케팅 지원: ('25년)10건→('26년)15건→('27년)15건	
			기반	기업 해외바이어 상담회: ('25년)8회→('26년)10회→('27년)10회	
			운영	클래스셀링 프로그램을 통한 대학 지식 학습 브랜드 창출 및 수익에 기반한 재직자교육 프로그램 운영	
			운영	도내 기업 및 연구기관 연계형 대학원 재취업 연계 학과 참여: 20개	
			운영	도내 기업 및 기관 대상 재직자교육 프로그램 운영: 200회	
			기반	비품·기자재 구매완료	
			3. 남원시 서남대 등 폐교 유휴 캠퍼스 재생을 통한 지역 활성화	3-1. 폐교 캠퍼스 활용 마스터 플랜 수립	기반
기반	캠퍼스 승인 행정절차 완료				
운영	학사운영 개선안 1건				
운영	3기 신입생 모집(각 100명)				
운영	신입생 모집 개선 방안 1건				
운영	한국어 교육 과정 개설(취업 인력 양성 및 맞춤형 교육): ('25) 4개 분반→('26) 5개 분반→('27) 6개 분반				
운영	비학위과정 한국어 교원 양성과정 운영: 매년 1개 분반				
기반	정주 공간 구축				
기반	문화·복지 교육 프로그램 개발 5건				
4-1. 신입생 모집단위 광역화	기반	설문조사 결과 개선 이행실적			
	기반	평생지도교수제 상담 이수율			
	기반	신입생 기초학력지수			
	기반	2029학년도 대학입학전형 시행계획			
4-2. 학생 전공 선택권 보장	기반	MD·학생설계 MD 교육과정 마련 : 전북 맞춤형 10개, 신산업 맞춤형 10개			
	기반	다중 소속제 교수 채용 목표 달성			
	운영	우수 단과대학 선정			
4-3. 글로벌 스탠더드에 맞는 교원 인사제도와 행정 거버넌스 혁신	기반	조직 재구조화 및 인력 배치개선(안) 논의, 관련 규정 검토			
5. 지역 맞춤 모듈형 학사구조 운영	5-1. 학생 수요 맞춤 융·복합 모듈형 학사운영으로 전환	기반	4차 산업혁명 관련 다양한 융·복합 교과목 개발		
	5-2. 전북 맞춤형 전공 확대를 통한 지역	기반	매분기별 학생 모집 확대		

6. 전북지역 대학 간 벽허물기	전문 인재 양성	기반	융합전공 운영 성과·환류보고서		
		기반	현장실습 프로그램 추진		
		5-3. 디지털역량 교육 인증제 운영	운영	SW 교과목 온라인 콘텐츠(5건)	
	7. 유학생 5,000명 유치 및 정주여건 개선	6-1. 전북지역 대학 대상 전북대 캠퍼스 완전 개방	운영	SW 교과목 이수 인원: 6,000명	
			운영	전북지역 대학 인증제 적용	
			기반	J-Card 활용 캠퍼스 건물 개방 계획 수립	
		6-2. 교육콘텐츠 공유 및 타대학 개설 전공 이수 체계 구축	운영	이용자 연간 150,000명 확보	
			운영	연구지원서비스 연간 700건	
			기반	전문 학술자원 강의 연간 10회	
			운영	교육콘텐츠 개발 20건, 공유 37건	
			운영	학점교류 내실화방안 정책연구 1건	
			운영	공동(화상)강의 운영 66과목	
6-3. 지역대학 특화 유도		운영	참여대학 확대(10개교)		
		운영	타 대학 전공이수 시범운영		
		운영	스튜디오 개선 10실		
8. 글로벌 취업 역량 강화	7-1. 유학생 유치 전략 다변화	기반	특화 분야 재학생 충원율, 중도포기율, 취업률, 연구력 등 안정화		
		기반	국제센터 MOU 체결	핵심	
	7-2. 유학생 정주여건 개선	기반	해외 전문대학 졸업생 학·석사 연계과정 진학		
		운영	유학생 현장실습 및 인턴제 유학생 참여: 30명		
		운영	유학생 현장실습 및 인턴제 기업(관) 발굴: 25개		
		기반	유학생 사전교육 실시: 4회	핵심	
		기반	워킹홀리데이 프로그램 확정		
		운영	국제학교 연계 프로그램 운영		
	9. 특성화 분야 글로벌 TOP100 진입 및 기초·보호학문 육성	8-1. 글로벌 학생과건 확대	운영	외국인 가족 기숙사 38실 운영	
			기반	프로젝트 최종 결과 및 성과 평가 보고서	
		8-2. 글로벌 PBL 다양화 및 양방향 글로벌 하이브리드 강좌 확대	운영	글로벌 PBL 참여: 150명	
			운영	온라인 PBL 참여: 250명	
기반			온라인 및 하이브리드 수업 확대		
기반			전공특화공동교육프로그램 확대		
10. 지·산·학 협력을 통한 지역혁신 성공 경험의 국제적 확산	9-1. 특성화 분야 글로벌 TOP100 진입 및 기초·보호학문 육성	기반	우수학문 분야별 성과포럼 개최: 연 5건		
		기반	플래그십 국내선도 성과 창출을 위한 외부평가: 연 1건		
		기반	지·산·학·연 글로벌 공동연구 및 협력 네트워크 구축: 연 2건		
		기반	글로벌 TOP100 도약 최종보고서: 1건		
10-1. 교육콘텐츠 수출 및 글로벌 창업	10-1. 교육콘텐츠 수출 및 글로벌 창업	기반	기초·보호학문 분야 강의평가 제공 및 선순환 체계 확립		
		기반	지역 특화기술 전수 및 교육콘텐츠 수출: 20건		
		운영	지역협력 네트워크 운영 개최 건수: 5건		

		10-2. 글로벌 학생연합팀의 국제 문제해결 창의 프로젝트 교육과정 운영	운영	글로벌 창업경진대회 유럽지역으로 확대 추진: 1회	
			운영	창업 사업화 지원: 30건	
			기반	지역 유관기관 및 기타 창업지원 후속 연계: 10건	
			기반	유학생 주도 법인창업: 10건	
			운영	J-Eduenter 에듀테인먼트 콘텐츠 개발	
			기반	교과목 운영 및 성과분석: 연 1건	
			기반	글로벌 학생연합팀 구성: 연 4팀	
			기반	프로젝트 중간 및 결과 보고서: 연 4건	
			기반	JGISC의 지원을 통한 글로벌 창업: 연 1건	
			성과	학사구조 유연화지수	
	성과지표	성과	지역맞춤 인재양성 지수		
		성과	글로벌 혁신지수		
		성과	지역혁신 성장지수		
		성과	지역네트워크 활성화 지수		